



نظام برنامه ریزی عملیاتی سازمان ملی زمین و مسکن در سال ۱۴۰۳

شهریور ۱۴۰۳



کلمه مقدمه :

سازمان ملی زمین و مسکن، سازمانی تخصصی در حوزه زمین و مسکن و توسعه شهری است که با پشتیبانی از اهداف کلان دولت، نقش مؤثر و هدایت کننده در بخش زمین اعم از مسکونی و غیر مسکونی، توانمندسازی خانوارهای نیازمند سرپناه، تأمین مسکن در استطاعت خانوارها، تأثیرگذاری بر سیاست‌های توسعه شهری از طریق تنظیم مستقیم و غیر مستقیم جریان عرضه زمین و تعادل بخشی دو طرف عرضه و تقاضای زمین شهری را بر عهده دارد. این سازمان با در اختیار داشتن اهرم زمین به عنوان مؤثرترین ابزار خود، همواره با نگرستن به زمین به عنوان اصلی‌ترین منبع توسعه پایدار، در راستای اتخاذ تدابیر درست و نیز تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری به موقع گام برداشته است. همچنین با استناد به قوانین و مقررات بخشی و نظارت بر اجرای صحیح قوانین و توزیع مناسب منابع و اعتبارات خود در جهت بهره‌گیری از فن‌آوری، تلاش نموده تا سازمانی بهره‌ور، مؤثر و هدایت‌گر در نظام مدیریت زمین کشور باشد. تملک و واگذاری زمین شهری مسکونی و غیر مسکونی با تأکید بر تأمین مسکن در استطاعت و منطبق بر فناوری‌های نوین ساخت از جمله مأموریت‌های این سازمان در راستای تحقق وظایف اساسنامه‌ای و سایر اسناد فرادست به شمار می‌آید. در این مسیر سه نگرش همواره بر فعالیت‌های سازمان حاکم بوده است:

- ✓ نگرش فراگیر: احاطه به همه سیاست‌ها و در نظر داشتن اثرات آن‌ها بر حوزه زمین شهری
- ✓ نگرش اجرایی: مبتنی بر تجربیات مؤثر و قابل اتکاء سازمان با در دست داشتن ابزارهای اجرایی مناسب و مؤثر (زمین، قوانین، مدیریت، اعتبارات و فن‌آوری)
- ✓ نگرش بازخوردی و انعطاف‌پذیر: پایش و بازنگری مستمر روش‌های دستیابی به اهداف به موازات بهره‌گیری از قدرت اجرایی و تعهد سازمانی برای انجام برنامه‌ها و اهداف خود

با عنایت به موارد مذکور این سازمان همه‌ساله برنامه اقدامات خود در بستر اهداف کلان (به شرح آتی)، راهبردها و سیاست‌های مربوطه (پیوست ۱) را تدوین و به عنوان برنامه عملیاتی به ادارات کل راه و شهرسازی ابلاغ می‌نماید.

اهداف کلان سازمان:

- ۱- تأمین اداره و بهره‌برداری از زمین با رویکرد توسعه متوازن و برقراری عدالت جغرافیایی
- ۲- تحقق عدالت اجتماعی و ایجاد فرصت‌های برابر برای دسترسی به مسکن از طریق پیشبرد و مدیریت ساخت طرح‌های ملی مسکن
- ۳- بهبود نظام تأمین مالی در بخش زمین و مسکن

۴- ارتقاء کیفی فعالیت‌های سازمان با رویکرد افزایش بهره‌وری در سطوح مختلف

۵- بکارگیری فناوری نوین و ترویج صنعتی‌سازی

۶- حفظ حقوق شهروندی و ارتقای سلامت نظام اداری

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۳ سازمان ملی زمین و مسکن

برنامه‌های عملیاتی در هر سازمانی، تصمیماتی کوتاه‌مدت برای استفاده بهینه از منابع موجود در جهت نیل به اهداف کلان می‌باشند. سازمان ملی زمین و مسکن نیز همه ساله پس از بازنگری و تبیین اهداف کلان مبتنی بر مأموریت‌های اساسنامه‌ای و با توجه به اسناد فرادست و همچنین راهبردها و سیاست‌های مترتب بر آن‌ها، توزیع استانی برنامه اقدامات خود را در قالب برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی تدوین و ابلاغ می‌نماید.

مبتنی بر موارد پیش گفته، اهداف برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۳ ادارات کل راه و شهرسازی در قالب (۳) محور اصلی "مدیریت زمین"، "مدیریت ساخت" و "مدیریت منابع" تدوین و ابلاغ شده است.

فرآیند برنامه‌ریزی و نظارت بر اجرای آن مشتمل بر گام‌های زیر می‌باشد:

الف- تدوین برنامه‌های اقدام منعطف در راستای اهداف کلان، راهبردها و سیاست‌های مترتب بر آن و مستند به اساسنامه سازمان، اسناد فرادست و وظایف محوله از سوی وزارت متبوع

ب- پایش و رصد مستمر برنامه در ادارات کل به منظور شناسایی چالش‌های پیش روی تحقق برنامه، تعیین موارد انحراف عملکرد استان‌ها نسبت به برنامه و اتخاذ راهکار مناسب جهت تحقق اهداف برنامه‌ای

پ- تعیین معیارهای کمی و کیفی سنجش عملکرد به منظور ارزیابی عملکرد ادارات کل راه و شهرسازی

ت- بازنگری و اصلاح برنامه در سطح ادارات کل در صورت لزوم با عنایت به منعطف بودن برنامه

الف- تدوین برنامه:

برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی طی جلسات مستمر ستادی با ادارات کل و مبتنی بر اهداف و وظایف سازمان در سطح ملی و متناسب با عملکرد گذشته، ظرفیت، ویژگی و نیازهای هر اداره کل تدوین می‌شود.

در سال ۱۴۰۳ نیز این برنامه مبتنی بر سیاست‌ها و مأموریت‌های پیش‌بینی شده برای سازمان و در بستر "سامانه تدوین، پایش و ارزیابی برنامه عملیاتی" در (۳) محور اصلی "مدیریت زمین"، "مدیریت ساخت" و "مدیریت منابع" در قالب (۲۵) دسته فعالیت و (۹۷) اقدام قابل اندازه‌گیری به شرح تفصیلی زیر تدوین شده است:

❖ مدیریت زمین:

۱- شناسایی منابع جدید

- تحویل و تحول اراضی ملی از منابع طبیعی، موضوع ماده ۹ قانون جهش تولید مسکن
- شناسایی قراردادهای مهلت سپری شده مشمول مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن
- شناسایی اراضی سایر دستگاه‌های دولتی مشمول مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن

۲- تأمین زمین

- هزینه‌های تأمین زمین (نقشه‌برداری حقوق عرفی)
- خرید زمین

۳- تعیین تکلیف منابع سنواتی

- تعیین تکلیف اراضی سنوات گذشته اراضی ملی تحویل و تحول شده از منابع طبیعی.
- تعیین تکلیف اراضی سنوات گذشته اراضی دارای نظریه کمیسیون ماده ۱۲ (موات)

۴- شناسایی متصرفین اراضی دولتی

۵- اخذ اسناد اراضی ملی و موات داخل محدوده

- اخذ اسناد اراضی شناسایی شده در راستای مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن
- اعاده اراضی شناسایی شده در راستای مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن
- توافقات با اشخاص اعم از حقیقی و حقوقی

۶- اخذ اسناد اراضی ملی و موات داخل حریم

- اخذ اسناد اراضی شناسایی شده در راستای مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن
- اعاده اراضی شناسایی شده در راستای مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن
- توافقات با اشخاص اعم از حقیقی و حقوقی

۷- توافقات فیما بین سازمان و نیروهای مسلح

۸- دفاع از حقوق سازمان در مراجع قضایی

- تعیین تکلیف پرونده‌های حقوقی (جاری-مختومه)

۹- ساماندهی اطلاعات حقوقی

- عدم انطباق اطلاعات اظهار شده در فرم‌های سه‌گانه با اجرائیه‌های صادره علیه دولت (امتیاز منفی)

۱۰- تعیین تکلیف مستحقات واقع در اراضی دولتی

- تعیین تکلیف اراضی تصرفی از طریق طرح دادخواست در مراجع قضایی و رفع تصرف فوری
- تعیین تکلیف و رفع تصرف واحدهای تصرفی (استیجاری و مشارکتی)

۱۱- صیانت از حقوق دولت و نگهداشت

- تعیین تکلیف آرای صادره قطعی له و علیه دولت از طریق اجرای آراء

- پالایش اطلاعات موجودی اراضی (۱ و ۲)
- ثبت اطلاعات املاک و مستغلات در سامانه سادا در راستای مفاد ماده ۲۱ قانون جهش تولید مسکن
- پرونده‌خوانی اراضی
- پرونده‌خوانی حقوقی
- پرونده‌خوانی پروژه‌های انبوه‌سازی و آماده‌سازی
- پرونده‌خوانی خانه‌های سازمانی
- ثبت اطلاعات املاک و مستغلات در سامانه سادا در راستای مفاد ماده ۲۱ قانون جهش تولید مسکن
- ورود اطلاعات اخذ شده از طرح بازشماری منابع سازمان و رفع مغایرت در سامانه یکپارچه مدیریت املاک و مستغلات
- ساماندهی بایگانی الکترونیک
- حفاظت از اراضی (خدمات قراردادی)
- بازشماری منابع
- اجرای آرای صادره علیه سازمان
- تأمین هزینه‌های دادرسی و کارشناسی

۱۲- فرآوری و مستعدسازی

- اخذ صورتمجلس تفکیکی در سطح
- اخذ صورتمجلس تفکیکی در طبقات
- تبدیل اسناد مالکیت دفترچه‌ای و اخذ اسناد تک‌برگی

۱۳- واگذاری و خروجی

- تأمین و بازپرداخت نصاب مالکانه
- تأمین مسکن اقشار ویژه (خانواده معظم شهدا و جانبازان بالای ۲۵ درصد، آزادگان، فرزند جانبازان بالای ۷۰ درصد)
- ساماندهی عرصه مسکن مهر
- واگذاری اراضی مسکونی در راستای تکالیف قانونی
- واگذاری اراضی غیرمسکونی
- واگذاری اراضی تصرفی در چارچوب ضوابط قانونی
- واگذاری اراضی در راستای توافقات
- کمک به صندوق سرمایه‌گذاری طرح حرم‌های مطهر (شامل استان‌های فارس، تهران، قم و خراسان رضوی)

۱۴- امور شهرسازی

- الحاق اراضی به محدوده شهرها موضوع ماده ۱۱ قانون جهش تولید مسکن و جانمایی و بارگزاری در سامانه مدیریت املاک و مستغلات
- تغییر کاربری اراضی و تغییر ضوابط و مقررات (افزایش سطح اشغال - سطح تراکم) با رویکرد ارزش افزایی
- مطالعات و امکان سنجی مربوط به تغییر، تعیین، الحاق، پهنه بندی و تهیه طرح موضعی-تفضیلی اراضی داخل حریم و محدوده و طرح جامع یا طرح تفصیلی

۱۵- مسکن اқشار

- انعقاد تفاهم نامه جهت احداث صنعت شهرها
- برنامه تأمین مسکن خانوارهای دارای دو معلول و بیشتر

۱۶- مشارکت و سرمایه گذاری

- انعقاد تفاهم نامه جذب سرمایه جهت پروژه های مشارکت و سرمایه گذاری
- انعقاد قرارداد پروژه های جدید با فناوری های نوین
- مطالعات مهندسی، مالی و مدیریت طرح های سرمایه گذاری
- استقرار صندوق های زمین و ساختمان و ابزارهای مالی

۱۷- مدیریت پروژه های شهری

- آماده سازی طرح های مسکن
- تخصیص زمین دارای کاربری مسکونی برای طرح های مسکن
- تعیین تکلیف پروژه های نیمه تمام سنوات گذشته (انبوه سازی و آماده سازی)
- تکمیل پروژه های نیمه تمام خرید مستحقات شده
- ثبت اطلاعات قراردادی پروژه های آماده سازی در سامانه
- کمک به تکمیل واحدهای نیمه تمام مسکن مهر دارای متقاضی
- محوطه سازی اراضی مسکن مهر
- آماده سازی اراضی سازمان
- احداث پروژه های مسکونی و تجاری
- خرید مستحقات واحدهای مهر فاقد متقاضی

۱۸- مطالعات و طراحی

- بررسی مطالعات و طرح ها و برگزاری کمیته های فنی
- تهیه و تصویب طرح های آماده سازی در کمیته فنی (فاز ۲)

- تهیه و تصویب طرح‌های ابنیه فنی در کمیته فنی
- تهیه و تصویب مطالعات ژئوتکنیک طرح‌های آماده‌سازی زمین
- تهیه و تصویب مطالعات هیدرولوژی، ترافیک و ... در کمیته فنی
- ایجاد دبیرخانه کمیته‌های فنی-مرکز کنترل و تغییرات اسناد فنی و مهندسی در سطح استان (DCC)
- مطالعه و طراحی پروژه‌ها

۱۹- مدیریت پروژه‌ها

- مطالعات طرح توجیهی پروژه‌های مسکونی دولتی در شورای عالی شهرسازی و معماری
- مطالعات طرح جامع پروژه‌های مسکونی دولتی در شورای عالی شهرسازی و معماری
- تهیه و تصویب طرح‌های آماده‌سازی و طراحی شهری پروژه‌های مسکونی دولتی در کمیته ملی سازمان ملی
- اخذ پروانه تأسیس پروژه‌های مسکونی دولتی
- اخذ پروانه بهره‌برداری پروژه‌های مسکونی دولتی
- طراحی و ساخت پروژه‌های الگو

۲۰- طراحی و ایجاد پروژه‌های مسکونی دولتی

۲۱- خدمات روبنایی

- مساجد
- مدارس
- کلاتری
- سایر خدمات روبنایی

۲۲- خدمات زیربنایی

- کمک به تأسیسات زیربنایی در طرح‌های حمایتی مسکن

❖ مدیریت منابع:

۲۳- تأمین منابع

- فروش اراضی اعم از مسکونی و غیرمسکونی.
- فروش عرصه اراضی تصرفی.
- فروش واحدهای ساخته شده.
- اسناد واخواستی و مطالبات معوق.
- مطالبات و اسناد دریافتی جاری.
- وصول اقساط مال‌الاجاره واحدهای استیجاری (بانک مسکن)
- وصول منابع حاصل از تعیین تکلیف اجاره‌داری ۵ ساله

- فروش عرصه مسکن مهر
- اجاره عرصه ۹۹ ساله
- فروش اموال مازاد غیر منقول
- سایر(درآمدهای حاصل از بهره‌برداری موقت اراضی و ...)
- درآمد حاصل از شهرک‌سازی
- منابع حاصل از وصولی‌های آماده‌سازی و نهضت ملی

۲۴- تعیین تکلیف منابع و مصارف

- تسویه پیش‌پرداخت‌های سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل آن
- تعیین تکلیف بستانکاران(غیر از آرای حقوقی) سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل آن
- تعیین تکلیف و اصلاح ذخایر پروژه‌ها
- تعیین تکلیف پیش‌دریافت‌های سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل آن(زمین و ساختمان).
- تعیین تکلیف آرای صادره علیه اداره کل در اعاده مالکیت.
- تعیین تکلیف پرونده‌های دارای بار مالی
- تعیین تکلیف ذخیره اراضی معوض
- تعیین تکلیف مالی پروژه‌های مشارکتی
- تعیین تکلیف آرای قطعی مبنی بر ابطال نظریه کمیسیون ماده ۱۲
- تعیین تکلیف مطالعات اجاره‌داری ۵ ساله
- اسناد واخواستی و حساب‌های دریافتی معوق-قابل تعیین تکلیف
- حساب‌های دریافتی جاری قابل تعیین تکلیف
- تسویه تنخواه مسکن مهر

۲۵- سایر

- تسویه وام
- تأمین تجهیزات و زیرساخت‌های سخت‌افزاری
- هزینه‌های جاری

ب-پایش:

به منظور بهبود مستمر عملکرد سازمان و فراهم آوردن بستر مناسب جهت رشد و توسعه سازمانی در طول اجرای برنامه تدوین شده برای ادارات کل استانی، این برنامه به صورت مستمر مورد رصد و پایش ادواری قرار می‌گیرد تا با آگاهی از میزان پیشرفت، شنا سایی چالش‌های پیش‌روی و نقاط قوت و ضعف میزان انحراف از برنامه جهت ارائه راهکار مناسب، مشخص گردند. طی این فرآیند اقداماتی که نیاز به بازنگری دارند نیز مشخص شده و مورد اصلاح قرار می‌گیرند. این مهم در قالب گام‌های ذیل انجام می‌پذیرد:

- ❖ گروه‌بندی ادارات کل و ابلاغ مسئولیت پایش برنامه عملیاتی هر گروه به یکی از اعضای هیأت مدیره و معاونین سازمان به عنوان معین پایش
- ❖ تهیه و ابلاغ دستورالعمل‌ها و گام‌های اجرایی پایش به ادارات کل راه و شهرسازی، دفاتر ستادی و همچنین معین‌های پایش
- ❖ پایش دوره‌ای برنامه عملیاتی در مقاطع زمانی حداقل ماهیانه، در بستر سامانه مشتمل بر گزارش‌های روند پیشرفت برنامه
- ❖ شنا سایی چالش‌ها و ارائه راهکار متناسب برای آن‌ها طی این فرآیند (راهکار مرتبط قابل انجام در استان بوده و یا با ابلاغ دستورالعمل، بخشنامه و ... از حوزه ستاد قابل انجام می‌باشد).
- ❖ بازنگری و اصلاح برنامه در صورت لزوم

پ-ارزیابی:

همه ساله پس از ابلاغ برنامه عملیاتی به ادارات کل راه و شهرسازی به منظور آگاهی از میزان پیشرفت برنامه‌ها و شناسایی چالش‌های پیش‌روی آن‌ها با هدف رشد، توسعه و بهبود ظرفیت‌های ارزیابی شونده و در نهایت بهبود عملکرد و تحقق اهداف سازمان، پایش برنامه و ارزیابی عملکرد ادارات کل راه و شهرسازی انجام می‌پذیرد. نظر به اینکه اولویت و ضرایب اهمیت ردیف‌های برنامه‌ای در هر سال متناسب با اهداف و وظایف ابلاغی از سوی وزارت متبوع و اسناد فرادست متغیر می‌باشد، لذا بازنگری نظام ارزیابی عملکرد در هر سال اجتناب‌ناپذیر است.

براین اساس نظام ارزیابی عملکرد ادارات کل راه و شهرسازی استان‌ها در راستای تحقق اهداف برنامه عملیاتی و مأموریت‌های سازمان در سه محور مدیریت زمین، مدیریت ساخت و مدیریت منابع در سال ۱۴۰۳ به شرح ذیل تدوین شده است:



الف- ارزیابی عملکرد کمی

میزان موفقیت در تحقق عملکرد ۷۲ عنوان فعالیت پیش‌بینی شده در برنامه عملیاتی و با ضرایب وزنی در نظر گرفته شده برای هر فعالیت (بر مبنای ۱۰۰) به عنوان نمره کمی (به شرح جدول (۱)) لحاظ می‌گردد.

ضرایب وزنی جهت ارزیابی عملکرد برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی در سال ۱۴۰۳

ردیف	حوزه	فعالیت	شاخص	مقیاس	ضریب وزنی
۱		شناسایی منابع جدید *	تحویل و تحول اراضی ملی از منابع طبیعی، موضوع ماده ۹ قانون جهش تولید مسکن	مساحت به هکتار	۳/۰
			شناسایی قراردادهای مهلت سپری شده مشمول مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن		
			شناسایی اراضی سایر دستگاه‌های دولتی مشمول مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن		
۲		تعیین تکلیف منابع سنواتی	تعیین تکلیف اراضی سنوات گذشته اراضی ملی تحویل و تحول شده از منابع طبیعی	مساحت به هکتار	۱/۰
			تعیین تکلیف اراضی سنوات گذشته اراضی دارای نظریه کمیسیون ماده ۱۲ (موات)		
۳		شناسایی متصرفین اراضی دولتی	شناسایی متصرفین اراضی دولتی	تعداد قطعه	۱/۰
۴		اخذ اسناد اراضی ملی و موات داخل محدوده *	اخذ اسناد اراضی شناسایی شده در راستای مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن	مساحت به هکتار	۲/۵
			اعاده اراضی شناسایی شده در راستای مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن		
			توافقات با اشخاص اعم از حقیقی و حقوقی		
۵		اخذ اسناد اراضی ملی و موات داخل حریم *	اخذ اسناد اراضی شناسایی شده در راستای مفاد ماده ۱۰ قانون جهش تولید مسکن	مساحت به هکتار	۲/۰
			اعاده اراضی شناسایی شده در راستای مفاد تبصره ذیل ماده ۱۲ قانون جهش تولید مسکن		
			توافقات با اشخاص اعم از حقیقی و حقوقی		
۶		توافقات فیما بین سازمان و نیروهای مسلح	توافقات فیما بین سازمان و نیروهای مسلح	مساحت به هکتار	۱/۰
۷		دفاع از حقوق سازمان در مراجع قضایی	تعیین تکلیف پرونده‌های حقوقی (جاری - مختومه)	تعداد رای	۲/۰
۸		تعیین تکلیف مستحقات واقع در اراضی دولتی	تعیین تکلیف اراضی تصرفی از طریق طرح دادخواست در مراجع قضایی و رفع تصرف فوری	تعداد قطعه	۱/۰
			تعیین تکلیف و رفع تصرف واحدهای تصرفی (استیجاری و مشارکتی)		
۹		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت	تعیین تکلیف آرای صادره قطعی له و علیه دولت از طریق اجرای آرا	تعداد رای	۲/۰
۱۰		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت	پالایش اطلاعات موجودی اراضی ۱	مساحت به هکتار	۲/۰
			پالایش اطلاعات موجودی اراضی ۲		
۱۱		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت *	ثبت اطلاعات املاک و مستغلات در سامانه سادا در راستای مفاد ماده ۲۱ قانون جهش تولید مسکن	تعداد سند	۱/۵
۱۲		فرآوری و مستعدسازی	اخذ صورتمجلس تفکیکی در سطح	تعداد قطعه	۱/۰
۱۳		فرآوری و مستعدسازی	اخذ صورتمجلس تفکیکی در طبقات	تعداد واحد	۰/۵
۱۴		فرآوری و مستعدسازی *	تبدیل اسناد مالکیت دفترچه‌ای و اخذ اسناد تک‌برگی	تعداد سند	۲/۰
۱۵		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت *	پرونده‌خوانی اراضی	تعداد پلاک	۵/۰
			پرونده‌خوانی حقوقی		
			پرونده‌خوانی پروژه‌های انبوه‌سازی و آماده‌سازی		
			پرونده‌خوانی خانه‌های سازمانی		
۱۶		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت	ورود اطلاعات اخذ شده از طرح بازشماری منابع سازمان و رفع مغایرت در سامانه یکپارچه مدیریت املاک و مستغلات	تعداد پلاک	۱/۵
۱۷		صیانت از حقوق دولت و نگهداشت	جانمایی و تدقیق نقشه اراضی بر روی نقشه‌های پایه	تعداد پلاک	۱/۰



ضرایب وزنی جهت ارزیابی عملکرد برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی در سال ۱۴۰۳

ردیف	حوزه	فعالیت	شاخص	مقیاس	ضریب وزنی
۱۸	مدیریت زمین	صیانت از حقوق دولت و نگهداشت*	ساماندهی بایگانی الکترونیکی	تعداد رکورد	۲/۰
۱۹		واگذاری و خروجی	تامین و بازپرداخت نصاب مالکانه	مساحت به هزار مترمربع	۰/۵
۲۰		واگذاری و خروجی	تامین مسکن اقشار ویژه (خانواده معظم شهدا و جانبازان بالای ۲۵ درصد، آزادگان، فرزندان جانبازان بالای ۷۰ درصد)	واحد مسکونی	۱/۰
۲۱		واگذاری و خروجی	ساماندهی عرصه مسکن مهر	تعداد قرارداد	۱/۰
۲۲		واگذاری و خروجی	واگذاری اراضی مسکونی در راستای تکالیف قانونی	معادل واحد مسکونی	۲/۰
۲۳		واگذاری و خروجی	واگذاری اراضی غیرمسکونی	مساحت به هکتار	۱/۵
۲۴		واگذاری و خروجی	واگذاری اراضی تصرفی در چارچوب ضوابط قانونی	تعداد قطعه	۱/۰
۲۵	مدیریت ساخت	امور شهرسازی	الحاق اراضی به محدوده شهرها و تعیین کاربری آنها	مساحت به هکتار	۳/۰
			تعیین کاربری اراضی داخل حریم با رویکرد ارزش افزایی	مساحت به هکتار	
			تغییر کاربری اراضی و تغییر ضوابط و مقررات (افزایش سطح اشغال- سطح تراکم ^۱) با رویکرد ارزش افزایی	تعداد مساحت به هکتار	
۲۶		مسکن اقشار*	انعقاد تفاهم نامه جهت احداث صنعت شهرها	واحد مسکونی هکتار	۱/۰
۲۷		مشارکت و سرمایه گذاری*	انعقاد تفاهم نامه جذب سرمایه جهت پروژه های مشارکت و سرمایه گذاری	میلیون ریال (ارزش کل سرمایه گذاری) میلیون ریال (ارزش سرمایه گذاری شریک)	۳/۰
۲۸		مشارکت و سرمایه گذاری*	انعقاد قرارداد پروژه های جدید با فناوری های نوین	واحد ساخته شده	۱/۰
۲۹		مسکن اقشار	برنامه تأمین مسکن خانوارهای دارای دو معلول و بیشتر	معادل واحد مسکونی	۰/۵
۳۰		مدیریت پروژه های شهری	آماده سازی طرح های مسکن	معادل واحد مسکونی	۴/۰
۳۱		مدیریت پروژه های شهری	تخصیص زمین دارای کاربری مسکونی برای طرح های مسکن	معادل واحد مسکونی	۱/۰
۳۲		مطالعات و طراحی	بررسی مطالعات و طرح ها و برگزاری کمیته های فنی	تعداد هکتار	۱/۵
۳۳		مطالعات و طراحی	تهیه و تصویب طرح های آماده سازی در کمیته فنی (فاز ۲)	تعداد هکتار	۱/۵
۳۴		مطالعات و طراحی	تهیه و تصویب طرح های ابنیه فنی در کمیته فنی	تعداد	۱/۰
۳۵		مدیریت پروژه های شهری	تعیین تکلیف پروژه های نیمه تمام سنوات گذشته (انبوه سازی و آماده سازی)	تعداد پروژه	۲/۰
۳۶		مدیریت شهرک ها	مطالعات طرح توجیهی شهرک های مسکونی دولتی در شورای عالی شهرسازی و معماری	تعداد هکتار	۱/۰
۳۷		مدیریت شهرک ها	مطالعات طرح جامع شهرک های مسکونی دولتی در شورای عالی شهرسازی و معماری	تعداد هکتار	۱/۵
۳۸		مدیریت شهرک ها	تهیه و تصویب طرح های آماده سازی و طراحی شهری شهرک های مسکونی دولتی در کمیته سازمان ملی	تعداد هکتار	۱/۵



ضرایب وزنی جهت ارزیابی عملکرد برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی در سال ۱۴۰۳

ردیف	حوزه	فعالیت	شاخص	مقیاس	ضریب وزنی
۳۹	مدیریت ساخت	مدیریت شهرک‌ها*	اخذ پروانه تاسیس شهرک‌های مسکونی دولتی	تعداد	۱/۵
				مساحت به هکتار	
		مدیریت شهرک‌ها*	اخذ پروانه بهره برداری شهرک‌های مسکونی دولتی	تعداد	۱/۵
				مساحت به هکتار	
		مطالعات و طراحی	تهیه مطالعات ژئوتکنیک طرح‌های آماده‌سازی زمین	تعداد	۱/۵
				مساحت به هکتار	
		مطالعات و طراحی	تهیه و تصویب مطالعات هیدرولوژی، ترافیک و ... در کمیته فنی	تعداد	۱/۰
				مساحت به هکتار	
۴۳	مدیریت منابع	مطالعات و طراحی	ایجاد دبیرخانه کمیته‌های فنی - مرکز کنترل و تغییرات اسناد فنی و مهندسی در سطح استان (DCC)	درصد	۰/۵
۴۴				مدیریت شهرک‌ها*	
۴۵		مدیریت پروژه‌های شهری	تکمیل پروژه‌های نیمه تمام خرید مستحقات شده	معادل واحد ساخته شده	۰/۵
۴۶		مدیریت پروژه‌های شهری	ثبت اطلاعات قراردادی پروژه‌های آماده‌سازی در سامانه	تعداد قرار داد	
۴۷		تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف پرداخت‌های سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل	رکورد	۱/۰
				میلیون ریال	
۴۸		تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف بستانکاران (غیر از آرای حقوقی) سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل	رکورد	۱/۰
				میلیون ریال	
۴۹	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف و اصلاح ذخایر پروژه‌ها	پروژه	۱/۰	
			میلیون ریال		
۵۰	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف پیش‌دریافت‌های سال مالی ۱۴۰۱ و ماقبل (زمین و ساختمان)	پروژه	۲/۰	
			میلیون ریال		
۵۱	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف آرای صادره علیه اداره کل در اعاده مالکیت	تعداد	۱/۰	
			میلیون ریال		
۵۲	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف پرونده‌های دارای بار مالی	تعداد	۱/۰	
			میلیون ریال		
۵۳	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف ذخیره اراضی معوض	تعداد	۰/۵	
			میلیون ریال		
۵۴	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف مالی پروژه‌های مشارکتی	تعداد	۱/۰	
			تعداد		
۵۵	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف آراء قطعی مبنی بر ابطال نظریه کمیسیون ماده ۱۲	میلیون ریال	۱/۰	
۵۶	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تعیین تکلیف مطالبات اجاره‌داری ۵ ساله	تعداد	۰/۵	
			میلیون ریال		
۵۷	تعیین تکلیف منابع و مصارف*	اسناد واخواستی و حساب‌های دریافتی معوق-قابل تعیین تکلیف	تعداد رکورد	۳/۰	
			میلیون ریال		
۵۸	تعیین تکلیف منابع و مصارف	حساب‌های دریافتی جاری-قابل تعیین تکلیف	تعداد رکورد	۲/۰	
			میلیون ریال		

ضرایب وزنی جهت ارزیابی عملکرد برنامه عملیاتی ادارات کل راه و شهرسازی در سال ۱۴۰۳

ردیف	حوزه	فعالیت	شاخص	مقیاس	ضریب وزنی
۵۹	مدیریت منابع	تعیین تکلیف منابع و مصارف	تسویه تنخواه مسکن مهر	میلیون ریال	۱/۰
۶۰		تامین منابع	فروش اراضی اعم از مسکونی و غیر مسکونی	میلیون ریال	۲/۰
۶۱		تامین منابع	فروش عرصه اراضی تصرفی	میلیون ریال	۱/۰
۶۲		تامین منابع	فروش واحدهای ساخته شده	میلیون ریال	۲/۰
۶۳		تامین منابع*	اسناد واخواستی و مطالبات معوق	میلیون ریال	۲/۰
۶۴		تامین منابع	مطالبات و اسناد دریافتی جاری	میلیون ریال	۱/۰
۶۵		تامین منابع	وصول اقساط مال الاجاره واحدهای استیجاری (بانک مسکن)	میلیون ریال	۱/۰
۶۶		تامین منابع	وصول منابع حاصل از تعیین تکلیف اجاره‌داری ۵ ساله	میلیون ریال	۰/۵
۶۷		تامین منابع	فروش عرصه مسکن مهر	میلیون ریال	۱/۰
۶۸		تامین منابع	اجاره عرصه ۹۹ ساله	میلیون ریال	۱/۰
۶۹		تامین منابع	فروش اموال مازاد غیرمنقول	میلیون ریال	۰/۵
۷۰		تامین منابع	سایر (درآمد حاصل از بهره‌برداری موقت اراضی و ...)	میلیون ریال	۰/۵
۷۱		تامین منابع	درآمد حاصل از شهرک‌سازی	میلیون ریال	۰/۵
۷۲	تامین منابع	منابع حاصل از وصولی‌های آماده‌سازی نهضت ملی مسکن	میلیون ریال	۱/۰	
۱۰۰/۰	جم				

برای فعالیت‌های ستاره‌دار که عبارتند از: شناسایی منابع جدید، اخذ اسناد اراضی ملی و موات داخل محدوده و حریم، فرآوری و مستعدسازی (تبدیل اسناد مالکیت دفترچه‌ای و اخذ اسناد تک‌برگی)، صیانت از حقوق دولت و نگهداشت (پرونده‌خوانی اراضی، حقوقی، پروژه‌های انبوه‌سازی و آماده‌سازی و خانه‌های سازمانی، ساماندهی بایگانی الکترونیکی، ورود اطلاعات اخذ شده از طرح بازشماری منابع سازمان و رفع مغایرت در سامانه یکپارچه مدیریت املاک و مستغلات و ثبت اطلاعات املاک و مستغلات در سامانه سادا در راستای مفاد ماده ۲۱ قانون جهش تولید مسکن)، تأمین منابع (اسناد واخواستی و مطالبات معوق)، تعیین تکلیف منابع و مصارف (اسناد واخواستی و حساب‌های دریافتی معوق-قابل تعیین تکلیف)، مسکن اقساط (انعقاد تفاهم‌نامه جهت احداث صنعت شهرها)، مشارکت و سرمایه‌گذاری (انعقاد تفاهم‌نامه جذب سرمایه جهت پروژه‌های مشارکت و سرمایه‌گذاری، انعقاد قرارداد پروژه‌های جدید با فناوری‌های نوین)، مدیریت شهرک‌ها (اخذ پروانه تأسیس شهرک‌های مسکونی دولتی، اخذ پروانه بهره‌برداری شهرک‌های مسکونی دولتی و طراحی و ساخت پروژه‌های الگو)، در صورت تحقق برنامه تا ۱۲۰ درصد، برای درصد مازاد (بین ۱۰۰ تا ۱۲۰)، ضریب تشویقی ۱,۲ در محاسبات لحاظ می‌گردد. اعمال عملکرد تحقق برنامه برای بالاتر از ۱۲۰ درصد، مستلزم اصلاح برنامه خواهد بود.

با توجه به سیاست‌های کلان سازمان در راستای کمتر نمودن خام‌فروشی اراضی و کنترل بر عرضه زمین، صرفاً عملکرد تا

سقف ۱۲۰ درصد برنامه پیش بینی شده، مبنای ارزیابی خواهد بود.

ب- ارزیابی عملکرد کیفی:

هر یک از حوزه‌های سازمان در مقطع ارزیابی نمراتی بر مبنای صفر تا ۱۰۰ با در نظر گرفتن عملکرد کیفی ادارات کل راه و شهرسازی که بیانگر میزان پاسخگویی آن‌ها به ستاد، نحوه پیگیری امور و ... می‌باشد به هر اداره کل اختصاص خواهند داد. این نمرات با نسبت‌های: حوزه مدیر عامل ۳۵ از ۱۰۰، معاونت املاک و حقوقی ۲۰ از ۱۰۰، معاونت فنی مهندسی ۲۰ از ۱۰۰، معاونت توسعه مدیریت و منابع ۲۰ از ۱۰۰ و حوزه مشارکت و سرمایه‌گذاری ۵ از ۱۰۰ تلفیق و جمع‌بندی آن با عنوان ارزیابی عملکرد کیفی اداره کل لحاظ می‌گردد.

ج- ارزیابی عملکرد کمی و کیفی:

نتایج ارزیابی کمی و کیفی ادارات کل استانی به نسبت ۸۵ درصد نمره کمی و ۱۵ درصد نمره کیفی است که امتیاز نهایی ارزیابی برای هر اداره کل را تشکیل داده و مبنای رتبه‌بندی قرار خواهند گرفت.

فرآیند پایش‌های مستمر و رفع انحرافات برنامه‌ای سالانه سبب می‌گردد تا نتایج حاصله از ارزیابی دوره‌ای ۶ ماهه و ۱۲ ماهه قابل استناد و منطبق بر واقعیت باشد و بدین ترتیب رتبه‌بندی استان‌ها در کل کشور و نیز در گرفتن گروه‌های استانی همگن و همسان، ملاکی برای تصمیم‌گیری‌های کلان مدیریتی در توزیع منابع خواهد بود.

جهت رتبه‌بندی هر چه دقیق‌تر استان‌ها، با توجه به حجم برنامه‌ای و همچنین در نظر داشتن ویژگی‌های متفاوت بازار مسکن و ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل موجود استان‌ها در ۳ گروه دسته‌بندی می‌شوند، تا هر استان علاوه بر سطح کشور در گروه‌های همسان نیز مورد ارزیابی قرار گیرد. (جدول (۲))

جدول ۲- گروه بندی ادارات کل استانی به منظور ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۳

شماره گروه	ادارات کل
۱	آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، اصفهان، البرز، تهران، خراسان رضوی، خوزستان، فارس، قم، کرمان، هرمزگان، یزد
۲	اردبیل، بوشهر، زنجان، سیستان و بلوچستان، قزوین، کردستان، کرمانشاه، مازندران، مرکزی، همدان
۳	ایلام، ابرانشهر، جنوب کرمان، چهارمحال و بختیاری، خراسان جنوبی، خراسان شمالی، سمنان، شرق سمنان، کهگیلویه و بویراحمد، گلستان، گیلان، لارستان، لرستان



پیوست (۱)

رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۱- تامین اداره و بهره‌برداری از زمین با رویکرد توسعه متوازن و برقراری عدالت جغرافیایی	<ul style="list-style-type: none"> ❖ مولدسازی اراضی دولتی با رعایت سیاست‌های آمایش سرزمین ❖ مدیریت یکپارچه اراضی و نگاه توسعه‌ای به بخش زمین در راستای حفظ آن برای نسل‌های آتی ❖ برنامه‌ریزی فضایی زمین و مسکن با رویکرد آمایش سرزمین جهت جلوگیری از تمرکز جمعیت در شهرهای بزرگ ❖ توسعه زیرساخت‌های شهری و با رویکرد توسعه متوازن جمعیت و آمایش سرزمین 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ایجاد هماهنگی میان سیاست‌های زمین و توسعه شهری ❖ استفاده اهرمی از زمین جهت ایجاد توازن منطقه‌ای در مجموعه‌های شهری کشور ❖ تدوین برنامه تملک و واگذاری اراضی غیرمسکونی و مسکونی در محدوده مناطق کلان شهری (شهرهای کوچک و متوسط قرار گرفته در مناطق کلان شهری) ❖ تدوین و اجرای برنامه‌های مشترک با سایر شرکتهای تابعه وزارت راه و شهرسازی (باز آفرینی شهری، عمران شهرهای جدید) ❖ شناسایی لایه بندی و بارگذاری و پایش اراضی در اختیار کلیه دستگاه‌های دولتی در سامانه بانک زمین 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ شناسایی منابع جدید و اراضی قابل تحصیل ❖ تحصیل اراضی در محدوده و حریم شهرها ❖ خرید زمین ❖ مکان‌یابی، امکان‌سنجی، طراحی پروژه‌ها و تشکیل کمیته‌های فنی ❖ آماده‌سازی پیمانی و مشارکتی ❖ آماده‌سازی اراضی طرح نهضت ملی مسکن ❖ کمک به ارائه خدمات روبنایی و زیربنایی در طرح‌های ملی مسکن و ... ❖ واگذاری زمین غیرمسکونی ❖ ایجاد شهرک‌ها (اعم از انجام مطالعات، کسب مجوزها، آماده‌سازی و طراحی و ...) ❖ الحاق اراضی به محدوده شهرها، تعیین و تغییر کاربری آن‌ها به منظور تأمین اراضی مورد نیاز برای طرح‌های مسکن ❖ ظرفیت‌سازی برای اجرای طرح‌های مسکن از طریق استعدادیابی و ایجاد ارزش افزوده بر روی اراضی

رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۲- تحقق عدالت اجتماعی و ایجاد فرصت‌های برابر برای دسترسی به مسکن از طریق پیشبرد و مدیریت ساخت طرح‌های ملی مسکن از قبیل نهضت ملی مسکن در سطح شهرهای کشور	<ul style="list-style-type: none"> ❖ حمایت از سیاست‌های تامین مسکن گروه‌های کم‌درآمد ❖ هم‌پیوندی با نهادهای موثر در بازار زمین شهری ❖ ایجاد تحرک در امر تولید و عرضه مسکن توسط تمامی دست اندرکاران بخش مسکن 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ استفاده اهرمی از زمین در راستای تامین مسکن گروه‌های کم‌درآمد و کاهش سهم قیمت زمین از هزینه ساخت ❖ افزایش برنامه‌های همکاری دو و چندجانبه با نهادهای رفاه اجتماعی ❖ ایجاد فرصت‌های جدید برای تحقق حق دسترسی به مسکن 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ واگذاری اراضی در راستای تامین مسکن طرح اقدام ملی، قانون جهش تولید مسکن و تفاهم‌نامه‌های مبادله شده، ❖ اقسار ویژه ❖ خانوارهای دارای دو معلول و بیشتر ❖ واگذاری اراضی در راستای اجرای قانون جوانی جمعیت ❖ تعیین تکلیف پروژه‌های نیمه‌تمام سنوات گذشته (انبوه‌سازی و آماده‌سازی، پروژه‌های مشارکتی و اجاره‌داری ۵ ساله) ❖ فروش اراضی و واحدهای مسکونی با ارزش افزوده بالا در راستای تامین منابع لازم برای تحقق اهداف برنامه‌ای به منظور تامین مسکن خانوارهای کم‌درآمد ❖ تدوین و پیگیری برنامه‌های همکاری مشترک با سازمان‌ها و نهادهای مرتبط جهت افزایش حجم عرضه زمین به اقسار و گروه‌های هدف ❖ ساماندهی و فروش اراضی تصرفی در راستای تامین منابع لازم برای تحقق اهداف برنامه‌ای

رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۳- بهبود نظام تامین مالی در بخش زمین و مسکن	<ul style="list-style-type: none"> ❖ استفاده از روش‌های نوین تامین مالی ❖ توانمندسازی و استطاعت پذیری اقشار مختلف جامعه برای ورود به بازار مسکن 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ استفاده از ظرفیت‌های بازار سرمایه از طریق جذب سرمایه‌های خرد و مازاد نقدینگی موجود در کشور به سمت بخش مسکن ❖ افزایش توان اقتصادی دهک‌های کم‌درآمد برای تهیه مسکن 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تدوین بسته‌های سرمایه‌گذاری مشترک با سازمان‌ها و نهادهای مختلف (صندوق‌های بازنشستگی، بهزیستی، ...) ❖ اجرای پروژه‌های تولید مسکن در قالب قراردادهای مشارکتی ❖ تعریف بسته‌های سرمایه‌گذاری جهت آماده‌سازی زمین و بهره‌برداری از آن ❖ وصول مطالبات ❖ فروش عرضه مسکن



رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۴- ارتقاء کف فعالیت‌های سازمان با رویکرد افزایش بهره‌وری در سطوح	<ul style="list-style-type: none"> ❖ دانش‌بنیان نمودن فعالیت‌های سازمان ❖ کارآمد سازی نظام اداری ❖ ارتقای بهره‌وری سازمان 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ نهادینه کردن امر پژوهش در سازمان ❖ ارتقاء سطح تخصصی و علمی کارکنان ❖ بهره‌برداری از ظرفیت کسب و کارهای نوین 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ انجام پژوهش‌های کاربردی ❖ حمایت و استفاده از توانمندی‌های شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌هایی فعال در امر صنعت ساختمان و مسکن و سایر امور فنی، مهندسی، اداری و غیره ❖ پیگیری اجرای برنامه‌های بهبود جهت استقرار چرخه بهره‌وری در سازمان ❖ استقرار نظام مدیریت دانش در سازمان ❖ برگزاری دوره‌های آموزشی و مؤثر و همچنین برگزاری سمینارها و نشست‌های حضوری و مجازی

رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۵- بکارگیری فناوری نوین و ترویج صنعتی‌سازی	<ul style="list-style-type: none"> ❖ توسعه مبتنی بر فناوری‌های نوین و ارتقاء الگوهای ساخت ❖ ایجاد انگیزه‌های اقتصادی جهت ورود فن‌آوری نوین ❖ حمایت از تولید و عرضه انبوه و صنعتی مسکن 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ حمایت از فناوری‌های نوین در تولید مسکن ❖ حمایت از تولید و عرضه انبوه و صنعتی مسکن ❖ انعقاد قراردادها و تفاهم‌نامه‌های انگیزشی با بخش خصوصی 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ اجرای پروژه‌های جدید با فناوری‌های نوین ❖ اجرای پروژه‌های مسکونی و تجاری به روش پیمانی و مشارکتی ❖ طراحی و ساخت پروژه‌های الگو

رئوس اهداف، راهبرد، سیاست و برنامه‌ها در سال ۱۴۰۳ مبتنی بر قوانین و اسناد فرادست (قانون جهش تولید مسکن و ...)

هدف	راهبرد	سیاست اجرایی	برنامه اقدام
۶- حفظ حقوق شهروندی و ارتقای نظام سلامت اداری	<ul style="list-style-type: none"> ❖ صیانت از حقوق دولت در اراضی شهری ❖ فراهم آوردن دسترسی برابر به اطلاعات ❖ ارتقاء و بهبود سطح شفافیت و فرآیندهای اداری و عملکرد سازمان 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ پیشگیری از تصرفات و دفاع در مراجع قضایی ❖ ارتقاء نظام جامع آماری ❖ مکان‌مرجع‌نمودن اطلاعات عملکردی 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ پرداخت نصاب مالکانه ❖ حفاظت از اراضی ❖ رفع تصرف از اراضی و واحدهای تصرفی ❖ همکاری با قوه قضاییه در راستای تکمیل و بروزرسانی طرح ملی حدنگار (کاداستر) ❖ تعیین تکلیف پرونده‌های حقوقی پرونده‌خوانی ❖ شناسایی گلوگاه‌های فسادخیز و احصاء راه‌های پیشگیری از فساد ❖ اخذ صورتمجالس تفکیکی ❖ پیگیری و اجرای آرای قطعی صادره ❖ مکانیزاسیون فرآیندهای اصلی سازمان در سامانه یکپارچه اراضی و مستغلات ❖ تکمیل شناسنامه اقلام آماری و تهیه نرم افزار مناسب ❖ یکپارچه‌سازی و به‌هنگام سازی بانک‌های اطلاعاتی ❖ بروزرسانی نقشه‌های پایه ❖ ساماندهی آرشیو فیزیکی و الکترونیکی ❖ ارائه خدمت از طریق میز الکترونیکی، به‌روزآوری و درج اطلاعات، آمار، فرآیندها، خدمات، قوانین، بخشنامه‌ها، دستورالعمل‌ها و ... در وب‌سایت سازمان و انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات