

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران

معرفی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

سندها	۵۸
سند چشم انداز	۵۸
مقدمه	۵۸
ساختار تشکیلات سازمانی	۵۸
مدیریت عملیات	۵۸
مدیریت تامین و توزیع	۵۸
مدیریت بازرگانی	۵۸
مدیریت مهندسی و طرح ها	۵۸
مدیریت سامانه هوشمند سوخت	۵۸
مدیریت مالی	۵۸
مدیریت برنامه ریزی	۵۸
مدیریت منابع انسانی	۵۸
CNG مدیریت طرح	۵۸
بهداشت ، ایمنی ، محیط زیست و پدافند غیر عامل	۵۸
حراست	۵۸
پیشگیری از عرضه خارج از شبکه	۵۸
کمیسیون مناقصات	۵۸
بازرسی فنی	۵۸
حسابرسی داخلی	۵۸
امور پژوهش ، توسعه و فناوری	۵۸
امور قراردادها و پیمان ها	۵۸
روابط عمومی	۵۸

سند چشم انداز شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران

نظر به اهمیت و ضرورت وجود چشم انداز و نقش مؤثر آن در ارتقاء بهره وری سازمان ، بدین وسیله مأموریت ، اهداف کلان و سند چشم انداز شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران که توسط کارگروه خط مشی و راهبری شرکت تدوین و به تأیید شورای عالی کیفیت و بهره وری رسیده است را ابلاغ می نماید. اینجانب و مدیران ارشد شرکت به سند مذکور و تحقق اهداف مندرج در آن متعهد بوده و انتظار دارد تمامی مسئولین و کارکنان با تعهد و پایبندی، از آن به عنوان نقشه راه و چارچوبی که آینده شرکت را ترسیم می نماید، بهره برداری نمایند.

چشم انداز:

دستیابی به جایگاه اول منطقه خاورمیانه در مدیریت عرضه فرآورده های نفتی از طریق ارزیابی شاخص های عملکردی توسعه پایدار (مشتمل بر توزیع بهینه فرآورده های نفتی، توسعه سامانه ها و سیستم ها و به کارگیری فن آوری روز دنیا، توسعه بازارهای صادراتی، رعایت استانداردهای ایمنی، فنی و الزامات زیست محیطی و بهره وری نیروی انسانی)

مأموریت:

دیرافت، نگهداشت، توزیع و فروش به موقع و مطلوب فرآورده های نفتی در پهنه میهن اسلامی و تأمین سوخت موردنیاز کشور با تلفیق نقش حاکمیتی و نظارتی، توسعه صادرات و سوآپ فرآورده های نفتی

اهداف کلان:

- ۱- رعایت الزامات ایمنی، بهداشت و محیط زیست با اهتمام ویژه به تعهدات بین المللی زیست محیطی در فعالیتهای شرکت
- ۲- بهبود رضایتمندی و اطمینان از حفظ حقوق شهروندی مشتریان، کارکنان و سایر ذینفعان در حوزه فعالیت های شرکت و توجه ویژه به مسئولیت اجتماعی شرکت در قبال ذینفعان
- ۳- بسترسازی مطلوب برای ایجاد تنوع در سبد سوخت ناوگان حمل و نقل کشور با توسعه جایگاه های CNG، بنزین موتور، نفت گاز و سوخت های غیر فسیلی، بهبود سازی و توسعه زیر ساخت های انتقال و عرضه فرآورده های نفتی
- ۴- افزایش سهم CNG در سبد سوخت کشور با هدف مصرف سوخت پاک در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت در حوزه محیط زیست
- ۵- نگهداشت تأسیسات و تجهیزات و بهره رسانی استانداردهای مرتبط با آن، توسعه اینبارهای ذخیره سازی متناسب با افزایش ظرفیت تولید و مصرف و نیازهای آتی کشور در راستای ایجاد امنیت پایدار در سوخت رسانی
- ۶- همکاری با کشورهای همسایه در زمینه داد و ستد فرآورده های نفتی و حضور فعال در بازارهای هدف
- ۷- افزایش امکان حضور مؤثر بخش خصوصی در عرصه ای توزیع، فروش و ذخیره سازی فرآورده های نفتی در راستای اصل ۴۴ قانون اساسی با ایجاد شرکت های زنجیره ای توزیع صاحب نشان و برخون سپاری خدمات با بهره گیری از خدمات دفاتر پیشخوان دولت
- ۸- چابک سازی سازمان با هدف ارتقاء سطح خدمات و کاهش حجم تصدی گران
- ۹- توجه به پژوهش و فن آوری، ارتقاء دانش و توانمندی کارکنان، ترویج فرهنگ مشارکت و کارگروهی در راستای تحقق اهداف سازمانی و افزایش بهره وری

- مدیریت ها

هر یک از ۱۰ مدیریت به نوبه خود و برپایه نوع ساختار تشکیلاتی و عملکرد از یک یا چندین معاونت تشکیل می شوند. در راس هر مدیریت یک مدیر ارشد اجرایی که اغلب بالاترین رتبه سازمانی را در مجموعه خود دارد می باشد، قرار دارد. هریک از معاونت ها نیز توسط یک معاون مدیر اداره می شوند.

بخش های کوچکتر از معاونت، در ساختار شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران ادارت می باشند که از مجموعه یکپارچه ای از کارگروه ها و تیم های کارشناسی تشکیل می شوند. راهبری فعالیت های هر اداره نیز بر عهده رئیس اداره است.

- ادارات بلافصل

ادارات بلافصل ستادی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران بخشی از فعالیت های شرکت را تحت پوشش قرار می دهند. هر اداره ستادی برپایه نوع فعالیت، یک کارگروه تخصصی به شمار می آید که این ادارات ستادی زمینه هایی چون (مشاوره حقوقی، روابط عمومی، بازرگانی فنی، حراست و...) را با استفاده از تیم های کارشناسی پشتیبانی می نمایند.

مدیریت فعالیت های هر اداره ستادی به عهده یک رئیس اداره می باشد. روسای بلافصل ستادی مستقیم توسط مدیرعامل شرکت تعیین می شوند.

از عرضه خارج شبکه و مقابله با قاچاق فرآورده های نفتی، حسابرسی داخلی، حراست، روابط عمومی، کمیسیون منافعات) می باشد.

استفاده از فناوری های پیشرفته و روزآمدسازی کلیه فعالیت های عملیاتی و اداری با هدف چاک سازی سازمان و احراز رتبه اول در صنعت توزیع فرآورده های نفتی در سطح منطقه، از جمله برنامه هایی است که این شرکت به طور جدی به آن توجه دارد.

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران از نظر ساختار سازمانی از دو بخش اصلی ستادی و مناطق تابعه در سراسر کشور تشکیل شده است. این شرکت دارای مدیرعامل و هیئت مدیره واحد می باشد. مناطق ۳۷ گانه توسط مدیران منصوب از سوی مدیرعامل شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران اداره می شود.

ستاد مرکزی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران از ۱۰ مدیریت (امور مالی، بازرگانی، برنامه ریزی، تأمین و توزیع، سامانه هوشمند سوتخت، صادرات و واردات، عملیات، منابع انسانی، مهندسی و طرحها و مدیریت طرح CNG) و ۹ اداره بلافصل (امور حقوقی و پیمانها، اینمنی، بهداشت و محیط زیست، بازرگانی فنی، پژوهش و فن آوری، پیشگیری از عرضه خارج از شبکه و مبارزه با قاچاق فرآورده های نفتی، حسابرسی داخلی، حراست، روابط عمومی و کمیسیون منافعات)

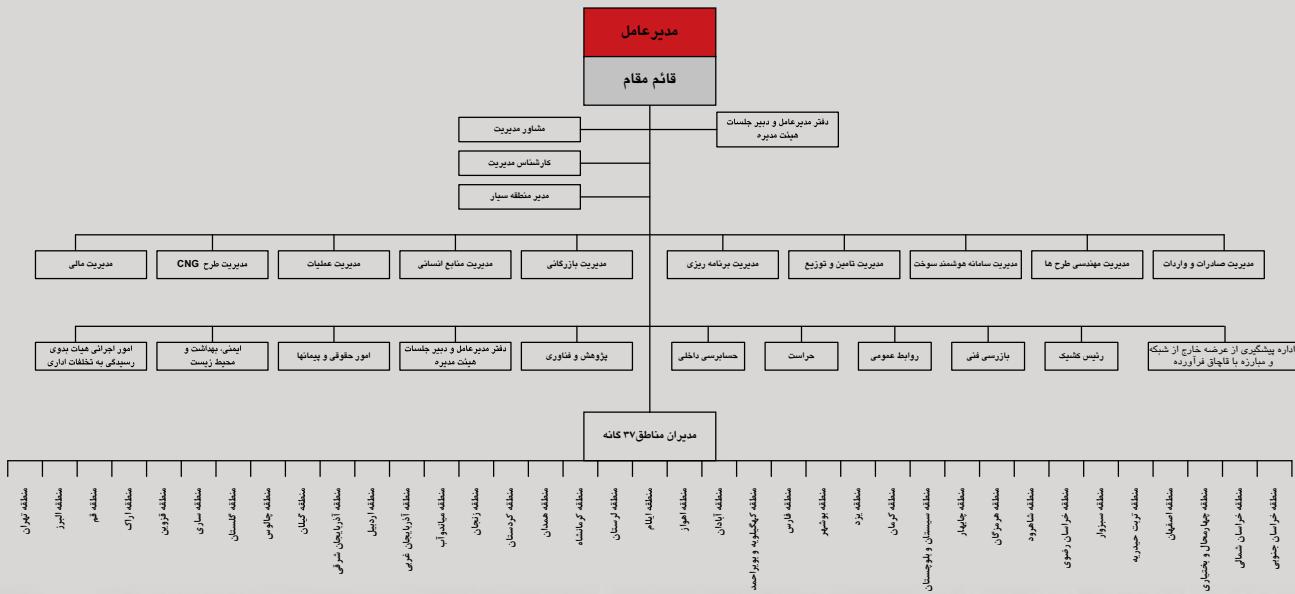
شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران در سال ۱۳۰۷ (۱۹۲۸ میلادی) تشکیل شده و بیش از ۹۰ سال است که در امر تامین و توزیع فرآورده های نفتی کشور فعالیت دارد.

این شرکت با دارا بودن بیش از ۵۰۵۶ هزار نفر پرسنل دائم و حدود ۱۰ امکانات پرسنل غیررسمی و بهره گیری از و تأسیسات زیر:

- * ۳۷ منطقه
- * ۲۳۰ ناحیه
- * ۴۴۵۰ جایگاه عرضه ای فرآورده های نفتی
- * ۲۵۵۴ گاز (CNG)
- * ۵۸ مرکز سوتخت گیری هواپیمایی
- * ۱۶۰۰۰ دستگاه نفتکش و گازکش برای حمل فرآورده های نفتی و گاز مایع
- * ۸ فرونده کشته و شناور نفتکش دریایی
- * تأسیسات ذخیره سازی چهار فرآورده دیعمده با ظرفیت بیش از ۱۳ میلیارد لیتر

وظیفه مدیریت تأمین و نظارت بر توزیع روزانه بیش از ۲۰۰ میلیون لیتر انواع فرآورده های نفتی را در سراسر کشور عهده دار است. شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران از لحاظ ساختار سازمانی دارای ۱۰ مدیریت (مالی، بازرگانی، برنامه ریزی، تأمین و توزیع، سامانه های هوشمند سوتخت، صادرات و واردات، عملیات، منابع انسانی، مهندسی و طرحها و مدیریت طرح CNG) و ۹ اداره بلافصل (امور حقوقی و پیمانها، اینمنی، بهداشت و محیط زیست، بازرگانی فنی، پژوهش و فن آوری، پیشگیری از عرضه خارج از شبکه و مبارزه با قاچاق فرآورده های نفتی، حسابرسی داخلی، حراست، روابط عمومی و کمیسیون منافعات)

ساختار تشکیلات سازمانی



الف) اداره کل سوختگیری هواپیمایی :

اداره کل سوختگیری هواپیمایی کشور با ۷۰ سال سابقه فعالیت به عنوان مرجع ، متولی و مسئول عملیات سوختگیری هواپیماها ، در حال حاضر با ۵۰ مرکز تحت پوشش خود وظیفه تامین سوخت با کیفیت استاندارد ، ذخیره سازی و تحویل به موقع آن به هواپیما با سرعت لازم و در شرایط ایمن را بر عهده دارد.

ب) بروسی و هماهنگی سیستم ها و روش های عملیاتی :

این واحد وظیفه بازنگری روش ها و دستورالعمل های جاری ، تدوین روش های جدید ، هدایت سازمان به سمت استفاده از سیستم های پیشرفته و فن اوری روز و مسئولیت عملیات سیستم مدیریت کیفیت در ستاد عملیات را به عهده دارد .

ج) کمیته مرکزی رسیدگی به نخفات توزیع و فروش فرآورده های نفتی از قراردادها.

تقسیم بندی مناطق معاونین مدیر عملیات به شرح زیر می باشد:

حوزه ۱: آذربایجان شرقی، آذربایجان غربی، میاندوآب، اردبیل، گیلان، چالوس، ساری، گلستان، قزوین، زنجان، آبادان، اهواز

حوزه ۲: تهران، قم، اراک، لرستان، همدان، کرمانشاه، کردستان، ایلام، اصفهان، چهارمحال و بختیاری، هرمزگان، بوشهر

حوزه ۳: خراسان رضوی، خراسان شمالی، خراسان جنوبی، تربت حیدریه، سبزوار، کرمان، زاهدان، چابهار، فارس، کهگیلویه و بویر احمد، یزد، البرز، شاهroud

مسئولیت هدایت عملیات دریافت ، ذخیره سازی و انتقال فرآورده های نفتی عمده و ویژه هدف گذاری و برنامه ریزی نظام توزیع فرآورده های نفتی ، به عنوان نقطه ای انتهایی اهداف محوری و کلان شرکت ، به منظور جلب رضایت هموطنان در سراسر کشور بر عهده ایین مدیریت می باشد .

سیاست گذاری ، برنامه ریزی ، پیگیری و نظارت بر کلیه ای اقدامات مرتبط با بازسازی ، نظارت راهبردی عملیات سوختگرانی اینمن به هواپیماهای داخلی و خارجی در ۵۰ فرودگاه کشور ، نظارت بر رعایت اصول اینمنی و بهداشت کار در کلیه ای انبارها و تاسیسات شرکت و نظارت بر نحوه ای اجرای سیستم های مدیریتی در مناطق ، از دیگر وظایف این مدیریت می باشد.

تشکیلات سازمانی این مدیریت عبارت است از :

معاونان حوزه های سه گانه :

این مدیریت در بخش عملیات دارای سه معاونت در حوزه های شمال ، مرکز و جنوب کشور است که با زیر مجموعه ای کارشناسی خود وظایف مربوط به نظارت راهبردی بر عملیات انبارهای ذخیره سازی ، تاسیسات گاز مایع ، جایگاه های شرکتی و اختصاصی عرضه فرآورده های نفتی ، گازمایع و CNG ، نظارت بر روند صحیح نظام توزیع در مناطق ۳۷ گانه

ادارات بلافصل مدیریت عملیات به شرح زیر می باشند:



مدیریت تامین و توزیع

دریایی، عهده دار تامین و توزیع روزانه بیش از ۲۰۰ میلیون لیتر فرآورده های نفتی در کشور است.

معاونت تامین

از مهم ترین مسئولیت های معاونت تامین می توان به برآورد میزان مصرف و به تبع آن تنظیم موازنۀ تولید مصرف و برنامه ذخیره سازی سوخت اشاره کرد.

معاونت حمل و نقل

معاونت حمل و نقل (توزیع) دیگر معاونت این مدیریت است که وظیفه خطیر هماهنگی و اجرای کامل برنامۀ حمل و نقل فرآورده های نفتی و همچنین برنامه ریزی جهت توسازی مستمر تجهیزات ناوگان حمل و نقل زمینی، ریلی و دریایی را عهده دار است.

اداره مهندسی فرآورده ها

کنترل کیفیت فرآورده های نفتی و نظارت فنی بر عملکرد واحد مهندسی سوخت هوايی، بازدید، برآورد و تعیین سهمیه سوخت مصرف کنندگان با هدف جلوگیری از انحراف فرآورده ها و کنترل اجرای دقیق دستورالعمل ها در مناطق ۳۷ گانه از مهمترین مسئولیت های اداره مهندسی فرآورده ها است.

برنامه ریزی تامین سوخت کشور وظیفه اصلی مدیریت تامین و توزیع می باشد.

به طور کلی برنامه ریزی ارسال فرآورده های مورد نیاز مراکز مختلف مصرف و نواحی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران از مبادی تامین (پالایشگاه، بنادر، انبارهای نفت تدارکاتی) از جمله وظیفه این مدیریت می باشد و به منظور انجام امر فوق هماهنگی با پالایشگاه ها (تولید) امور بین الملل (الصادرات و واردات)، مراکز مختلف مصرف مانند وزارت نیرو (به منظور تأمین سوخت نیروگاه ها)، انبارهای تدارکاتی (انبارهای متصل به خط لوله)، هماهنگی با شرکت خطوط لوله و مخابرات به منظور اعلام برنامه های حمل فرآورده از طریق خط لوله و راه آهن به منظور حمل فرآورده از طریق ریلی، از جمله اهداف مورد نظر این مدیریت می باشد.

این مدیریت متشکل از ۲ معاونت (معاونت تامین و معاونت حمل و نقل) و اداره بلافصل مهندسی فرآورده ها و با بهره گیری از حدود ۱۴ هزار کیلومتر خط لوله، ۱۶ هزار دستگاه نفتکش و گازکش جاده پیما، ۳۵۰۰ دستگاه مخزن دار ریلی و ۸ فروند کشتی و شناور

NIOPDC



روش‌های نوین راهبردی و تبیین سیاستهای کلی فروش فرآورده‌های نفتی و نظارت عالیه در این ارتباط، ایجاد ساز و کار و بسترهای لازم در راستای شکل گیری شرکتهای زنجیره‌ای توزیع (برند) در جهت واگذاری امور به بخش خصوصی بمنظور ایجاد رقابت در عرضه خدمات مطلوب در محاری عرضه فرآورده‌های نفتی و CNG و همچنین استفاده از الگوهای فناوری‌های جدید در گسترش و ساخت جایگاههای کوچک عرضه سوخت، بررسی الگوهای قیمت‌گذاری در جهت شفاف سازی قیمت و رقابت پذیری بناهای اقتصادی، کنترل و نظارت عالیه و تنظیم بازار مصرف فرآورده‌های نفتی و همچنین انطباق و بهینه سازی فعالیتهای بازارگانی شرکت در مدیریت عرضه و تقاضا، نظارت عالیه بر فعالیت واحدهای واگذار شده به بخش خصوصی، شناسائی کارگزاران موفق و مستعد در عرضه فرآورده‌های نفتی در بورس کالا و انرژی، فروش اعتباری به مصرف کنندگان (دولتی و غیر دولتی، نیروهای مسلح، شرکتهای هواپیمایی ایرانی و خارجی و ...)، گسترش شبکه‌های توزیع و فروش فرآورده در نقاط صفر مرزی، تهیه و تنظیم دستور العمل‌های مربوط به فروش سوخت‌های دریائی، تبیین و تعیین شاخصهای طرح درجه بندي و حق الزحمه مجاری عرضه، کارآمدتر نمودن سیستمهای جبران خدمات عرضه با افزایش سطح کارآیی بخش خصوصی و ... وظایف و مسئولیتهای معاونت امور فروش مدیریت بازارگانی را تشکیل میدهد. این معاونت از ادارات ذیل تشکیل گردیده است :

- ۱- امور بازارگانی فرآورده‌های عمده
- ۲- امور بازارگانی فرآورده‌های ویژه
- ۳- اداره بررسی های اقتصادی و قیمت گذاری
- ۴- اداره فروش اعتباری

بخش‌های جاری، پروژه ایسی و عملیاتی مدیریتهای شرکت را در سراسر ایران به عهده داشته و همواره سعی نموده این مهم را با استفاده از ابزار، تجهیزات، شیوه‌های مکانیزه، سامانه‌های مکانیزه و تقویض اختیار خرید به مناطق ۳۷ گانه با دیدگاه تمرکز زدایی برای تامین سریع کالا و هزینه کمتر به نحو احسن انجام دهد و در راستای اقتصاد مقاومتی با پیگیری ساخت داخل نمودن اقلام پر مصرف توانسته با حمایت از تولید کنندگان و صنعتگران داخلی توانمند، نسبت به داخلی نمودن اکثر اقلام اقدام نموده و ساخت داخل نمودن اقلام سوختگیری هواپیمایی را هم در دستور کار دارد.

همچنین در راستای تجهیز به فناوری با برنامه‌ریزی درجهات مختلف از قبیل استفاده از استانداردهای جدید، تغییر دیدگاه مصرف کنندگان در استفاده از اقلام و تعیین تکلیف اقلام فاقد تحرک مازاد، از رده خارج، فرسوده و مستعمل ابزارهای بازارگانی ستاد و رائمه راهکارهای لازم جهت انتخاب مذکور به مناطق با جایگزینی برای اقلام موجود در اینبارها به سمت محو شیوه‌های اینبارداری قدیمی و حذف اقدامات دستی و افزایش نقش های نظارتی گامهای موثری را بردارد که ابزارهای معاونت امور کالا در جهت تحقق شدن موارد مذکور ادارات آن و بدین قرار می باشند.

- ۱- اداره خریدهای داخلی
- ۲- اداره خریدهای خارجی
- ۳- اداره بررسی منابع و ساخت داخل
- ۴- اداره عملیات کالا

- ۵- اداره طبقه بندي و سیستمهای مکانیزه کالا
- ۶- اداره نظارت و کنترل ابزارهای بازارگانی

معاونت بازارگانی در امور فروش
برنامه‌ریزی و هماهنگی در راستای تهیه و تدوین

مسئولیت هماهنگی و اجرای تدوین روش‌های راهبردی و خط مشی کلی فروش، الگوهای قیمت گذاری، شناسایی و ایجاد ساز و کار مناسب بر روند مصرف فرآورده‌ها، تقویت مکانیسم‌های انگیزشی و ایجاد بسترهای لازم در فرآیند عملیات عرضه‌ی فرآورده‌ها، تعیین الگوهای نوین در ساخت و بهبود اینمی نقاط عرضه و بهره‌گیری موثر از فناوری‌های جدید، گسترش شبکه‌ی توزیع و فروش در سراسر کشور و نقاط صفر مرزی، کنترل و نظارت و تنظیم بازار مصرف انسواع فرآورده، طرح و تنظیم نیاز صنایع در بخش خرواک و انرژی، انجام عملیات فروش اعتباری شامل انواع فرآورده‌های نفتی به مصرف کنندگان دولتی و غیر دولتی، نیروهای مسلح، نیروگاه‌های وزارت نیرو و فروش سوخت هواپیمایی به شرکت‌های هواپیمایی داخلی و خارجی و عرضه‌ی فرآورده‌های نفتی در بورس کالا را بر عهده دارد. همچنین انطباق و بهینه کردن فعالیت‌های شرکت در مدیریت عرضه و تقاضا، توزیع، نظارت بر فعالیت واحدهای واگذار شده به بخش خصوصی، تهیه و تدارک کالاهای مصرفی، واسطه‌ای، سرمایه‌ای و تجهیز طرح های توسعه‌ای شرکت، با اقتصادی ترین روش ها و حمایت از ساخت داخلو پیاده سازی طرح توزیع الکترونیک فروش فروش فرآورده‌های نفتی از طریق زیرساخت بانکی از دیگر وظایف این مدیریت است.

تشکیلات سازمانی مدیریت بازارگانی به شرح ذیل است:

معاونت بازارگانی در امور کالا

معاونت امور کالا مدیریت بازارگانی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران مسئولیت تأمین، خرید، نگهداری و توزیع به موقع کالاهای و لوازم عمومی تخصصی مورد نیاز

NOPDC



مدیریت مهندسی و طرح ها



تحت پیگیری مدیریت مهندسی و طرح ها می توان به سامانه اندازه گیری مکانیزه مخازن TG/LG ، سامانه دیسپیچینگ، سامانه حفاظت الکترونیک، مراکز تحقیقات ابزار دقیق، پروژه پایلوٹ آتماسیون کامل انبار نفت شهید محمد منتظری اصفهان و طرح کهاب (کاهش، هدایت، انتقال و بازیافت بخار بنزین) نام برد.

طرح کهاب (کاهش، هدایت، انتقال و بازیافت بخار بنزین)

با توجه به خطرات ناشی از استنشاق بخار بنزین برای سلامتی و همچنین خطرات زیست محیطی انتشار بخارات هیدروکربنی در هوای لزوم کاهش انتشار این بخارات و آلینده های محیطی در کنار رسالت توزیع ایمن و به موقع سوخت از مبدأ (انبارهای نفت ذخیره سوخت) تا مقصد (مراکز توزیع سوخت) و تحویل به مصرف کننده براساس مصوبات هیئت محترم وزیران از سال ۱۳۸۷ در دستور کارشناسی ملی پخش فرآورده های نفتی ایران قرار گرفت. از طرفی، با توجه به هزینه بالای تولید یا واردات بنزین و مصرف بی رویه آن در کشور، بازیافت بخارات این فرآورده استراتژیک، ارزش اقتصادی بسیار بالایی خواهد داشت. لذا «طرح کهاب» (برگرفته از ابتدای کلمات: کاهش، هدایت، انتقال و بازیافت بخار بنزین) به عنوان یک طرح زیست محیطی ملی و با بهره گیری از توان داخلی فعالیت خود را در سه حوزه تجهیز انبارهای نفت، جایگاه های توزیع سوخت و تانکرهای حمل سوخت سراسر کشور شروع نموده است.

مدیریت مهندسی و طرحها از سه معاونت :

۱- معاونت طراحی و مهندسی
۲- معاونت نظارت بر امور اجرایی (ساختمان و نصب)

۳- معاونت خدمات فنی نگهداری و تعییرات
و واحد های بلافصل (امور پیمان ها و برآورده مهندسی، واحد بودجه و کنترل هزینه ها، واحد کنترل پروژه) تشکیل شده است.

ساخت انبارهای نفت، گاز مایع، تأسیسات سوختگیری هواپیمایی، اسکله های نفتی جدید (جهت واردات و صادرات و همچنین امکان تخلیه و بارگیری فرآورده های مورد نیاز جایز) و یا توسعه انبارهای نفت، گاز مایع و سوختگیری های هواپیمایی موجود (در قالب نصب مخازن ذخیره فرآورده و گاز مایع جدید یا افزایش ظرفیت تخلیه و بارگیری فرآورده، ارتقاء سامانه ی اینمنی و آتش نشانی، احداث نقاط تخلیه و بارگیری فرآورده های نفتی از مخزندارهای راه آهن و توسعه اسکله های نفتی موجود) احداث ساختمنهای اداری جدید ستاد مناطق و نواحی، ساختمنهای مسکونی، آموزشی و رفاهی از جمله پروژه های در دست اقدام این مدیریت می باشد. نوسازی و بهینه سازی (ارتقا کیفی و استفاده از فن آوری های نوین)، نگهداشت فنی و برنامه ریزی جهت تعییرات کلیه تأسیسات شرکت نیز از دیگر وظایف مدیریت مهندسی و طرح ها است. هم چنین از مهمترین پروژه ها در سامانه های



مدیریت سامانه هوشمند سوخت

سازی پرداخت الکترونیک موجب اجرایی شدن مصوبه کارگروه تحولات اقتصادی، کاهش حجم نقدینگی در جایگاهها و افزایش امنیت، اجرایی شدن سیستمهای پرداخت الکترونیکی و انوماسیون مالی در کلیه مجاری عرضه، کنترل دقیق و سریع مقادیر فروش و گردش سریع پول و کاهش استهلاک اسکناس و ارتقاء سلامت گردیده است.

اجرای سامانه هوشمند سوخت در سال های اخیر علاوه بر کنترل رشد مصرف فرآورده های نفتی، کاهش مصرف بنزین و نفت-گاز را در پی داشته است، به طوری که تاکنون بیش از ۱۵۰ میلیارد دلار از بابت کاهش واردات بنزین و نفت گاز صرفه جویی ارزی شده است.

دستاوردهای حاصل از احیاء سهمیه بنزین (از آبان ۱۳۹۸ تا پایان فوریه ۱۴۰۱)

- مدیریت مصرف و توزیع عادلانه سوخت

- جلوگیری از مدر رفت سرمایه ملی

- بازگرداندن منابع حاصل از صرفه جویی به اقشار کم درآمد جامعه

- ارتقاء و بروزآوری سترهای ارتباطی مجازی عرضه سوخت جهت سهولت در عملیات سوختگیری

- بهبود نرم افزارهای سامانه هوشمند سوخت و ارتقاء سطح امنیت و یکپارچه سازی آنها

- راه اندازی و اجرای طرح تخصیص ریالی اعتبار سوخت به ناوگان حمل و نقل عمومی

- تأمین، تولید و توزیع کارت هوشمند سوخت برای تمامی مقاضیان

در سیستمی نمودن توزیع سوخت و مصرف فرآورده های نفتی می باشد به گونه ای که در اواخر آبان ماه ۱۳۹۸ در راستای مصوبات سران سه قوا و به منظور اجرایی نمودن سیاست های کلان مدیریت مصرف سوخت و همچنین پیاده سازی مصوبات مجلس محترم شورای اسلامی و دولت محترم مبنی بر الزام استفاده از کارت هوشمند سوخت و دوختی شدن عرضه فرآورده بنزین؛ مدیریت سامانه هوشمند سوخت اقدامات لازم را نسبت به هماهنگی و پیگیری درخصوص بازیابی و احیاء زیرساخت های موجود و آماده سازی بخش نرم افزاری و ساخت افزاری و... بعمل آورده و شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی طبق برنامه زمانبندی پیش بینی شده در طرح موصوف، از طریق همکاری و تعامل با کارشناسان و متخصصان مدیریت سامانه هوشمند سوخت پروژه موردنظر را اجرا و عملیاتی نمود.

در حال حاضر با بیش از ۲۸ میلیون مشترک، اطلاعات سوختگیری و سانچه نقلیه را در بیش از ۴۴۵۰ باب جایگاه عرضه فرآورده های نفتی از تمام نقاط کشور به صورت مکانیزه جمع آوری و به منظور پردازش و تهیه گزارش های تحلیلی و آماری به مرکز داده منتقل می نماید. در این سامانه حدود ۱۲۰۰ دفتر خدمات پشتیبانی کارت هوشمند سوخت وظیفه خدمت رسانی به مشترکین را بر عهده دارد. پرداخت الکترونیک بهای سوخت یکی دیگر از فواید ارزشمند سامانه هوشمند سوخت است. پیاده

طرح کارت هوشمند سوخت اولین گام جهت مدیریت انرژی بر پایه اصلاح الگوی مصرف و کنترل مصرف فرآورده های نفتی (بنزین و نفت گاز) است. دولت در سال ۱۳۸۳ طبق تبصره «ص» ماده ۱۲ قانون بودجه، شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی را مکلف نمود تا به منظور کنترل عرضه بنزین و نفت گاز به وسائل نقلیه در جایگاه های عرضه فرآورده های نفتی استفاده از کارت هوشمند سوخت را سرلوוה کار قرار دهد و برنامه ریزی های لازم در این خصوص انجام گیرد. راه اندازی طرح ملی سامانه هوشمند سوخت در سال ۱۳۸۶ با اتکاء به خودبازاری ملی و بهره گیری از توان متخصصان داخلی برنامه ریزی گردید. به دنبال افزایش بی رویه مصرف فرآورده های نفتی خصوصاً بنزین در بخش های مختلف حمل و نقل، ساماندهی مصرف در دستور کار این سامانه قرار گرفت.

با نگاهی به گذشته و بررسی سوابق مصرف سوخت در دهه های اخیر متوجه می شویم که کشور شاهد تغییر رویکرد در سطح کلان در ارتباط با مدیریت و کنترل سوخت بوده است به گونه ای که با وجود تحریم ها و رویارویی با چالش بزرگ کمود سوخت موفق شدیم تا با همت مسئولین و کارشناسان خبره از هدر رفت سوخت و سایر منابع وابسته جلوگیری نموده و مصرف را به صورت مطلوبی مدیریت نمائیم.

سامانه هوشمند سوخت یک انقلاب بزرگ

تخصیص هوشمند سوخت (نفت‌گاز) بر اساس پیامنش (IFAM)

همانگونه که پیداست حمل و نقل عمومی دارای نقش مهم و کلیدی در رشد و اعتلای توان اقتصادی، فرهنگی، امنیتی، اجتماعی و محیطی کشور می‌باشد به همین منظور توجه به مبحث مهم و اساسی مدیریت توزیع و مصرف سوخت در ماههای پایانی سال ۱۳۹۳ در دستور کار این مدیریت قرار گرفت و براساس مصوبه هیأت محترم وزیران، سازمان‌های ذیربط از جمله وزارت نفت موظف به ایجاد سامانه‌ای به منظور تخصیص سهمیه نفت‌گاز بر اساس عملکرد (ونه بر اساس جداول سهمیه ثابت) شدند. با توجه به توانمندی ایجاد شده در مدیریت سامانه هوشمند سوخت و اعتماد مدیران مسئول این حوزه در وزارت نفت، اجرای پروژه مذکور با عنوان «تخصیص هوشمند سوخت بر اساس پیامیش» به اختصار IFAM در بهمن ماه ۱۳۹۳ رسمیاً ابلاغ شد. این پروژه با چالش‌های فنی و اجرایی مختلفی مانند

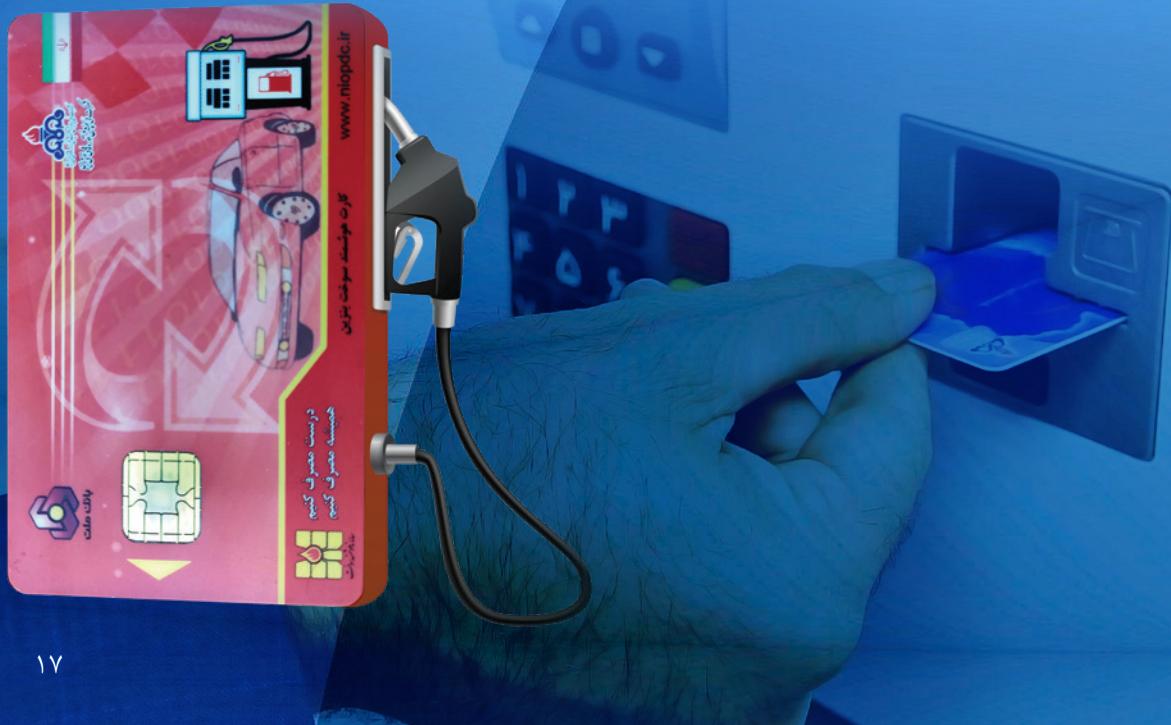
نیاز به هماهنگی میان سازمان‌های مختلف در کشور و ارائه راه حل برای مسائل متعدد فنی روپرور بود. با رفع موانع موجود، از ابتدای مهر ماه ۱۳۹۴ اجرای طرح به صورت رسمی آغاز گردید. عملیات محاسبه سهمیه نفت‌گاز بر اساس پیامیش عملاً در دو گام ذیل آغاز شد.

گام ۱: تخصیص سوخت ناوگان حمل و نقل برون شهری با استفاده از داده‌های موجود در سامانه بارنامه و صورت وضعیت (سامانه راهداری و حمل و نقل جاده‌ای)

گام ۲: تخصیص سوخت کل ناوگان حمل و نقل (درون و برون شهری) براساس اطلاعات سامانه موقعیت یاب جغرافیایی (GPS) و استناد جابجایی کالا و مسافر.

دستاوردهای حاصل از اجرای ۵۷ ماه طرح (از ۱۴۰۰ تا پایان خرداد ماه)

- مدیریت بهینه تخصیص نفت‌گاز به وسائل نقلیه و کمک به تأمین سوخت در بخش حمل و نقل درون و برون شهری





مدیریت مالی

نهایی مالی را برعهده دارد.

واحد های معاونت در حسابداری مالی:

- حسابداری مشتریان
- حسابداری دفاتر کل
- حسابداری اعتبارات بانک و بیمه
- حسابداری فرآورده ها
- حسابداری صادرات و واردات فرآورده های نفتی

ب) معاونت حسابداری عمومی:

- مسئولیت برنامه ریزی، هماهنگی و نظارت عالیه بر حسن اجرای ضوابط و مقررات و دستورالعمل های مالی در بخش حسابداری عمومی واحد های ستادی و مناطق عملیاتی و نواحی تابعه، نظارت عالیه بر حفظ دارایی های ثابت و جاری، نظارت بر صحبت کلیه استناد مالی و مانده حساب ها به منظور ارائه در تهیه و تنظیم صورت های مالی سالیانه بر عهده این معاونت است.

- حسابداری کالا و انیلر
- حسابداری کارکنان
- حسابداری پیمان ها
- حسابداری حمل و نقل
- خزانه داری

مدیریت امور مالی، بازوی ارائه خدمات مالی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران محسوب می شود که در زمینه سیاست گذاری نظام کنترل های مالی فروش فرآورده های نفتی در داخل کشور و صادرات آنها، بودجه های جاری و سرمایه ای و تأمین اعتبارات ارزی و ریالی و تهیه صورت های مالی فعالیت می نماید.

مدیر مالی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران مسئولیت کنترل و نظارت بر عملیات و فرایندهای مالی به عنوان ذیحساب شرکت و ارائه ی صورت های نهایی مالی جهت تصویب در مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت را برعهده دارد.

مدیریت مالی شامل دو معاونت در حسابداری مالی، حسابداری عمومی و اداره های (بودجه و کنترل هزینه ها، کنترل عملیات مالی، حسابداری مدیریت و هماهنگی مقررات و روشهای مالی) است.

الف) معاونت حسابداری مالی:

- این معاونت مسئولیت هماهنگی و نظارت بر حسن اجرای صحیح روش ها، مقررات و دستورالعمل های مالی در ستاد و مناطق عملیاتی و همچنین تهیه و تنظیم صورت های

NIODC



سازی و تصمیم گیری مدیران ارشد از وظایف این مدیریت به شمار می رود.
این مدیریت از لحاظ ساختار سازمانی دارای دو معاونت و سه اداره به شرح زیر است:

معاون مدیر در برنامه ریزی:

- اداره‌ی برنامه ریزی طرح‌ها و بررسی‌های اقتصادی
- اداره‌ی برنامه ریزی و کنترل مصرف
- اداره‌ی برنامه ریزی و کنترل برنامه‌های حمل و نقل
- اداره‌ی طرح‌ها و برنامه‌های مالی و بودجه

معاون مدیر در فن آوری اطلاعات و ارتباطات:

- اداره مرکز اطلاعات مدیریت
- اداره سیستم‌های نرم افزاری
- اداره زیرساخت و شبکه
- اداره اتوماسیون اداری و صنعتی

ادارات بالفصل مدیر برنامه ریزی

- اداره‌ی بررسی و تنظیم اهداف و خط مشی ها و ارزیابی عملکرد
- اداره مهندسی کیفیت و بهره وری
- اداره‌ی طرح‌ها و برنامه ریزی بهینه سازی مصرف انرژی

بهینه سازی عرضه و تقاضای انرژی، تدوین برنامه‌های کلی بهینه سازی مصرف انرژی، تعیین خط مشی و بازنگری در نظام تأمین، نگهداشت، انتقال و توزیع فرآورده‌های نفتی، سیاست گذاری در زمینه‌ی روش‌های جذب سرمایه‌ی بخش خصوصی در راستای تحقق اهداف شرکت، تدوین شاخص‌های ارزیابی عملکرد و انجام ارزیابی عملکرد شرکت، تهیه برنامه‌ی استراتژیک و تدوین سند چشم‌انداز، تنظیم اهداف کلان و خرد، استراتژی‌ها و برنامه‌های عملیاتی، مطالعه و بررسی سیستم‌های اجرایی حاکم و شناسایی حلقه‌های فرآیندی فاقد ارزش افزوده و اجرای مدل‌های تعالی سازمانی و سیستم‌ها و استانداردهای مدیریت کیفیت، استفاده از علوم و فنون و فناوری اطلاعات و ارتباطات ICT در خصوص پیشبرد اهداف سازمان، مکانیزاسیون سیستم‌های فنی/عملیاتی/مالی/بازرگانی/اداری، پشتیبانی نرم افزاری و سخت افزاری سیستم‌های رایانه‌ای شرکت، به منظور ساماندهی متابع آماری و اطلاعاتی، شناسایی، طراحی، ایجاد و پیاده سازی الگوریتم‌های Data Roaming و پرروزه هوش تجاری و ساماندهی اطلاعات غیر سیستمی شرکت جهت تسهیل فرآیند تصمیم

مدیریت برنامه ریزی فعالیت اجرایی خود را رسما از اواسط سال ۱۳۸۲ آغاز کرده است. برنامه ریزی و تنظیم برنامه‌های میان مدت و بلند مدت در کلیه‌ی امور مربوط به نظام سوخترسانی (تأمین، نگهداشت، انتقال و توزیع، فرآورده‌های نفتی)، مطالعه و بررسی فنی، عملیاتی، اقتصادی تقاضاهای واصله در زمینه‌ی احداث، توسعه، بازسازی و جمع آوری تأسیسات شرکت در قالب تهیه گزارش‌های توجیهی، تدوین و تصویب خواهی طرح‌ها و پروژه‌ها و بودجه سرمایه‌ای موردنیاز آنها جهت پشتیبانی نظام سوخترسانی، همکاری با سازمان برنامه و بودجه در تصویب بودجه سرمایه‌ای و تأمین اعتبار پروژه‌ها، اولویت‌بندی اجرای پروژه‌ها با توجه به بازده عملیاتی و توجیه اقتصادی آنها، مقایسه و تحلیل شاخص‌های مصرف فرآورده‌های نفتی، تهیه و تنظیم موازنه‌ی تولید، مصرف، واردات و صادرات فرآورده‌های نفتی در انطباق با الگوی عرضه و تقاضای انرژی، تهیه و پایش سالانه شاخصهای عملکرد انواع وسائل حمل و نقل فرآورده‌های نفتی، بهینه سازی مصرف انرژی در راستای برنامه‌های پنج ساله‌ی توسعه‌ی کشور، حداکثرسازی بهره‌وری شرکت، تدوین مدل‌های کاربردی جهت



N
I
O
P
D
C



ترتیب حقی از کارکنان ضایع نشود.

* مطالعه و بررسی مقررات اداری و استخدامی و قانون کار، نظارت بر تهیه و تنظیم دستورالعمل ها، ارائه روش های صحیح و عملی در جهت اجرای مقررات، راهنمایی واحدهای اجرائی، نظارت بر تدوین روش ها و دستورالعملهای اجرایی مصوبات هیئت مدیره و هماهنگی با مبادی ذیربیط در راستای تفسیر صحیح مقررات شرکت در مواردی که دارای ابهام باشد.

امور کارکنان:

نظارت و رسیدگی به مسئولیتهای محوله براساس چشم انداز شرکت و اهداف و برنامه های استراتژیک و اقدامات پرسنلی، درخواست کارکنان و مبادی ذیربیط (اعم از مکاتبه، تلفنی، حضوری و...) در سطح شرکت تارفع نگرانی و نیز تقویت روحیه حسن تقاضم و همفکری در چارچوب ضوابط و مقررات موضوعه به منظور بهینه سازی نیروی انسانی و تکامل سازمان و نیز راهنمائی مناطق درخصوص نحوه اقداماتیکه تحت عنوان عدم تمرکز به ایشان تقویض اختیار گردیده است و همچنین شناسایی نقاط قوت و ضعف و بسترهاه آسیب پذیر و فرصتها و تهدیدات بیرونی و تلاش جهت بهره وری با استفاده از ظرفیت ها، استعدادها و امکانات بلقوه و نیز رفع تهدیدات پیش رو اهداف این واحد می باشد.

تأمین و برنامه ریزی نیروی انسانی:

سربرستی و هدایت کلیه طرح ها و برنامه های نیروی انسانی، در قالب برنامه های خرد و کلان نیروی انسانی با طراحی مانی و معیارها (گروه بندی مشاغل، گروه بندی شاغلین، طرح مسیرهای شغلی، کارراهه شخصی کارکنان و نظام ارزیابی و ارزشیابی کارکنان) به منظور تدوین برنامه های جایگزینی، جانشینی و ارشدیت نسبی / هدایت و سربرستی کلیه اقدامات اداری و پرسنلی کارکنان از قبیل

هماهنگی و بررسی مقررات اداری و استخدامی:

* اداره هماهنگی و بررسی مقررات اداری و استخدامی مسئول مطالعه، هماهنگی و بررسی مقررات موجود، استفسار از مراجع بالاتر در مورد مسائل جدید با در نظر گرفتن خط مشی کلی وزارت نفت، نیازمندی های نیروی انسانی عملیات در حال گسترش صنعت نفت، بررسی و راهنمایی واحدهای اجرایی و نظارت در اجرای صحیح مقررات مصوب می باشد. تفسیر مقررات موضوعه در مواردی که تعییرهای منتفاوتی از آن استنباط گردد، تکمیل و به روز نگهداری مجموعه مقررات اداری و استخدامی با توجه به آخرین تعییرات به عمل آمده در مصوبات و اطلاعیه ها و دستورالعمل ها و دستیابی به اهداف زیر مدنظر بوده است.

* حصول اطمینان از اینکه درروابط با کلیه کارکنان اصول برابری و عدالت مراعات و از تعییض جلوگیری به عمل آمده و وحدت عمل و هم آهنگی درزمینه امور مختلف و استخدامی تامین گردد.

* استقرار اصولی که موجب ازبین رفتن هرگونه اصطحکاک بین کارکنان و رفع سوء تفاهم نسبت به خط مشی و رویه های جاری شده و ضمن برقراری هم آهنگی در جریان امور شرکت / سازمان در ایجاد روحیه سالم و مثبت درین کارکنان و درنتیجه افزایش بازده کاری آنان موثر افتاد.

* ایمان به حقیقت که با حصول هدف های فوق احساس تعلق به دستگاه درون کارکنان ایجاد خواهد شد به طوری که خود را جزو از خانواده صنعت نفت شناخته و حاضر به هرگونه از خودگذشتگی و فدایکاری در قبال دستگاه شوند و اطمینان حاصل کنند که سود این امر درنهایت عاید آنان خواهد شد.

* تسهیل واحد بلافصل مشتمل بر: هماهنگی و بررسی مقررات اداری و استخدامی، روابط کار و مددکاری اجتماعی، خدمات بهداشت و درمان، آموزش و تجهیز نیروی انسانی می باشد.

جایگاه منابع انسانی به عنوان ارزشمند ترین سرمایه و پایه های اساسی در توسعه و تعالی سازمان با تکیه بر منزلت و کرامت انسانی و در راستای تحقق برنامه ها، اهداف و استراتژیهای کلان شرکت می باشد.

اهم اهداف:

- ۱- باز مهندسی ساختار (رسمی و غیررسمی) بر اساس سیاستهای وزارت نفت
- ۲- بازنگری و بهبود فرآیندهای کاری بین واحدها و درون واحدها.
- ۳- جذب و تأمین نیروی انسانی شایسته و همچنین ایجاد موازن و مدیریت بهینه نیروهای غیررسمی شاغل در سازمان مجازی مناطق.
- ۴- آموزش، توسعه و توامندسازی نیروی انسانی.
- ۵- ارتقاء شایستگی و توامندی های مدیران .
- ۶- تقویت نظام برنامه ریزی شایسته سالاری (شایسته گرینی، شایسته پروری، شایسته گماری و شایسته داری).
- ۷- حداقل سازی بهره وری منابع انسانی با سهم برتر ارزش افزوده و کاهش هزینه ها.
- ۸- استقرار نظام مدیریت دانش.
- ۹- ارتقاء کمی و کیفی خدمات بهداشت و درمان و سلامت کارکنان و خانواده.
- ۱۰- ارتقاء سطح و کیفیت نظام جیران خدمات .
- ۱۱- توامندسازی و ارتقاء شایستگی های باتوان شاغل.
- ۱۲- تحکیم، تعالی و تقویت نهاد خانواده.

ساختار سازمانی:

در حال حاضر مدیریت منابع انسانی دارای یک معاونت شامل امور کارکنان، تامین و برنامه ریزی نیروی انسانی و خدمات اداری و اجتماعی و نیز چهار واحد بلافصل مشتمل بر: هماهنگی و بررسی مقررات اداری و استخدامی، روابط کار و مددکاری اجتماعی، خدمات بهداشت و درمان، آموزش و تجهیز نیروی انسانی می باشد.

هماهنگی خدمات بهداشت، درمان:

بهبود روش‌های درمانی و خدمات بهداشت حرفه ای، صنعتی، عمومی، تغذیه ای و طرح و برنامه ریزی، هماهنگی و راهنمائی واحدهای اجرائی ذیربیط ، ارزیابی عوامل مضر فیزیکی، شیمیایی، بیولوژیکی ، روانی محیط کار در کلیه واحدهای عملیاتی ، صنعتی، اداری، کارگاهها در سراسر مناطق و نواحی ستادی شرکت و اصلاح نقائص.

کاریابی، نقل و انتقال، استخدام تبدیل وضعیت و ارتقاء و حصول اطمینان از مطابقت آنها با شرکت، آئین نامه و دستورالعمل های جاری /مسئلولیت ارائه روش های کلی و نظارت بر اجرای آن در زمینه تأمین احتیاجات نیروی انسانی شرکت با ایجاد روش قابل اعتماد جذب و استخدام، آموزش و بهسازی، نگهداری و ارتقاء انگیزه کاری به منظور دستیابی به پرسنلی متخصص و علاقمند و اجاد شرایط و حفظ تعادل کمی و کیفی نیروی انسانی از دیگر اهداف این اداره می باشد.

خدمات اداری و اجتماعی:

تهیه و تنظیم خط مشی ها و تدوین روش‌های لازم در زمینه خدمات اداری، رفاهی، اجتماعی و دیبرخانه تقسیم وظایف و تفویض اختیارات و نظارت بر احسن اجرای کارهای محوله ایجاد هماهنگی و همکاری با شرکت‌های اصلی و شرکت ملی نفت، گاز، پتروشیمی در فراهم سازی و بهره برداری از تسهیلات مشترک اجتماعی در مراکز عملیاتی، ارائه طرح‌های رزمینه توسعه برنامه های اجتماعی و رفاهی.

آموزش و تحییز نیروی انسانی :

سیاست گذاری، نیاز‌سنجی ، طراحی ، برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزشی مورد نیاز در سطح شرکت در راستای ارتقاء شایستگی کارکنان و توانمند سازی آنان برای مشارکت در رفع مسائل موجود سازمان با بهره مندی از آخرین متدها و تکنولوژی های جدید آموزشی

روابط کار و مددکاری اجتماعی:

بررسی و تأثیر مقررات و قوانین و نحوه عکس العمل کارکنان نسبت به آن، بررسی گله مندی و نگرانی کارکنان و ارائه پیشنهاد به موقع به مسئولین شرکت در جهت رفع مشکل کارکنان به منظور رفاه بیشتر ، زندگی سالم تر اجتماعی و کاری و ایجاد روابط مهاسبت تربیت کارکنان و کارفرما برای افزایش تعلق خاطر کارکنان به سازمان و محیط کار.



برنامه های پیش روی مدیریت طرح در سال ۱۴۰۱

- * تداوم طرح احداث و توسعه جایگاه های CNG به سبک موجود با استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی توانمند.
- * مکان یابی ، طراحی و احداث جایگاه های CNG با مقیاس کوچک در شهرهای بزرگ
- * برنامه ریزی و همکاری با وزارت صمت جهت توسعه و تولید خودروهای پایه گاز سوز استاندارد سبک و سنگین
- * برنامه ریزی جهت تبدیل خودروهای بنزینی عمومی (انت، تاکسی و مسافربرهای شخصی) بر اساس مصوبه شورای اقتصاد.
- * مطالعه اولیه و همکاری با سازمان بهینه سازی درخصوص استفاده از گاز طبیعی فشرده یا استفاده از موتورهای پایه گازسوز در حمل و نقل ریلی
- * برنامه های مطالعاتی و همچنین پیگیری در خصوص استفاده از گاز طبیعی فشرده در ناوگان حمل و نقل سنگین

دبیال داشته است. حمایت از تبدیل کارگاهی بیش از یک میلیون و دویست هزار خودرو بنزین سوز به گاز سوز ، و برنامه ریزی جهت تداوم حمایت از طرح تبدیل خودروهای بنزین سوز به گاز سوز تا سقف مصوب در مصوبه شورای اقتصادی با تجهیز بیش از ۳۴۰ کارگاه مجاز تائید شده وزارت صمت در سراسر کشور حمایت از طراحی و تولید موتور ملی گاز سوز بر اساس آخرین تکنولوژی روز ، حمایت از طرح ها و پروژه های مربوط به خودکفایی و بومی سازی تجهیزات ، طرح هایی نظیر بومی سازی کمپرسور، دیسپنسرها، درایر، نازل و پردهای کنترل، ایجاد زیر ساخت های لازم جهت تولید مخزن CNG، ایجاد حدود ۵۰،۰۰۰ فرست شغلی با بیش از ۵۰،۰۰۰ نفر ساعت آموزش برای اپراتورهای شاغل در جایگاه های عرضه گاز طبیعی فشرده ، ارزیابی جایگاهها در حوزه بهره برداری و نظارت آنها در جایگاه های CNG، حمایت از طرح تعمیر و نگهداری تجهیزات جایگاههای CNG توسط بخش خصوصی توانمند و بومی سازی آن در سراسر کشور و به حداقل رساندن خرابی جایگاه های CNG با پی گیری های مستمر و ارائه روش های پیشگرانه نیز در حوزه موفقیت های این مدیریت به شمار می آید.

مدیریت طرح CNG شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران در ساختار سازمانی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران متولی طرح احداث، توسعه و بهره برداری از جایگاه های CNG کشور به همراه طرح گازسوز نمودن خودروهای بنزین سوز است. این مدیریت با برخورداری از ۲ معاونت در حوزه های اجرا و بهره برداری ، طراحی و مهندسی در کنار واحدهای برنامه ریزی و کنترل پروژه، خدمات فنی، بازرسی فنی ، مجریان حوزه های کشوری، تبدیل ناوگان و نظارت بر بهره برداری و نگهداشت جایگاه های CNG ، روسا و کارشناسان واحد های CNG در تمامی مناطق شرکت ملی پخش موفق شده است با برنامه ریزی صحیح جهت تسريع در توسعه جایگاه های CNG به همراه توازن بین تولید خودروهای گازسوز با تعداد جایگاه ها تا پایان سال ۱۴۰۱ ، ۲۵۵۴ تجهیز در جایگاه های CNG سراسر کشور راه اندازی ، روزانه بیش از ۲۳ میلیون متر مکعب گاز طبیعی فشرده « معادل با ۱۷٪ از سهم سبد سوخت مصرفي کشور در بخش حمل و نقل کشور » ثبت نماید، که این میزان از ابتدای طرح تا پایان سال ۱۴۰۱ بیش از ۱۰۲ میلیارد لیتر صرف جویی در مصرف بنزین کشور به



NOPDC

اداره بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل (HSE)

در فعالیتها و پروژه ها و طرح های شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی.

* تدوین سیاستها، اصول و الزامات مرتبط با نظام یکپارچه سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست.

* ارتقاء سطح دانش و توانمندی های شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی در زمینه بهداشت، ایمنی و محیط زیست از طریق ارائه آموزش های مستمر به کارکنان.

* ترویج و توسعه فرهنگ بهداشت، ایمنی و محیط زیست در کلیه بخش های شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی.

* رعایت قوانین و الزامات بهداشت، ایمنی و محیط زیست و بر اساس مقررات و الزامات ملی و شرکتی.

* حمایت از فعالیتهای مرتبط با HSE از طریق تخصیص منابع مالی، انسانی و سازمانی موردنیاز.

* نظارت مستمر بر عملکرد کارکنان و بررسی اثر بخشی آنان در نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست و تشویق افراد موثر.

* مشارکت دادن همه ذینفعان اعم از کارکنان، مشتریان، پیمانکاران و غیره در جهت بهبود مستمر سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست.

* استقرار نظام مدیریت سبز

* پایش و بازنگری دوره ای عملکرد به منظور بهبود مستمر سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست و حرکت در راستای توسعه پایدار.

شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، با رسالت تأمین و توزیع موقعی و مناسب فرآورده های نفتی در پهنه میهن اسلامی و انجام صادرات، واردات و مبادله فرآورده های نفتی با کشورهای منطقه، رعایت اصول بهداشت، ایمنی، محیط زیست، پدافند غیرعامل و مدیریت بحران را سرلوحة فعالیت های خود قرار داده و تلاش دارد تا با شناسایی، ارزیابی و کنترل عوامل آسیب رسان، سلامت افراد (کارکنان، پیمانکاران، مشتریان و سایر ذینفعان)، تأسیسات و محیط زیست را حفظ نموده و در هر شرایطی به فعالیت های حیاتی خود ادامه دهد. در این راستا در ساختار سازمانی این اداره در ستاد، واحد های بهداشت کار/صنعتی، ایمنی و آتش نشانی، حفاظت محیط زیست، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل، آموزش HSE مشغول به فعالیت هستند که با همکاری و مساعدت ادارات HSE مناطق تابعه شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران الزامات و ملاحظات بهداشتی، ایمنی، زیست محیطی و پدافندی را به اجرا در می آورند.

تعهدات ما:

- * شناسایی، ارزیابی، پیشگیری و کنترل خطرات بهداشت، ایمنی و محیط زیست در شرایط عمومی، تغییر و بحران در کلیه سطوح و فعالیتهای شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی.
- * در اولویت قراردادن الزامات بهداشت، ایمنی و محیط زیست، پدافند غیرعامل و مدیریت بحران

NORDC



سایت اداره پژوهش و فناوری:

با توجه به لزوم تبادل اطلاعات با ارکان مختلف شرکت و درجهت ترویج نتایج حاصل از پژوهه های پژوهشی دانشجویی و نخبه وظیفه بر اساس تعاملات صورت گرفته با مدیریت برنامه ریزی شرکت، سیمی FTP://ftp.niopdc.net/Manategh/_Data/R&D جهت بهره برداری مدیران محترم ستاد، مدیران محترم مناطق، روسای محترم بالفصل و همچنین مسئولین پژوهش ستاد و مناطق ۳۷ گانه ایجاد گردیده است.

همچنین موارد ذیل از طریق سایت اداره پژوهش و فناوری شرکت به آدرس <http://raddir.niopdc.ir> مستمرة اطلاع رسانی می گردد:

- * عنوانین پایان نامه های دانشجویی در حال اجرا، خاتمه یافته و پیشنهادی عنوانین پژوهه های پژوهشی خاتمه یافته، در حال اجرا و پیشنهادی (RFP) پژوهه های پژوهشی پیشنهادی بر روی سایت موجود می باشد.)
- * عنوان و فایل متنی مقالات برگزیده که از سوی پژوهشگران ستاد و مناطق در کنفرانس ها و مجلات علمی تایید شده است.
- * انکاس ثبت اختراع توسط پژوهشگران شرکت در صورت اطلاع رسانی به اداره پژوهش و فناوری.
- * اخبار مرتبط با پژوهش و فناوری، کنفرانس ها و بازدیدهای علمی انجام شده در شرکت.
- * دستورالعمل های پژوهشی و دانشجویی مرتبط با پژوهش و فناوری.
- * انجام فراخوان برای انتخاب مجری پژوهه های پژوهشی.

حاصل از تحقیق، قابلیت اجرا در تاسیسات شرکت را دارد باشند.

- * تدوین و اجرایی نمودن برنامه ها، طرح ها و پژوهه ها.
- * مدیریت طرح ها و پژوهه های پژوهشی، دانشجویی، نخبه وظیفه و فرصت های مطالعاتی.

- * تجاری سازی دانش و فناوری نتایج حاصل از پژوهه های پژوهشی که منتج به ساخت کالا/ تولید محصول دارای مشتری و بازار شده اند.
- * شناسایی مراکز فعال در زمینه های اجرای پژوهه های پژوهشی دانشجویی و برقراری ارتباط موثر و در صورت لزوم انعقاد تفاهم نامه و ایجاد کرسی در دانشگاه ها و موسسات علمی و همچنین عملیاتی و اجرایی نمودن مفاد تفاهم نامه های موجود.

- * الگوگری از سازمان های پژوهش و توسعه موفق در سطح داخلی و بین المللی و بهره گیری از ساخته های ارزیابی مراکز تحقیق و فناوری در جشنواره های مرتبط.
- * بررسی و تلاش در بازنگری دستورالعمل ها، آیین نامه ها و نظام نامه پژوهشی.

- * دریافت مقالات پذیرفته شده/چاپ شده مرتبط با صنعت نفت در کنفرانس ها/مجلات خارجی و داخلی توسط همکاران شرکتی شاغل در وزارت نفت و تالیف/ترجمه یا گردآوری کتب اعم از کارکنان شرکت و یا افراد حقوقی و حقیقی خارج از صنعت نفت.

- * انتشار نتایج پژوهه های پژوهشی، دانشجویی.
- * پیگیری افزایش کیفی سازمان پژوهش و فناوری در سطح ستاد و مناطق شرکت و تقویت کمیته های پژوهشی مناطق جهت افزایش شتاب تولید علم در شرکت.

- * تلاش در افزایش مهارت های فردی کارکنان و تدوین سالانه برنامه های آموزشی در راستای ارتقاء معلومات و دانش کاری نفرات به لحاظ نیاز کاری.

در راستای تحقق اهداف و سیاست های راهبردی شرکت ملی پخش فراورده های نفتی، اداره پژوهش و فناوری، با رسالت جهت دهنده به پژوهشی های علمی - کاربردی، امر هماهنگی با مراکز پژوهشی و دانشگاهی کشور را در راستای تامین نیازهای بخش های گوناگون شرکت، به عهده دارد.

این اداره، همچون سایر اداره های پژوهش و فناوری در سطح وزارت نفت، در پی مصوبه ۱۳۷۸/۰۴/۲۸ شورای عاوین محتضر وزارت نفت، فعالیت خود را آغاز نموده و جهت نهادینه نمودن پژوهش و ارتقاء فرهنگ پژوهش و به ثمر رسانیدن پژوهش های علمی مرتبط با فعالیت های شرکت، منطبق به آخرین دستاوردهای علمی و فناوری، توجه کامل به فعالیت های عملياتي توسعه اى و جاري شرکت داشته، راهکارهای علمی و عملی مناسب به منظور رفع مسایل و مشکلات مبتلا به توسعه و فناوری در اين شرکت را جستجو و ارایه می نماید. به نحوی که با به کار بستن و اجرای نتایج پژوهشی های مربوطه، کاهش هزینه ها و افزایش درآمدها، ارتقاء بهره وری و بهره برداری بهینه از امکانات حاصل شود.

اهم فعالیت های اداره پژوهش و فناوری:

- * ورود به عرصه تکنولوژی های نو جهت به کارگیری در عملیات شرکت.
- * برنامه ریزی و نیازسنجی پژوهشی شامل بررسی مشکلات موجود در شرکت و مناطق تحت پوشش آن به منظور دستیابی به راهکارهای جدید پژوهشی و فراهم نمودن زمینه همکاری و ارتباط مشترک با مراکز دانشگاهی و پژوهشی داخل و خارج از کشور.
- * تعریف پژوهه های پژوهشی کاربردی در حیطه وظایف و مسئولیت های شرکت ملی پخش فراورده های نفتی ایران و با در نظر گیری مقتضیات و اولویت های روز به نحوی که نتایج



NIO PDC

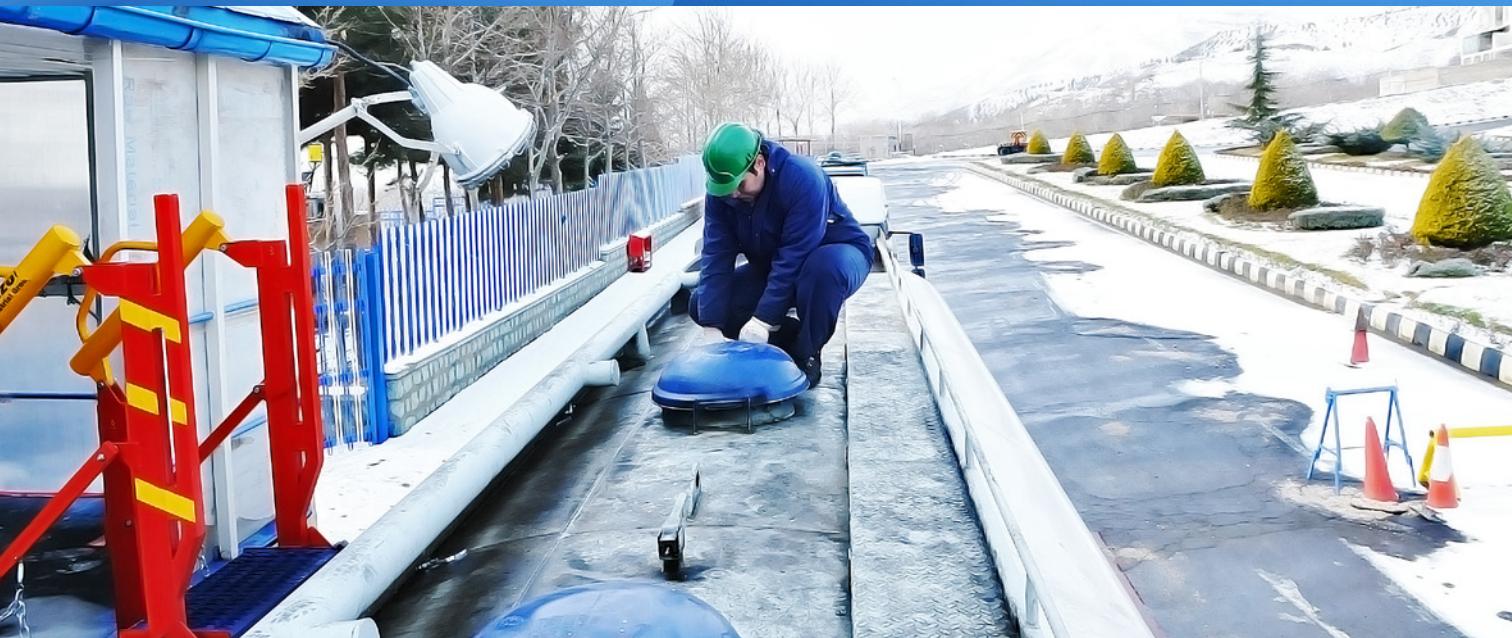
اداره حراست براساس وظایف ذاتی با رعایت شرح وظایف و دستور العملهای اجرایی، منشور اخلاقی، عمل به احکام و موازین دین میین اسلام، قوانین جاری کشور و رعایت حریم خصوصی افراد مسئولیت صیانت از کارگران، اماکن، استناد، مدارک، اطلاعات مجازی و ... شرکت با بهره گیری از نیروهای کارآمد و ارائه آموزش‌های مختلف حفاظتی، امنیتی با ساختار سازمانی زیر فعالیت مینماید:

- ۱- حفاظت پرسنلی
- ۲- واحد خبر و اطلاع رسانی
- ۳- عملیات (حفظ فیزیکی)
- ۴- حفاظت فناوری اطلاعات و انتشار
- ۵- آموزش و امور فرهنگی ورزشی
- ۶- اداری و پشتیبانی
- ۷- برنامه ریزی و نظارت
- ۸- حراست ادارات مرکزی
- ۹- حفاظت الکترونیک



تعريف و ایجاد اهداف مشترک با سایر دستگاه ها به منظور شکل گیری مجموعه نظارتی مستحکم و پایدار از اهم وظایف این اداره می باشد.

بهبود و ارتقاء اخلاق حرفه ای ، نگاه به آسیب شناسی ها و انجام اقدامات اصلاحی و بهبود مستمر، ایجاد برنامه های توسعه ای و تحول اداری (بازرسی تحول گرا)، اولویت بازرسی پیشینی بر بازرسی پسینی، ایجاد گفتمان و نظارت در راهبردهای بازرسی، صیانت از حقوق شهرواندان و مشتریان شرکت در قالب قوانین، مقررات و دستورالعملهای تدوینی، صیانت از مدیران و کارکنان در اجرای قوانین و مقررات خاصه قانون ارتقاء سلامت اداری و مقابله با فساد اداری، نتیجه گرایی بازرسی و ارائه توصیه ها در خط مشی ها و سیاست های کلان شرکت (بازرسی نتیجه گرا) مشارکت و مطالبه در ایجاد فرآیندهای اجرایی در راستای استقرار شفافیت مبتنی بر سیستم های نرم افزاری یکپارچه و جامع ، تقویت روحیه همگرایی و هم افزایی تدوام ارتقاء سلامت اداری و مقابله با مفاسد در حوزه های درون و برون سازمانی،



اداره پیشگیری از عرضه خارج از شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی

پیشگیری از عرضه خارج شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی و پیشنهاد راهکارهای مناسب به مدیرعامل به منظور تصمیم‌گیری و بهبود فرآیندها.

ساختمانی

با عنایت به تنوع و گستردگی شبکه توزیع فرآوردهای نفتی و با مدنظر قرار دادن تقاضات شاخص های ریسک قاچاق فرآوردهای نفتی در بخش های مختلف تأمین، نگهداشت، توزیع، عرضه و مصرف انواع فرآوردهای نفتی این اداره به سه حوزه تخصصی: مناطق ساحلی، مناطق مرکزی و مناطق مرزی تقسیم شده است.

حوزه های اداره پیشگیری از عرضه خارج از شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی

حوزه ساحلی: آبادان، بوشهر، چابهار، چالوس، ساری، گلستان، گیلان، هرمزگان.

حوزه مرزی: آذربایجان شرقی، اردبیل، ارومیه، اهواز، ایلام، تربت حیدریه، خراسان رضوی، خراسان شمالی، خراسان جنوبي، زاهدان، کرمانشاه، کردستان، میاندوآب.

حوزه مرکزی: اراک، البرز، اصفهان، تهران، چهارمحال بختیاری، زنجان، سبزوار، شاهroud، فارس، قزوین، قم، کرمان، کهگیلویه و بویراحمد، لرستان، همدان، یزد.

میان مدت و بلند مدت به منظور پیشگیری از عرضه خارج از شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی در راستای اهداف استراتژیک ابلاغی در این زمینه

* نظارت بر فرآیندهای توزیع فرآورده در مناطق ۳۷ گانه (ساحلی، مرزی و مرکزی) و شناسائی موانع و چالشهای مرتبط با امر پیشگیری از عرضه خارج شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی و اتخاذ راهکار مناسب به منظور ارجاع به مدیریتهای ذیربط

* ارزیابی عملکرد و معرفی مناطق و کارکنان برتر در امر پیشگیری از عرضه خارج شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی

* نظارت بر نیازمنجی آموزشی در ارتباط با موضوعات مرتبط با طرحهای پیشگیری از توزیع خارج شبکه و مقابله با قاچاق فرآوردهای نفتی جهت مسئولین مرتبط در مناطق

* نظارت بر چگونگی فروش مرزی و توسعه جایگاه های مرزی و ساحلی ، بانکرینگ، صادرات ، سوآپ و قراردادهای خرید و فروش فرآورده (حسب مورد) توسط دستگاه های متولی و مدیریتهای ستادی و مناطق مربوطه و حصول اطمینان از صحت اجرای فرایندهای ذیربط

* نظارت بر فرآیندهای ویژه توزیع فرآوردهای نفتی

مه ترین برنامه های کاری: نظارت متمرکز بر فرایندهای چرخه تامین، توزیع ، ذخیره سازی و عرضه فرآوردهای نفتی، شناسایی، پیشگیری و آسیب شناسی توزیع خارج از شبکه و قاچاق فرآوردهای نفتی در مناطق ۳۷ گانه (ساحلی، مرزی و مرکزی)

شناسائی چالشهای، فرستهای و تعامل با مسائل و ارتباطات درون و برون سازمانی با استفاده از روش ها و فن آوری های نوین به منظور افزایش ریسک قاچاق فرآوردهای نفتی و حصول اطمینان از صحت فرایندهای نفتی بر اهداف و صیانت از فرآوردهای نفتی مبتتنی بر اهداف و خط مشی ها و برنامه های مدون کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت شرکت و ایجاد بسترها مناسب جهت تصمیم سازی کارگروه و تعیین آن در سطح وزارت نفت آسیب شناسی فرآوردهای چرخه تامین، توزیع ذخیره سازی و عرضه فرآوردهای نفتی در شبکه توزیع شرکت ملی پخش به نفتی در شرکه توزیع منظور نمودن آسیب ها و منظور تشخیص و متفع نمودن آسیب ها و گلوبهای فرایندهای اجرایی در سطح مناطق ۳۷ گانه (ساحلی، مرزی و مرکزی)

* همسو نمودن فرایندهای عملیاتی با روش توزیع یکنواخت سوخت منطبق بر دستورالعملهای پیشگیری از قاچاق و عرضه خارج از شبکه فرآوردهای نفتی

* نظارت بر تدوین برنامه های کوتاه مدت،

NIOPDC



امور حقوقی و پیمانها یکی از ادارات ستادی شرکت ملی پخش فراورده های نفتی ایران می باشد و دارای ۳ حوزه به شرح زیر میباشد :

- ۱- رئیس دعاوی داخلی و مشاورتهای حقوقی
- ۲- رئیس امور قراردادها
- ۳- رئیس امور اراضی و ثبتی

اهم وظایف این امور شامل :

- * طرح دعاوی و یا شکایت بر علیه اشخاص
- * پاسخگویی به دعاوی و شکایت اشخاص بر علیه شرکت
- * ارائه و مشاوره حقوقی و قضائی به مدیران و اوندھای ستادی
- * تهیه و تنظیم قراردادها و انطباق آنها با قوانین و مقررات جاری
- * تحصیل اراضی و خرید و فروش ساختمانها و اجاره و واگذاری آنها
- * مستندسازی اموال و املاک شرکت





همان طور که از نام این اداره بر می آید اخذ معوزهای لازم جهت انجام کلیه معاملاتی که در شرکت صورت می پذیرد چنانچه سقف ریالی آنها در ردیف معامات عمده باشد (اعم از خریدهای داخلی و خارجی، اجرای پروژه ها، انتخاب پیمانکار، قراردادهای حجمی و ...) می باست زیر نظر این کمیسیون صورت پذیرد.

از وظایف این کمیسیون ارزیابی پیشنهادها و تعیین پیشنهادهای قابل قبول طبق شرایط و اسناد ماقضه و همچنین بررسی پیشنهادهای مناقصه گران از نظر کامل بودن مدارک و نیز ارجاع بررسی فنی پیشنهادها به کمیته فنی بازرگانی و انجام کنترل های لازم می توان نام برد. اعضای این کمیسیون عبارتند از رئیس کمیسیون مناقصات، معاون مدیر بازرگانی در تدارکات و امور کالا، مدیر امور مالی، مدیر مهندسی و طرح ها، رئیس امور حقوقی و دبیر کمیسیون مناقصات که از طریق مدیرعامل شرکت منصوب می شوند.

ضمناً انجام کلیه مزایده ها در سقف معامات عمده نیز بر اساس موارد بالا جزء وظایف این کمیسیون می باشد.

در راستای برگزاری مناقصات در هر یک از مناطق نیز کمیسیون مستقل همانند کمیسیون مناقصات ستاد با کلیه مسئولیت ها نیز وجود دارد.

رابطه سودمند و حفاظتی بین مقامات تعیین کننده سیاست کلی و خط مشی های شرکت از یک طرف و مسئولین اجرائی از طرف دیگر، بواسیله آزمون، ارزیابی و سنجش روشها و کنترلهای موجود و حصول اطمینان از اجرای آنها اقدام مینماید.

همچنین اداره حسابرسی داخلی به منظور نظارت بر حسن اجرای امور شرکت و سلامت فعالیتها و حصول اطمینان از رعایت مقررات و ضوابط جاری شرکت، تمامی برنامه ها، روشها و رویه های مورد استفاده سازمان در دستیابی به رسالت و اهداف خرد و کلان را حسب وظایف محوله مورد رسیدگی قرارداده و نتایج حاصل از بررسیهای بعمل آمدہ را به مدیریت محترم و مراجع ذیصلاح شرکت گزارش میدهد.

از دیگر اداره های ستادی بلافصل شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران اداره حسابرسی داخلی است که مسئولیت حسابرسی داخلی، بررسی کفاایت سیستم کنترلهای داخلی، شناسائی و ارزیابی نقاط قوت و ضعف آنها به منظور نیل به اهدافی چون : قابل اتکاء بودن صورتهای مالی و سایر اطلاعات منتشرشده، اثربخشی و کارآئی کنترلهای داخلی سیستمها، رعایت قوانین و مقررات و آئیننامه ها و بخشنامه ها و برنامه ها و رویه های اجرائی شرکت، اطمینان از اعمال سیاستها و خط مشی های سازمان، مدیریت کارآمد و اثربخشی نیروی انسانی و سایر منابع میباشد و در این ارتباط ضمن بررسی و ارزیابی عملکردن کلیه مدیریتها، ادارات ستادی و مناطق شرکت، با هدف کمک به مدیریت شرکت و برقراری



به پرسش‌ها، انتقادات و پیشنهادات مطرح شده از سوی مردم و رسانه‌ها از دیگر وظایفو مسئولیت‌های واحد روابط عمومی است. ساختار اداری و تشکیلاتی روابط عمومی به شرح زیر است:

- * اداره ارتباط با رسانه‌ها
- * اداره انتشارات و امور نمایشگاهی
- * اداره هماهنگی با روابط عمومی های مناطق
- * اداره فرهنگی و مطالعات اجتماعی
- * اداره سمعی و بصری
- * اداره پایگاه اینترنتی

سامانه پاسخگویی و ارتباط با مشتریان شرکت ملی پخش فراورده‌های نفتی ایران با شماره تماس ملی ۰۹۶۲۷، پست الکترونیک pr@niopdc.ir و سامانه باک به صورت شبانه روزی آماده اطلاع رسانی و راهنمایی مشتریان، دریافت و پیگیری نظرها، پیشنهادهای هموطنان ارجمند پیرامون مسائل مربوط به عرضه و توزیع فراورده‌های نفتی و CNG می‌باشد.

روابط عمومی پل ارتباطی میان مردم و مدیریت سازمان‌ها است. این واحد از یک سو از طریق ارتباط با مردم و رسانه‌های جمعی، بازتاب‌های اجتماعی سیاست‌ها و عملکرد شرکت را در سطح کشور گردآوری و به اطلاع مدیریت می‌رساند و از سوی مردم را از سیاست‌ها، برنامه‌های اجرایی و طرح‌های توسعه‌ی خدمات مطلع می‌سازد.

مطالعات و بررسی‌های اجتماعی درخصوص موضوع فعالیت‌های شرکت از طریق نظر سنجی و دیگر روش‌های تحقیقاتی، چاپ و انتشار انواع کتاب، کاتالوگ، بروشور و تهیه‌ی فیلم‌های مستند و آموزشی به منظور ارتقاء دانش عمومی در زمینه‌ی فراورده‌های نفتی و خدمات مورد ارائه شرکت، اجرای برنامه‌های فرهنگی، مذهبی، برگزاری مراسم اعیاد و جشن‌ها و سمینارها و کنفرانس‌های مختلف و ترویج فرهنگ صحیح، اطلاع رسانی گسترده، اجرای برنامه‌های تکریم اریب رجوع و پاسخگویی





NIOPDC



