

امور برنامه ریزی تولید

۱. تهیه برنامه های تولید فرآورده های نفتی پالایشگاههای کشور در قالب برنامه های کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت شرکت و اصلاحیه آن
۲. برقراری تعامل موثر با شرکتهای پالایشی بمنظور تهیه گزارشات ماهیانه پس از بررسی و آنالیز عملکرد تولیدات پالایشگاهها
۳. تخصیص خوراک به صنایع پایین دستی در کمیته تخصیص خوراک به صنایع
۴. مشارکت در تعیین و تدوین مشخصات فرآورده های اصلی و ویژه تولیدی پالایشگاهها بر اساس استانداردهای روز دنیا
۵. مشارکت در تدوین استانداردهای ملی مؤسسه استاندارد ایران و مرکز آمارایران ، و مشارکت در استاندارد سازی سوخت ، مواد نفتی و تدوین استانداردهای ملی سوختهای جدید
۶. مشارکت در مباحث تخصیص و تغییر نوع و مقدار نفت خام و میعانات گازی تخصیص داده شده به پالایشگاهها
همچنین این امور همکاری و تعامل با سایر امور بمنظور نظارت عالی بر روند اجرایی ابر-پروژه های پالایشگاهی دارد.

امور برنامه ریزی مصرف

۱. مشارکت در تهیه و تدوین برنامه موازنه تولید، مصرف، واردات و صادرات فرآورده ها و اصلاحیه آن
به منظور تدوین بودجه های سالیانه و اصلاحیه های مربوطه و برنامه های کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت شرکت و نیز برنامه های پنج ساله توسعه کشور ، این مدیریت در هر سال جهت تعیین خوراک و تولیدات پالایشگاهها از نظر کمی و کیفی و موازنه تولید، مصرف صادرات ، واردات میزان خوراک ارسالی به پتروشیمی و صنایع اقدام به برنامه ریزی ماهیانه و سالیانه (برنامه بودجه و اصلاحیه برنامه در نیمه سال) می نماید . (با همکاری امور برنامه ریزی تولید
۲. پیش بینی مصارف فرآورده های نفتی به تفکیک بخش های مختلف مصرف در کل کشور
۳. مشارکت در تخصیص خوراک به صنایع پایین دستی و همچنین همکاری با امور برنامه ریزی تولید جهت تمدید مجوزهای صادره طرحهای در حال احداث بخش خصوصی
۴. همکاری در قیمت گذاری نفت خام و فرآورده های ویژه و اصلی بر مبنای کیفیت
۵. پیشنهادات لازم در خصوص تعدیل قیمت فرآورده ها و بررسی طرح هدفمند نمودن یارانه ها و هماهنگی لازم با وزارت نفت
۶. همکاری و ارایه اطلاعات لازم با کمیته هماهنگی سوخت و خوراک
۷. بررسی سوخت مایع ماهیانه ، سالیانه مراکز نیروگاهی ، صنایع و در قالب برنامه های کوتاه مدت و پنجساله و افق با هماهنگی شرکت ملی گاز ایران و شرکت ملی پخش

امور بررسیهای مالی / اقتصادی

۱. تأمین اعتبارات مورد نیاز جهت اجرای طرح ها/ پروژه های سرمایه ای از طریق منابع داخلی شرکت، اخذ تسهیلات از بانک های کشور، ایجاد هماهنگی های لازم بمنظور استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی ، اعطای مشوق های پیش بینی شده در قوانین برنامه و بودجه با هدف جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی و انتشار اوراق مشارکت عمومی وفق قوانین بودجه سنواتی کشور
۲. تخصیص وجوه به طرح های پروژه های در دست اجرای شرکت وفق نیازهای اعلام شده و متناسب با پیشرفت فیزیکی و با رعایت سایر عوامل مؤثر در این رابطه
۳. اخذ مجوزهای لازم در زمینه های مختلف اجرا و تأمین اعتبار مورد نیاز طرح های سرمایه ای از مراجع مختلف و در ارتباط با موارد مختلف
۴. تهیه و تنظیم برنامه تأمین مالی پنجساله اجرای طرح های سرمایه ای
۵. پایش در زمینه اجرای طرح های حفظ ظرفیت و بهبود کیفیت فرآورده در پالایشگاه های کشور
۶. پایش در زمینه اجرای طرح های بازسازی و نوسازی تأسیسات جنبی پخش
۷. پایش اجرای طرح های احداث پالایشگاه های جدید وفق سیاستگذاری های وزارت نفت و وظایفی که با همکاری سایر امور انجام می پذیرد :
۱. قیمت گذاری فرآورده های ویژه و اصلی بر مبنای کیفیت
۲. تعدیل قیمت فرآورده ها و بررسی طرح هدفمند نمودن یارانه ها و هماهنگی های لازم با وزارت نفت و امور بین الملل در این رابطه
۳. بررسی مالی درخواست های احداث یا خرید پالایشگاه های کوچک Mini Refinery

امور بررسی و تنظیم اهداف و خط مشی ها

- ۱- تدوین و بروزرسانی اهداف ، استراتژی ها ، برنامه های اجرایی کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت شرکت در راستای چشم انداز شرکت ملی پالایش و پخش
- ۲- تهیه برنامه جامع تلفیقی طرحها و پروژه های شرکت ملی پالایش و پخش
- ۳- شناسایی طرح ها و پروژه های شرکت بر اساس الگوی جامع توسعه
- ۴- هماهنگی در جهت تهیه و تنظیم برنامه سالیانه و ۵ ساله شرکت
- ۵- اولویت بندی طرح ها و پروژه ها
- ۶- هماهنگی جهت تهیه و تنظیم برنامه پنج ساله صنعت پالایش و پخش و شرکتهای تابعه و وظایفی که با همکاری سایر امور انجام می پذیرد:
- تهیه و تنظیم گزارشات دوره ای از چگونگی روند فعالیت های شرکت برای مدیرعامل ، هیأت مدیره و معاونت برنامه ریزی وزارت نفت و ایجاد ارتباط و تبادل اطلاعات با ارگانهای تابعه وزارت نفت

- همکاری و تعامل با سایر مدیریت‌ها و شرکت‌های تابعه وزارت نفت در زمینه عملیات مرتبط با تولید، مصرف، صادرات و واردات فرآورده های نفتی

- مطالعه و بررسی وضعیت پروژه های پالایشی مناطق مختلف جهان

مرکز اطلاعات مدیریت

الف) تهیه گزارش عملکرد شرکت ملی پالایش و پخش

هدف: بررسی و ارزیابی وضعیت موجود شرکت و مقایسه با برنامه های مدون بمنظور اخذ تصمیمات لازم

ب) مدیریت سیستم های اطلاعاتی

هدف: پشتیبانی از تصمیم گیری از طریق تحلیل نیازهای اطلاعاتی، توسعه و نگهداشت، طراحی و پیاده سازی سیستم های مدیریتی