



اَازمان مِیله بَهردهوری اِیران

NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

گزارش پیشرفت استقرار چرخه

مدیریت بهره‌وری

در نهم‌ماهه سال ۱۴۰۰

ویرایش صفر

بهمن ۱۴۰۰

DX-RP-PI340-301-00

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## فهرست مطالب

- ۱- مقدمه..... ۲
- ۲- گزارش پیش اجرای اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری..... ۳
- ۲-۱- اقدام اساسی «طراحی و اجرای نشان ملی بهره‌وری»..... ۳
- ۲-۲- اقدام اساسی «توسعه و پیاده‌سازی نظام جامع سنجش بهره‌وری کشور»..... ۶
- ۲-۳- اقدام اساسی «استقرار و توسعه شبکه ملی بهره‌وری ایران»..... ۱۲
- ۲-۴- اقدام اساسی «استقرار و نگهداشت معماری سازمانی»..... ۱۷
- ۲-۵- اقدام اساسی «طراحی و ایجاد سامانه جامع بهره‌وری کشور»..... ۱۷

## ۱- مقدمه

سازمان ملی بهره‌وری ایران در راستای اجرای بند (الف) ماده (۵) قانون برنامه ششم توسعه، با رویکرد مساله‌شناسی ضمن تدوین اولویت‌های ارتقای بهره‌وری و تشکیل کارگروه کارشناسی و کمیته بهره‌وری نسبت به استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری و تدوین برنامه عملیاتی ارتقای بهره‌وری خود از اواخر سال ۱۳۹۹ مبادرت ورزید.

فاز اول: در این فاز نسبت به تکمیل کاربرگ‌های "الف" و "ج" که بر تشکیل ارکان و گزارش عملکرد در سال آخر برنامه پنجم و سال اول برنامه ششم تمرکز دارد، اقدام گردید.

فاز دوم: با عنایت به توضیحات بالا، لازم است ابتدا اهداف کلی بهره‌وری در زیربخش امور عمومی، ادارات کل استان، شرکت‌های دولتی تابع توسط دستگاه متولی (سازمان اداری و استخدامی کشور) تهیه شده تا این سازمان نسبت به بازبینی اهداف و مسئولیت‌های خود اقدام نماید. لذا اجرای این فاز در مقطع زمانی فوق مصداق نداشت.

فاز سوم: در این فاز تکمیل کاربرگ‌های "ه"، "و"، "ز" با رویکرد مساله‌شناسی در راستای شناسایی مسائل بهره‌وری، عوامل عدم بهره‌وری و اقدامات بهبود مورد توجه قرار گرفت.

فاز چهارم: در روزهای ابتدایی سال ۱۴۰۰ جلسه خبرگی بررسی برنامه‌های پیشنهادی ارتقای بهره‌وری برگزار و در خرداد ماه سال جاری برنامه‌های ارتقای بهره‌وری سازمان ملی بهره‌وری ایران به تصویب هیئت وزیران رسید.


همانطور که شکل ۱ نشان می‌دهد میزان پیشرفت فرآیند استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری تا پایان گام دهم، ۷۶ درصد و تا پایان گام هفتم ۱۰۰ درصد بوده است.



شکل ۱- نمودار پیشرفت استقرار چرخه بهره‌وری در سال ۱۳۹۹

اقدامات اساسی جهت ارتقای بهره‌وری به شرح زیر در خرداد ماه سال ۱۴۰۰ به تصویب هیئت وزیران رسید.

- طراحی و اجرای نشان ملی بهره‌وری
- توسعه و پیاده‌سازی نظام جامع سنجش بهره‌وری کشور

DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت</b> <b>در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN</small>
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

- استقرار و توسعه شبکه ملی بهره‌وری
- استقرار و نگهداشت معماری سازمانی
- طراحی و ایجاد سامانه جامع بهره‌وری کشور


## ۲- گزارش پیش‌اجرای اقدامات اساسی ارتقای بهره‌وری

در این قسمت، گزارش میزان پیشرفت در گام نهم استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری در سازمان ملی بهره‌وری ایران به تفکیک اقدامات اساسی مصوب، مطابق گام نهم راهنمای اجرایی بند «الف» ماده (۵) قانون برنامه ششم توسعه کشور و شیوه‌نامه پیش‌اجرای برنامه‌های ارتقای بهره‌وری دستگاه‌های اجرایی کشور ارائه شده است.


### ۲-۱- اقدامات اساسی «طراحی و اجرای نشان ملی بهره‌وری»

جدول ۱- گزارش پیشرفت طراحی و اجرای نشان ملی بهره‌وری


شناسنامه اقدام اساسی			
عنوان مساله ریشه‌ای منجر به تعریف اقدام	ضعف نظام انگیزشی برای ارتقای بهره‌وری در سطح کشور		
عنوان اقدام اساسی	طراحی و اجرای نشان ملی بهره‌وری		
تاریخ شروع اقدام	۱۴۰۰	تاریخ پایان اقدام	۱۴۰۰
بازه زمانی گزارش‌دهی	سه ماهه اول <input type="checkbox"/>	سه ماهه دوم <input type="checkbox"/>	سه ماهه سوم <input checked="" type="checkbox"/>
مجری اقدام			
بخش اقتصادی	سایر خدمات (امور عمومی)	دستگاه متولی بخش	سازمان اداری و استخدامی و کشور
دستگاه ملی مربوطه	سازمان اداری و استخدامی کشور	دستگاه مجری	سازمان ملی بهره‌وری ایران
سطح اقدام	درون واحد اقتصادی	دستگاه‌های همکار	دانشگاه یزد
اهداف کمی			
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت	منبع آماری محاسبه نماگر	سازمان ملی بهره‌وری ایران
وضعیت نماگر پیش از آغاز	۰٪	وضعیت کنونی نماگر	۴۵.۵٪
هدف نماگر در پایان برنامه	۱۰۰٪	میزان تحقق هدف برنامه	۴۵.۵٪
هدف نه ماهه نماگر	۸۲٪	میزان تحقق هدف نه - ماهه	۵۵.۵٪
پیشرفت عملیاتی اقدام			
درصد پیشرفت عملیاتی	۴۵.۵٪	درصد هزینه کرد بودجه	۱۹.۹٪
هزینه کرد بودجه (میلیون ریال)			

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

۲۵۰۰	منابع مالی کل برنامه	
۴۹۷	منابع مالی هزینه شده تا زمان گزارش	
۰	منابع تامین شده از محل بودجه بهره‌وری (۳% بودجه هزینه‌ای به جز فصول ۱ و ۶)	
۰	منابع تامین شده از محل سایر اعتبارات	
<b>زیر پروژه‌ها</b>		
۶ زیر پروژه	تعداد زیرپروژه‌های تعریف شده	
۱- طراحی فاز اول نشان ملی بهره‌وری ۲- اجرای فاز اول نشان ملی بهره‌وری ۳- طراحی فاز دوم نشان ملی بهره‌وری ۴- اجرای فاز دوم نشان ملی بهره‌وری ۵- طراحی فاز سوم نشان ملی بهره‌وری ۶- ۴۰ درصد پیشرفت در اجرای فاز سوم نشان ملی بهره‌وری		
<b>شناسنامه زیرپروژه ۱</b>		
طراحی فاز اول نشان ملی بهره‌وری		عنوان زیرپروژه
ابتدای خرداد ماه ۱۴۰۰	تاریخ پایان	تاریخ شروع
۱۰۰٪	درصد پیشرفت عملیاتی	دانشگاه یزد
۸٪	وزن عملیاتی از کل	۱۵٪ (۳۷۵۲۳۵۰۰۰ ریال)
۱- طرح اجرایی فاز اول نشان ملی بهره‌وری (در حوزه‌های رسانه/محتوای رسانه، کتاب، پایان نامه و مقاله) ۲- شیوه نامه های اجرایی		
۱- آماده سازی طرح اجرایی نشان ملی بهره‌وری ایران در در حوزه‌های رسانه/محتوای رسانه، کتاب، پایان نامه و مقاله ۲- شیوه‌نامه‌های اجرایی فاز اول		
کلیه موارد برنامه‌ریزی شده در سازمان در ارتباط با طراحی فاز اول به انجام رسیده‌است.		
<input checked="" type="checkbox"/> خیر	<input type="checkbox"/> بلی	آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟
-	-	میزان انحراف عملیاتی
-		
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه		
۱- چالش: راهکار:		مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی


DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

دستگاه(های) همکار			
۸۵٪	سهام دستگاه همکار	دانشگاه یزد	نام دستگاه
۱- طرح ریزی فاز اول نشان ملی بهره‌وری ۲- تدوین شیوه‌نامه‌های اجرایی جوایز در سه سطح			اقدامات دستگاه همکار
-			چالش‌ها و موانع همکاری
			سایر مستندات
شناسنامه زیرپروژه ۲			
اجرای فاز اول نشان ملی بهره‌وری			عنوان زیرپروژه
۱۴۰۰	تاریخ پایان	ابتدای خرداد ماه ۱۴۰۰	تاریخ شروع
۱۰۰٪	درصد پیشرفت عملیاتی	دانشگاه یزد	مجری زیرپروژه
۱۲٪	وزن عملیاتی از کل	۵٪ (۱۲۱۷۶۵۰۰۰ ریال)	وزن مالی از کل
۱- طراحی فرم‌های شرکت در هر حوزه و پوستر رویداد ۲- تشکیل تیم داوری ۳- آثار دریافتی غربال شده ۴- نتایج ارزیابی ۵- محتوای کلیپ معرفی آثار برگزیده ۶- رویداد برگزار شده			عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
۱- تشکیل تیم داوری ۲- تهیه پوستر و ارسال فراخوان عمومی ۳- دریافت آثار و غربالگری اولیه آثار ۴- داوری آثار دریافتی ۵- آماده سازی محتوای مراسم اعلام نتایج ۶- برگزاری رویداد اعلام نتایج			موارد برنامه‌ریزی شده
کلیه موارد برنامه‌ریزی شده در سازمان در ارتباط با اجرای فاز اول به انجام رسیده‌است.			موارد عملیاتی شده
<input checked="" type="checkbox"/>	خیر	<input type="checkbox"/>	بلی
-	میزان انحراف مالی	-	میزان انحراف از برنامه
			مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
			مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی
			۱- چالش: راهکار:
دستگاه(های) همکار			
۵۰٪	سهام دستگاه همکار	دانشگاه یزد	نام دستگاه
۱- تشکیل تیم داوری			اقدامات دستگاه همکار


کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN</small>
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

۲- دریافت آثار و غربالگری اولیه آثار ۳- داوری آثار دریافتی بر مبنای شیوه نامه طراحی شده ۴- آماده سازی بخشی از محتوای مراسم اعلام نتایج	چالش‌ها و موانع همکاری
-	
	سایر مستندات
<b>شناسنامه زیر پروژه ۳</b>	
طراحی فاز دوم نشان ملی بهره‌وری	عنوان زیر پروژه
انتهای مرداد ماه ۱۴۰۰	تاریخ شروع
تاریخ پایان	انتهای خرداد ماه ۱۴۰۰
۱۰۰٪	مجرى زیر پروژه
درصد پیشرفت عملیاتی	سازمان ملی بهره‌وری ایران
۱۲٪	وزن مالی از کل
وزن عملیاتی از کل	-
۱- طرح اجرایی فاز دوم نشان ملی بهره‌وری (در حوزه‌های دستگاه‌های اجرایی) ۲- شیوه نامه های اجرایی مربوط به فاز دوم	عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
کلید موارد برنامه‌ریزی شده در سازمان در ارتباط با طراحی فاز دوم به انجام رسیده‌است.	موارد برنامه‌ریزی شده
کلید موارد برنامه‌ریزی شده در سازمان در ارتباط با اجرای فاز دوم به انجام رسیده‌است.	موارد عملیاتی شده
<input checked="" type="checkbox"/> خیر	آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟
-	میزان انحراف عملیاتی
<input type="checkbox"/> بلی	میزان انحراف مالی
-	مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
-	مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی
۱- چالش: راهکار:	دستگاه(های) همکار
-	نام دستگاه
-	سهم دستگاه همکار
-	اقدامات دستگاه همکار
-	چالش‌ها و موانع همکاری
	سایر مستندات
<b>شناسنامه زیر پروژه ۴</b>	
اجرای فاز دوم نشان ملی بهره‌وری	عنوان زیر پروژه
انتهای شهریور ماه ۱۴۰۰	تاریخ شروع
تاریخ پایان	ابتدای تیر ماه ۱۴۰۰
۷۵٪	مجرى زیر پروژه
درصد پیشرفت عملیاتی	سازمان ملی بهره‌وری ایران




کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت</b> <b>در نهم ماه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN</small>
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

۱۸٪	وزن عملیاتی از کل	-	وزن مالی از کل
۱- تشکیل تیم ارزیابی ۲- نتایج ارزیابی		عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)	
۱- تشکیل تیم ارزیابی ۲- تهیه پوتر و ارسال فراخوان عمومی ۳- دریافت مستندات لازم از دستگاه‌های اجرایی ۴- داوری مستندات ارسالی ۵- آماده سازی محتوای مراسم اعلام نتایج ۶- برگزاری رویداد اعلام نتایج		موارد برنامه‌ریزی شده	
موارد عملیاتی شده			
کلیه موارد برنامه‌ریزی شده در سازمان تا مرحله برگزاری رویداد اعلام نتایج انجام شده است.			
<input type="checkbox"/> خیر	<input checked="" type="checkbox"/> بلی	آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟	
-	۲۵٪	میزان انحراف مالی	میزان انحراف عملیاتی
۱- قرارگیری در آستانه تغییرات و جابجایی‌های اعضای هیات دولت در نتیجه تغییر دولت ۲- عدم برگزاری جشنواره شهید رجایی ۳- عدم هماهنگی با سازمان اداری و استخدامی کشور در بدو طراحی فاز دوم			
		مهم‌ترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی	
		۱- چالش: راهکار:	
دستگاه(های) همکار			
-	سهم دستگاه همکار	نام دستگاه	
-			
اقدامات دستگاه همکار			
-			
چالش‌ها و موانع همکاری			
-			
سایر مستندات			
شناسنامه زیرپروژه ۵			
طراحی فاز سوم نشان ملی بهره‌وری			عنوان زیرپروژه
ابتدای آبان ماه ۱۴۰۰	تاریخ پایان	ابتدای مهر ماه ۱۴۰۰	تاریخ شروع
٪	درصد پیشرفت عملیاتی	سازمان ملی بهره‌وری ایران	مجری زیرپروژه
۲۰٪	وزن عملیاتی از کل	-	وزن مالی از کل
۱- طرح اجرایی فاز سوم نشان ملی بهره‌وری (در حوزه‌های مروج حقیقی (مدرس/کارشناسان/مشاوران/مدیران)/پروژه برتر/بناگاه اقتصادی) ۲- شیوه نامه های اجرایی مربوط به فاز سوم			عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

هیچ برنامه‌ریزی در ارتباط با طراحی فاز سوم انجام نشده است.	موارد برنامه‌ریزی شده
با توجه به عدم برنامه‌ریزی در خصوص طراحی فاز سوم نشان ملی بهره‌وری طبیعتاً موردی نیز انجام نشده است.	موارد عملیاتی شده
<input type="checkbox"/> خیر	<input checked="" type="checkbox"/> بلی
-	۱۰۰٪
میزان انحراف مالی	میزان انحراف عملیاتی
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه	
- تغییر رویکرد سازمان در خصوص نحوه اجرای طرح نشان ملی بهره‌وری - زمان بر بودن پروسه جمع بندی نظرات خبرگان این حوزه و تصمیم گیری نهایی در ارتباط با این طرح	
مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی	
۱- چالش وجود ابهام در کلیت طرح‌های ارائه شده در فازهای اول و دوم راهکار: انجام بررسی‌های دقیق‌تر و همه جانبه توسط تیمی خبره و تعیین رویکرد دقیق سازمان در ارتباط با طرح مد نظر	
دستگاه(های) همکار	
-	-
-	-
-	-
نام دستگاه	
اقدامات دستگاه همکار	
چالش‌ها و موانع همکاری	
سایر مستندات	
شناسنامه زیر پروژه ۶ (تا انتهای آذر ماه)	
عنوان زیر پروژه	
اجرای فاز سوم نشان ملی بهره‌وری	
تاریخ شروع	تاریخ پایان
ابتدای آبان ماه ۱۴۰۰	انتهای اسفند ماه ۱۴۰۰
مجری زیر پروژه	درصد پیشرفت عملیاتی
سازمان ملی بهره‌وری ایران	۰٪
وزن مالی از کل	وزن عملیاتی از کل
۳۰٪	۳۰٪
عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)	
۱- تشکیل تیم ارزیابی ۲- نتایج ارزیابی	
موارد برنامه‌ریزی شده	
۱- تشکیل تیم ارزیابی ۲- تهیه پوستر و ارسال فراخوان عمومی ۳- دریافت مستندات لازم از مخاطبان فاز سوم	
موارد عملیاتی شده	
هیچ یک از موارد برنامه‌ریزی شده با توجه به عدم طراحی فاز سوم نشان، اجرایی نشده است.	
<input type="checkbox"/> خیر	<input checked="" type="checkbox"/> بلی
-	۴۰٪
میزان انحراف مالی	میزان انحراف عملیاتی
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه	
- عدم طراحی فاز سوم و نبود رویکرد مشخص در خصوص کلیات طرح	


کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی	۱- چالش: راهکار:
<b>دستگاه(های) همکار</b>	
نام دستگاه	سهم دستگاه همکار
اقدامات دستگاه همکار	-
چالش‌ها و موانع همکاری	-
سایر مستندات	-

## ۲-۲- اقدام اساسی «توسعه و پیاده‌سازی نظام جامع سنجش بهره‌وری کشور»

جدول ۲ توسعه و پیاده‌سازی نظام جامع سنجش بهره‌وری کشور

<b>شناسنامه اقدام اساسی</b>			
عنوان مساله ریشه‌ای منجر به تعریف اقدام		سطح نامطلوب کارآمدی سیاست‌های ارتقای بهره‌وری	
عنوان اقدام اساسی		توسعه و پیاده‌سازی نظام جامع سنجش بهره‌وری کشور	
تاریخ شروع اقدام	۱۳۹۹	تاریخ پایان اقدام	۱۴۰۱
بازه زمانی گزارش‌دهی	سه ماهه اول <input type="checkbox"/>	سه ماهه دوم <input type="checkbox"/>	سه ماهه سوم <input checked="" type="checkbox"/> سه ماهه چهارم <input type="checkbox"/>
<b>مجری اقدام</b>			
بخش اقتصادی	امور عمومی	دستگاه متولی بخش	سازمان اداری و استخدامی کشور
دستگاه ملی مربوطه	سازمان اداری و استخدامی کشور	دستگاه مجری	سازمان ملی بهره‌وری ایران
سطح اقدام	درون واحد اقتصادی	دستگاه‌های همکار	-
<b>اهداف کمی</b>			
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت	منبع آماری محاسبه نماگر	
وضعیت نماگر پیش از آغاز	۵ درصد	وضعیت کنونی نماگر	۲۹.۷
هدف نماگر در پایان برنامه	۱۰۰ درصد	میزان تحقق هدف برنامه	۲۹.۷
هدف نه ماهه نماگر	۳۵ درصد	میزان تحقق هدف نه‌ماهه	۷۰.۵
<b>پیشرفت عملیاتی اقدام</b>			
درصد پیشرفت عملیاتی	۷۰.۵	درصد هزینه کرد بودجه	
<b>هزینه کرد بودجه (میلیون ریال)</b>			
منابع مالی کل برنامه		۲۳۳۵۰	
منابع مالی هزینه شده تا زمان گزارش			
منابع تامین شده از محل بودجه بهره‌وری			
(۳% بودجه هزینه‌ای به جز فصول ۱ و ۶)			

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

منابع تامین شده از محل سایر اعتبارات

زیر پروژه‌ها

تعداد زیرپروژه‌های تعریف شده ۳

عناوین زیرپروژه‌ها به ترتیب زمان عملیاتی شدن

- ۱- سنجش نماگرهای بهره‌وری در سطوح مختلف
- ۲- تحلیل و تدوین گزارش‌های بهره‌وری
- ۳- سنجش و ارزیابی بهره‌وری دستگاه‌های اجرایی

شناسنامه زیرپروژه ۱

عنوان زیرپروژه	سنجش نماگرهای بهره‌وری در سطوح مختلف	
تاریخ شروع	تاریخ پایان	۱۳۹۹
مجری زیرپروژه	درصد پیشرفت عملیاتی	مدیریت مطالعات و تحلیل بهره‌وری
وزن مالی از کل	وزن عملیاتی از کل	۴۰٪

عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)

- ۱- اقلام اطلاعاتی سطح کلان و سطح بخشی تولید شده توسط سازمان
- ۲- دستورالعمل مرتبط با بخش‌های اقتصادی تدوین و منتشر شده توسط سازمان
- ۳- اقلام اطلاعاتی داشبوردی / نمودار اضافه شده به سامانه

موارد برنامه‌ریزی شده

- ۱- بازبینی و تدوین نسخه دوم دستورالعمل سنجش بهره‌وری شرکت‌های تجاری با استفاده از صورت‌های مالی
- ۲- طراحی محاسبه گر بهره‌وری با استفاده از صورت مالی
- ۳- بررسی و تدوین متدولوژی سنجش بهره‌وری در سطح کلان
- ۴- طراحی داشبورد تحلیلی وضعیت بهره‌وری کشور

موارد عملیاتی شده

- ۱- شاخص بهره‌وری نیروی کار تعدیل شده کیفی در سطح کلان و بخش‌ها
- ۲- محاسبه گر بهره‌وری شرکت‌های تجاری
- ۳- «داشبورد بهره‌وری و رشد» و «بهره‌وری رفاه» و «بهره‌وری در جهان»

آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟  بلی  خیر

میزان انحراف عملیاتی ۲۰ میزان انحراف مالی

مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه


- ۱- انفکاک دو نفر (۵۰ درصد) نیروی انسانی همکار در این زیر پروژه
- ۲- واگذاری تکالیف جایگزین خارج از برنامه به مدیریت مطالعات و تحلیل
- ۳- لزوم بازنگری در کل نظام داده‌های محاسبات بهره‌وری به علت در آمار پایه بانک مرکزی

مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی

- ۱- چالش: ضعف در جذب نیروی انسانی متخصص و ماهر  
راهکار: جذب نیروی انسانی متخصص به صورت قرار داد مشخص یا پیمانی توسط معاونت توسعه مدیریت و منابع
- ۲- چالش: عدم پایداری به برنامه‌های ارائه شده سالانه  
راهکار: تمرکز و پایداری کل سازمان به موارد برنامه‌ریزی شده در ابتدای سال

دستگاه(های) همکار

نام دستگاه سهم دستگاه همکار

DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

۱- اقدامات دستگاه همکار	-۱
چالش‌ها و موانع همکاری	-۱
سایر مستندات	

**شناسنامه زیر پروژه ۲**

عنوان زیر پروژه	تحلیل و تدوین گزارش‌های بهره‌وری	
تاریخ شروع	۱۳۹۹	تاریخ پایان ۱۴۰۱
مجری زیر پروژه	مدیریت مطالعات و تحلیل بهره‌وری	درصد پیشرفت عملیاتی ۵۰
وزن مالی از کل	۲۰	وزن عملیاتی از کل ۲۵

عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)  
 ۱- گزارش‌های تحلیلی و توصیفی  
 ۳- افزایش توانایی سازمان در زمینه خط‌مشی‌گذاری و برنامه‌ریزی کلان بهره‌وری کشور

موارد برنامه‌ریزی شده  
 ۱- گزارش تحلیلی بهره‌وری اقتصاد کلان  
 ۲- گزارش تحلیلی بهره‌وری انرژی  
 ۳- گزارش تحلیلی رقابت‌پذیری

موارد عملیاتی شده  
 ۱- گزارش تحلیلی بهره‌وری اقتصاد کلان (سیمای بهره‌وری)

آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟  
 خیر       بلی

میزان انحراف عملیاتی      ۵۰      میزان انحراف مالی

مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه  
 ۱- فقدان چارچوب تحلیلی منسجم در سازمان در سال‌های گذشته  
 ۲- عدم انتشار گزارش رقابت‌پذیری جهانی در زمان مورد انتظار (مهرماه هر سال) به منظور تولید گزارش رقابت‌پذیری  
 ۳- اشتغال نیروی انسانی برنامه‌ریزی شده در سایر پروژه‌های مدیریت

مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی  
 ۱- چالش: عدم پایداری به برنامه‌های ارائه‌شده سالانه  
 راهکار: تمرکز و پایداری کل سازمان به موارد برنامه‌ریزی شده در ابتدای سال  
 ۲- چالش: فقدان چارچوب تحلیلی منسجم در سازمان در سال‌های گذشته  
 راهکار: تقویت ذخیره دانش (ضمنی و مکتوب) تحلیل بهره‌وری و نهادینه‌سازی آن در نیروی انسانی سازمان


**دستگاه(های) همکار**

نام دستگاه      سهم دستگاه همکار

اقدامات دستگاه همکار	-۱
چالش‌ها و موانع همکاری	-۱
سایر مستندات	

**شناسنامه زیر پروژه ۳**

عنوان زیر پروژه	سنجش و ارزیابی بهره‌وری دستگاه‌های اجرایی	
تاریخ شروع	۱۳۹۹	تاریخ پایان ۱۴۰۱
مجری زیر پروژه	مدیریت مطالعات و تحلیل بهره‌وری	درصد پیشرفت عملیاتی ۷۵
وزن مالی از کل	۴۰	وزن عملیاتی از کل


DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

<p>۱- دستورالعمل راهنمای تدوین شده در خصوص چارچوب ارزیابی بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی</p> <p>۲- گزارش وضعیت ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی به سازمان برنامه و بودجه کشور</p> <p>۳- گزارش جامع توصیفی بهره‌وری شرکت‌های دولتی</p> <p>۴- گزارش توصیفی - تحلیلی آسیب شناسی بهره‌وری شرکت‌های دولتی</p> <p>۵- سامانه ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی</p>	عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
<p>۱- سنجش شرکت‌های دولتی</p> <p>۲- ارزیابی بهره‌وری در دو بخش ارزیابی کمی و کیفی</p> <p>۳- تدوین دستورالعمل - راهنما در خصوص سنجه‌گذاری بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی</p> <p>۴- استخراج نماگر اختصاصی بهره‌وری در شرکت‌های دولتی</p> <p>۵- طراحی و پیاده‌سازی سامانه ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی</p>	موارد برنامه‌ریزی شده
<p>۱- شیوه نامه ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی در سال ۱۴۰۰</p> <p>۲- گزارش وضعیت ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی به سازمان برنامه و بودجه و سازمان اداری و استخدامی کشور</p> <p>۳- طراحی مفهومی سامانه ارزیابی بهره‌وری شرکت‌های دولتی</p>	موارد عملیاتی شده
<p>آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟</p> <p>بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/></p>	
<p>میزان انحراف عملیاتی</p> <p>۲۵</p>	میزان انحراف از برنامه وجود دارد؟
<p>۱- عدم همکاری شرکت‌های دولتی جهت ارائه اطلاعات مالی و عملکردی مورد نیاز</p> <p>۲- عدم همکاری وزارت امور اقتصادی و دارایی برای پیاده‌سازی سامانه ارزیابی بهره‌وری ذیل سامانه یکپارچه شرکت‌های دولتی</p>	مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
<p>۱- چالش: تاخیر در پاسخگویی شرکت‌های دولتی</p> <p>راهکار: فقدان نظام ارتباطی کارا و یکپارچه با شرکت‌های دولتی (سامانه ارزیابی بهره‌وری)</p>	مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی
<b>دستگاه(های) همکار</b>	
<p>نام دستگاه</p> <p>وزارت امور اقتصادی و دارایی</p> <p>شرکت‌های دولتی مشمول</p>	سهم دستگاه همکار
<p>اقدامات دستگاه همکار</p> <p>۱-</p>	
<p>چالش‌ها و موانع همکاری</p> <p>۱-</p>	
سایر مستندات	


### ۳-۲- اقدام اساسی «استقرار و توسعه شبکه ملی بهره‌وری ایران»

جدول ۳- گزارش پیشرفت استقرار و توسعه شبکه ملی بهره‌وری ایران

شناسنامه اقدام اساسی			
عنوان مساله ریشه‌ای منجر به تعریف اقدام	ضعف در مشارکت و تعامل مؤثر ذینفعان بهره‌وری در تحقق حرکت ملی بهره‌وری		
عنوان اقدام اساسی	استقرار و توسعه شبکه ملی بهره‌وری ایران		
تاریخ شروع اقدام	۱۳۹۹	تاریخ پایان اقدام	۱۴۰۰

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

بازه زمانی گزارش دهی	<input type="checkbox"/> سه ماهه اول	<input type="checkbox"/> سه ماهه دوم	<input checked="" type="checkbox"/> سه ماهه سوم	<input type="checkbox"/> سه ماهه چهارم
<b>مجری اقدام</b>				
بخش اقتصادی	زیربخش امور عمومی	دستگاه متولی بخش	سازمان اداری و استخدامی کشور	
دستگاه ملی مربوطه	سازمان اداری و استخدامی کشور	دستگاه مجری	سازمان ملی بهره‌وری ایران	
سطح اقدام	دورن واحد اقتصادی	دستگاه‌های همکار	-	
<b>اهداف کمی</b>				
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت	منبع آماری محاسبه نماگر	مدیریت شبکه ملی بهره‌وری	
وضعیت نماگر پیش از آغاز	۲۰	وضعیت کنونی نماگر	۸۷٪	
هدف نماگر در پایان برنامه	۱۰۰ درصد	میزان تحقق هدف برنامه	۸۷٪	
هدف نه ماهه نماگر	۸۷٪	میزان تحقق هدف نه ماهه	۱۰۰٪	
<b>پیشرفت عملیاتی اقدام</b>				
درصد پیشرفت عملیاتی	۸۷٪	درصد هزینه کرد بودجه	۴۰٪	
<b>هزینه کرد بودجه (میلیون ریال)</b>				
منابع مالی کل برنامه		۲،۵۴۰		
منابع مالی هزینه شده تا زمان گزارش		۱۰۰۱۶		
منابع تامین شده از محل بودجه بهره‌وری (۳٪ بودجه هزینه‌ای به جز فصول ۱ و ۶)		۰		
منابع تامین شده از محل سایر اعتبارات		۱۰۰۱۶		
<b>زیر پروژه‌ها</b>				
تعداد زیرپروژه‌های تعریف شده		۴		
عناوین زیرپروژه‌ها به ترتیب زمان عملیاتی شدن		۱- طراحی، استقرار و رونمایی پورتال شبکه ملی بهره‌وری ۲- تدوین نظامنامه شبکه ملی بهره‌وری ایران ۳- تدوین نظامنامه مدیریت دانش حوزه بهره‌وری ۴- توسعه تعاملات و همکاری‌ها		
<b>شناسنامه زیرپروژه ۱</b>				
عنوان زیرپروژه		طراحی، استقرار و رونمایی پورتال شبکه ملی بهره‌وری		
تاریخ شروع		۱۳۹۹		
تاریخ پایان		۱۴۰۰		
مجری زیرپروژه		معاونت ساماندهی شبکه ملی بهره‌وری		
وزن مالی از کل		۱۰۰٪		
وزن عملیاتی از کل		۳۰٪		
عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)		۱- طراحی پورتال شبکه ۲- استقرار پورتال شبکه ۳- برگزاری مراسم رونمایی ۴- ارائه محتوا برای کارکردهای ۱۳ گانه شبکه ملی بهره‌وری		
موارد برنامه‌ریزی شده		۱- طراحی پورتال شبکه ۲- استقرار پورتال شبکه		

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

۳- برگزاری مراسم رونمایی ۱- احصاء نیازمندی‌های شبکه ۲- شناسایی شرکت پیمانکار ۳- عقد قرارداد با شرکت پیمانکار ۴- طراحی و پیاده‌سازی پروفایل ۸ گروه ذینفع ۵- طراحی و پیاده‌سازی ۱۳ خدمت در شبکه	موارد عملیاتی شده
--	-------------------

آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟  آری  خیر

میزان انحراف عملیاتی: . میزان انحراف مالی: -

مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه: ۱-

مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی:  
۱- چالش: راهکار:

**دستگاه(های) همکار**

سهم دستگاه همکار	نام دستگاه
------------------	------------

۱-	اقدامات دستگاه همکار
----	----------------------

۱-	چالش‌ها و موانع همکاری
----	------------------------

سایر مستندات

**شناسنامه زیر پروژه ۲**

تدوین نظامنامه شبکه ملی بهره‌وری ایران	عنوان زیر پروژه
--	-----------------

۱۴۰۰	تاریخ پایان	۱۳۹۹	تاریخ شروع
------	-------------	------	------------

۱۰۰٪	درصد پیشرفت عملیاتی	معاونت ساماندهی شبکه ملی بهره‌وری	مجری زیر پروژه
------	---------------------	-----------------------------------	----------------

۲۰٪	وزن عملیاتی از کل	-	وزن مالی از کل
-----	-------------------	---	----------------

۱- سند نظامنامه شبکه بهره‌وری	عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
-------------------------------	-----------------------------------


۱- تدوین نظامنامه شبکه بهره‌وری به منظور شناسایی کارکردها و فرایندهای اجرایی	موارد برنامه‌ریزی شده
--	-----------------------

۱- مطالعه تطبیقی کشورهای عضو APO ۲- بررسی اسناد بالادستی ۳- بررسی ارزش افزوده ذینفعان شبکه بهره‌وری ۴- تدوین سند مفهومی سفیران ۵- تدوین سند مفهومی دانش‌آموختگان ۶- تشکیل جلسات مدیریتی ۷- تهیه SWOT ۸- مطالعه سوابق موجود در خصوص شبکه به عنوان تاریخچه و مبانی انجام کار ۹- تدوین اولیه نظامنامه شبکه متشکل مأموریت، استراتژی‌ها، کارکردها و همچنین نقش اعضای شبکه و مسئولیت‌های مربوط به هر یک	موارد عملیاتی شده
---	-------------------


آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟  آری  خیر

میزان انحراف عملیاتی: . میزان انحراف مالی: -




DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>آزمایش ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN</small>
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه		-۱
مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی		-۱ چالش: راهکار:
<b>دستگاه(های) همکار</b>		
نام دستگاه	سهم دستگاه همکار	
اقدامات دستگاه همکار		-۱
چالش‌ها و موانع همکاری		-۱
سایر مستندات		
<b>شناسنامه زیر پروژه ۳</b>		
عنوان زیر پروژه	تدوین نظام‌نامه مدیریت دانش حوزه بهره‌وری	
تاریخ شروع	تاریخ پایان	۱۳۹۹ ۱۴۰۰
مجری زیر پروژه	معاونت ساماندهی شبکه ملی بهره‌وری	
وزن مالی از کل	وزن عملیاتی از کل	- ۱۵%
عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)	۱- تدوین سند نظام‌نامه مدیریت دانش حوزه بهره‌وری ۲- پارگذاری اطلاعات در پایگاه دانش	
موارد برنامه‌ریزی شده	۱- تدوین نظام‌نامه مدیریت دانش حوزه بهره‌وری ۲- به اشتراک‌گذاری دانش حوزه بهره‌وری	
موارد عملیاتی شده	۱- نسخه اولیه نظام‌نامه شبکه متشکل مأموریت، استراتژی‌ها، کارکردها و همچنین نقش اعضای شبکه و مسئولیت‌های مربوط به هریک تدوین گردید. ۲- ۵۲۰ مورد اسناد دانشی در پایگاه دانش بهره‌وری گردآوری شده‌است.	
آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟	<input type="checkbox"/> آری <input checked="" type="checkbox"/> خیر	
میزان انحراف عملیاتی	میزان انحراف مالی <input type="checkbox"/> آری <input checked="" type="checkbox"/> خیر	
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه		-۱
مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی		-۱ چالش: راهکار:
<b>دستگاه(های) همکار</b>		
نام دستگاه	سهم دستگاه همکار	
اقدامات دستگاه همکار		
چالش‌ها و موانع همکاری		
سایر مستندات		

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 ان‌ام‌ان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		


شناسنامه زیر پروژه ۴		
عنوان زیر پروژه	توسعه تعاملات و همکاری‌ها	
تاریخ شروع	۱۳۹۹	تاریخ پایان ۱۴۰۰
مجری زیر پروژه	معاونت ساماندهی شبکه ملی بهره‌وری	
وزن مالی از کل	-	وزن عملیاتی از کل ۳۵٪
عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)	۱- تدوین دستورالعمل ثبت تجارب بهره‌وری ۲- ایجاد باشگاه دانش‌آموختگان ۳- برقراری تعاملات با ذینفعان ۴- انجام همکاری‌های مشترک با سازمان‌ها و دستگاه‌ها ۵- ارائه محتوا برای کارکردهای ۱۳ گانه شبکه بهره‌وری ۶- ثبت تجارب پیشکسوتان	
موارد برنامه‌ریزی شده	۱- تدوین دستورالعمل ثبت تجارب بهره‌وری ۲- ایجاد باشگاه دانش‌آموختگان ۳- برقراری تعاملات با ذینفعان ۴- انجام همکاری‌های مشترک با سازمان‌ها و دستگاه‌ها ۵- ارائه محتوا برای کارکردهای ۱۳ گانه شبکه بهره‌وری ۶- ثبت تجارب پیشکسوتان	
موارد عملیاتی شده	۱- برگزاری جلسات تولید محتوا به صورت هفتگی ۲- برگزاری نشست‌های هم‌اندیشی ۳- عقد تفاهم‌نامه ۴- مکاتبات رسمی با دستگاه‌ها و بنگاه‌های اقتصادی ۵- رایزنی با صاحب‌نظران حوزه بهره‌وری ۶- انجام تعاملات با پیشکسوتان و ضبط و بارگذاری تجارب در پرتال شبکه ۷- برگزاری نشست‌های هم‌اندیشی با ذینفعان ۸- جذب ۲۶۴ مورد مخاطب	
آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟	<input type="checkbox"/> آری <input checked="" type="checkbox"/> خیر	
میزان انحراف عملیاتی	. میزان انحراف مالی <input type="checkbox"/> آری <input checked="" type="checkbox"/> خیر	
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه	-۱	
مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی	-۱ چالش: راهکار:	
دستگاه(های) همکار		
نام دستگاه	سهام دستگاه همکار	
اقدامات دستگاه همکار	-۱	
چالش‌ها و موانع همکاری	-۱	
سایر مستندات		

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		


#### ۴-۲- اقدام اساسی «استقرار و نگهداشت معماری سازمانی»

جدول ۴- گزارش پیشرفت استقرار و نگهداشت معماری سازمانی


شناسنامه اقدام اساسی			
عنوان مساله ریشه‌ای منجر به تعریف اقدام	عدم تحقق برخی از اهداف سازمان در زمان‌های مقرر منطبق با برنامه عملیاتی سالانه (عدم همسویی فعالیت‌ها و برنامه‌های سازمان با اهداف و مأموریت سازمان)		
عنوان اقدام اساسی	استقرار و نگهداشت معماری سازمانی		
تاریخ شروع اقدام	تاریخ پایان اقدام		
بازه زمانی گزارش‌دهی	سه ماهه اول <input type="checkbox"/> سه ماهه دوم <input type="checkbox"/> سه ماهه سوم <input checked="" type="checkbox"/> سه ماهه چهارم <input type="checkbox"/>		
مجری اقدام			
بخش اقتصادی	امور عمومی	دستگاه متولی بخش	سازمان اداری و استخدامی کشور
دستگاه ملی مربوطه	سازمان اداری و استخدامی کشور	دستگاه مجری	سازمان ملی بهره‌وری ایران
سطح اقدام	درون واحد اقتصادی	دستگاه‌های همکار	-
اهداف کمی			
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت	منبع آماری محاسبه نماگر	مجری پروژه
وضعیت نماگر پیش از آغاز	۱۰٪	وضعیت کنونی نماگر	۳۲٪
هدف نماگر در پایان برنامه	۱۰۰٪	میزان تحقق هدف برنامه	۹۱.۶٪
هدف نه ماهه نماگر	۳۵٪	میزان تحقق هدف نه-ماهه	۹۱.۴٪
پیشرفت عملیاتی اقدام			
درصد پیشرفت عملیاتی	۹۱.۶٪	درصد هزینه کرد بودجه	-
هزینه کرد بودجه (میلیون ریال)			
منابع مالی کل برنامه	-		
منابع مالی هزینه شده تا زمان گزارش	-		
منابع تامین شده از محل بودجه بهره-وری	-		
(۳٪ بودجه هزینه‌ای به جز فصول ۱ و ۶)	-		
منابع تامین شده از محل سایر اعتبارات	-		
زیر پروژه‌ها			
تعداد زیر پروژه‌های تعریف شده	۳		

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.I.R.A.
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

۱- استقرار نظام مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار ۲- استقرار نظام مدیریت عملکرد سازمانی ۳- نگهداشت طرح‌ها و مدل‌های معماری سازمانی			عناوین زیر پروژه‌ها به ترتیب زمان عملیاتی شدن
<b>شناسنامه زیر پروژه ۱</b>			
استقرار نظام مدیریت فرآیندهای کسب‌وکار			عنوان زیر پروژه
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تاریخ پایان	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	تاریخ شروع
۱۰۰٪	درصد پیشرفت عملیاتی	معماری سازمانی	مجری زیر پروژه
۵۰٪	وزن عملیاتی از کل	-	وزن مالی از کل
۱- نقشه زنجیره ارزش سازمان و نقشه راه پیاده‌سازی فرآیندهای سازمانی ۲- نمودار جریان فرآیندهای سازمانی در سطح کلان (مرتبط با خدمات اصلی سازمان) ۳- گزارش پیاده‌سازی فرآیندهای سازمانی			عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
مدلسازی فرآیندهای سازمانی (سطح کلان) مربوط به خدمات سازمان			موارد برنامه‌ریزی شده
مدلسازی فرآیندهای سازمانی (سطح کلان) مربوط به خدمات سازمان			موارد عملیاتی شده
<input checked="" type="checkbox"/> خیر			آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟
-	میزان انحراف مالی	<input type="checkbox"/> بلی	میزان انحراف عملیاتی
-			مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
-			مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی
<b>دستگاه(های) همکار</b>			
-	سهم دستگاه همکار	-	نام دستگاه
-			اقدامات دستگاه همکار
-			چالش‌ها و موانع همکاری
-			سایر مستندات
<b>شناسنامه زیر پروژه ۲</b>			
استقرار نظام مدیریت عملکرد سازمانی			عنوان زیر پروژه
۱۴۰۱/۰۹/۳۰	تاریخ پایان	۱۳۹۹/۰۹/۰۱	تاریخ شروع
۱۰۰٪	درصد پیشرفت عملیاتی	واحد طرح و برنامه	مجری زیر پروژه
۳۰٪	وزن عملیاتی از کل	-	وزن مالی از کل
نظام‌نامه مدیریت عملکرد سازمان			عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN</small>
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

تدوین نظام‌نامه مدیریت عملکرد سازمان	موارد برنامه‌ریزی شده
تدوین نظام‌نامه مدیریت عملکرد سازمان	موارد عملیاتی شده
بله <input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/>	آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟
میزان انحراف مالی -	میزان انحراف عملیاتی -
کمبود زمان	مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
-	مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی
<b>دستگاه(های) همکار</b>	
سهم دستگاه همکار -	نام دستگاه -
-	اقدامات دستگاه همکار
-	چالش‌ها و موانع همکاری
-	سایر مستندات
<b>شناسنامه زیر پروژه ۳</b>	
نگهداشت طرح‌ها و مدل‌های معماری سازمانی	عنوان زیر پروژه
تاریخ پایان ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	تاریخ شروع ۱۳۹۹/۰۹/۰۱
درصد پیشرفت عملیاتی ۵۸٪	مجری زیر پروژه معماری سازمانی
وزن عملیاتی از کل ۲۰٪	وزن مالی از کل
شناسنامه‌های خدمات، عامل‌های سازمانی ماتریس‌های لایه کسب‌وکار سازمان	عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)
بروزرسانی شناسنامه‌های لایه کسب‌وکار (خدمات، عامل سازمانی) بروزرسانی ماتریس‌های لایه کسب‌وکار (عامل-کارکرد، خدمت-فرآیند، فرآیند-کارکرد، خدمت-واحد)	موارد برنامه‌ریزی شده
بروزرسانی شناسنامه خدمات سازمان بروزرسانی ماتریس‌های لایه کسب‌وکار (عامل-کارکرد، خدمت-فرآیند، فرآیند-کارکرد، خدمت-واحد)	موارد عملیاتی شده
بله <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/>	آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟
میزان انحراف مالی -	میزان انحراف عملیاتی ۴۲٪
کمبود زمان	مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه
-	مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی


DX-RP-PI340-301-00	کد:	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت</b> <b>در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN</small>
۱۴۰۰/۱۱/۱۰	تاریخ تنظیم:		

دستگاه(های) همکار			
نام دستگاه	-	سهام دستگاه همکار	-
اقدامات دستگاه همکار	-		
چالش‌ها و موانع همکاری	-		
سایر مستندات	-		


### ۵-۲- اقدام اساسی «طراحی و ایجاد سامانه جامع بهره‌وری کشور»

جدول ۵- گزارش پیشرفت طراحی و ایجاد سامانه جامع بهره‌وری کشور

شناسنامه اقدام اساسی			
عنوان مساله ریشه‌ای منجر به تعریف اقدام	تقویت نقش راهبری و مشاوره تخصصی بهره‌وری سازمان و سطح نامطلوب کارآمدی سیاست‌های ارتقای بهره‌وری		
عنوان اقدام اساسی	طراحی و ایجاد سامانه جامع بهره‌وری		
تاریخ شروع اقدام	بهار ۱۴۰۰	تاریخ پایان اقدام	زمستان ۱۴۰۱
بازه زمانی گزارش‌دهی	<input type="checkbox"/> سه ماهه اول	<input type="checkbox"/> سه ماهه دوم	<input checked="" type="checkbox"/> سه ماهه سوم <input type="checkbox"/> سه ماهه چهارم
مجری اقدام			
بخش اقتصادی	امور عمومی	دستگاه متولی بخش	سازمان اداری و استخدامی
دستگاه ملی مربوطه	سازمان اداری و استخدامی	دستگاه مجری	سازمان ملی بهره‌وری ایران
سطح اقدام	درون واحد اقتصادی	دستگاه‌های همکار	
اهداف کمی			
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت	منبع آماری محاسبه نماگر	مدیریت فناوری اطلاعات
وضعیت نماگر پیش از آغاز	صفر	وضعیت کنونی نماگر	۷٪
هدف نماگر در پایان برنامه	۱۰۰٪	میزان تحقق هدف برنامه	۷٪
هدف نه ماهه نماگر	۷٪	میزان تحقق هدف نه ماهه	۱۰۰٪
پیشرفت عملیاتی اقدام			
درصد پیشرفت عملیاتی	۷٪	درصد هزینه کرد بودجه	صفر
هزینه کرد بودجه (میلیون ریال)			

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

<b>منابع مالی کل برنامه</b>	
منابع مالی هزینه شده تا زمان گزارش	
منابع تامین شده از محل بودجه بهره-وری (۳٪ بودجه هزینه‌ای به جز فصول ۱ و ۶)	
منابع تامین شده از محل سایر اعتبارات	
<b>زیر پروژه‌ها</b>	
۵	تعداد زیر پروژه‌های تعریف شده
۱- تحلیل و نیازسنجی سیستم‌های مورد انتظار و ارائه راه‌حل‌های فناوری اطلاعات جهت توسعه سیستم جامع بهره‌وری ۲- استقرار و پیاده‌سازی بانک اطلاعاتی ۳- استقرار و پیاده‌سازی سامانه سنجش بهره‌وری ۴- استقرار و پیاده‌سازی سامانه راهبری بهره‌وری ۵- استقرار و پیاده‌سازی داشبورد بهره‌وری	
<b>شناسنامه زیر پروژه ۱</b>	
تحلیل و نیازسنجی سیستم‌های مورد انتظار و ارائه راه‌حل‌های فناوری اطلاعات جهت توسعه سیستم جامع بهره‌وری	
عنوان زیر پروژه	تاریخ شروع
مدیریت فناوری اطلاعات سازمان ملی بهره‌وری	بهار ۱۴۰۰
مجرى زیر پروژه	تاریخ پایان
۷۰٪	زمستان ۱۴۰۰
وزن مالی از کل	درصد پیشرفت عملیاتی
۱۰٪	وزن عملیاتی از کل
۱- سند تحلیل و نیازسنجی سیستم‌های مورد انتظار ۲- راه‌حل‌های فناوری اطلاعات جهت توسعه سیستم جامع بهره‌وری ۳- سیستم جامع بهره‌وری RFP ۴- نمودار سیستمی زیرسیستم‌های سیستم جامع بهره‌وری ۵- نمودار ارتباط زیرسیستم‌ها	
عنوان خروجی ملموس (اهم دستاوردها)	
۱- تحلیل و نیازسنجی سیستم‌های مورد انتظار ۲- ارائه راه‌حل‌های فناوری اطلاعات جهت توسعه سیستم جامع بهره‌وری ۳- تدوین و تکمیل RFP سیستم جامع بهره‌وری	
موارد برنامه‌ریزی شده	
۱- تدوین و تکمیل RFP سیستم جامع بهره‌وری ۲- تهیه نمودار سیستمی زیرسیستم‌های سیستم جامع بهره‌وری	
موارد عملیاتی شده	
آیا انحراف از برنامه وجود دارد؟	
<input type="checkbox"/> بلی <input checked="" type="checkbox"/> خیر	
میزان انحراف عملیاتی	میزان انحراف مالی
مهمترین عوامل ایجاد انحراف از برنامه	۱-

کد: DX-RP-PI340-301-00	<b>گزارش پیشرفت استقرار چرخه مدیریت در نهم ماهه سال جاری بهره‌وری</b>	 <b>سازمان ملی بهره‌وری ایران</b> <small>NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN</small>
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۰/۱۱/۱۰		

	<b>مهمترین موانع و چالش‌ها و راهکار پیشنهادی</b>
<b>۱-چالش:</b> <b>راهکار:</b>	
<b>دستگاه(های) همکار</b>	
<b>سهم دستگاه همکار</b>	<b>نام دستگاه</b>
-۱	<b>اقدامات دستگاه همکار</b>
-۱	<b>چالش‌ها و موانع همکاری</b>
<b>سایر مستندات</b>	