سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی

دفتر سیاستها و مطالعات راهبردی

چشم انداز، ماموریت، راهبردها و برنامه های

سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

**وزارت جهادكشاورزي**

**سازمان تحقيقات، آموزش وترويج كشاورزي**

**دفترسیاست ها و مطالعات راهبردی**

**عنوان نشريه : چشم انداز، ماموریت، راهبردها و برنامه های سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

**تهیه و تنظیم: عبدالله مخبر دزفولی، محمد رضا بلالی، ثریا قاسمی**

**همکاران: علیرضا نیکویی، حوریه رضایی**

**ناشر:** سازمان تحقيقات ،آموزش وترويج كشاورزي

**شماره فروست (در سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی)**:

**شمارگان (تيراژ):** محدود

**تاريخ انتشار:** 1402

**فهرست مطالب**

[**پیشگفتار** 5](#_Toc140577109)

[**چشم انداز:** 6](#_Toc140577110)

[**ماموریت:** 6](#_Toc140577111)

[**چالش های کلان بخش کشاورزی** 6](#_Toc140577112)

[**حوزه منابع پایه** 6](#_Toc140577113)

[**تولید و پس از تولید** 6](#_Toc140577114)

[**حوزه حکمرانی** 6](#_Toc140577115)

[**حوزه منابع انسانی** 7](#_Toc140577116)

[**راهبردهای سازمان تات در راستای حل چالش های بخش:** 8](#_Toc140577117)

[**راهبرد کلان1**: **پاسخگویی به نیازهای اولویت‌دار بخش کشاورزی و منابع طبیعی در سطح ملی و استانی** 9](#_Toc140577118)

[**راهبردهای تخصصی** 9](#_Toc140577119)

[**عملکرد در سال 1401-1400** 9](#_Toc140577120)

[**راهبرد کلان2: دانش بنیان کردن مجموعه فعالیت های بخش کشاورزی و منابع طبیعی از طریق توسعه نظام نوآوری** 10](#_Toc140577121)

[**راهبردهای تخصصی** 10](#_Toc140577122)

[**برنامه های اجرایی (1405-1401)** 10](#_Toc140577123)

[**عملکرد در سال 1401-1400** 10](#_Toc140577124)

[**راهبرد کلان3: برون سپاری فعالیت های غیرحاکمیتی** 11](#_Toc140577125)

[**راهبردهای تخصصی** 11](#_Toc140577126)

[**برنامه های اجرایی(1405-1401)** 11](#_Toc140577127)

[**عملکرد در سال 1401-1400** 11](#_Toc140577128)

[**راهبرد کلان 4: افزایش ثروت و اقتدار ملی از طریق ارتقای ضریب امنیت غذایی** 12](#_Toc140577129)

[**راهبردهای تخصصی** 12](#_Toc140577130)

[**برنامه های اجرایی(1405-1401)** 12](#_Toc140577131)

[**عملکرد حوزه زراعی و باغی در سال 1401-1400** 13](#_Toc140577132)

[**عملکرد حوزه دام و طیور در سال 1401-1400** 14](#_Toc140577133)

[**عملکرد حوزه آبزیان در سال 1401-1400** 14](#_Toc140577134)

[**عملکرد سرم و واکسن در سال 1401-1400** 14](#_Toc140577135)

[**عملکرد حوزه سلامت در سال 1401-1400** 15](#_Toc140577136)

[**راهبرد کلان 5: مدیریت، حفظ و نگهداری منابع پایه(آب، خاک، جنگل و مرتع و منابع ژنتیکی)** 16](#_Toc140577137)

[**راهبرد های تخصصی** 16](#_Toc140577138)

[**برنامه های اجرایی (1405-1401)** 16](#_Toc140577139)

[**عملکرد در سال 1401-1400** 17](#_Toc140577140)

[**عملکرد حوزه منابع ژنتیکی در سال 1401-1400** 17](#_Toc140577141)

[**راهبرد کلان 6: آموزش و تربیت کشاورزان، بهره برداران و کارکنان** 19](#_Toc140577142)

[**راهبردهای تخصصی** 19](#_Toc140577143)

[**برنامه های اجرایی (1405-1401)** 19](#_Toc140577144)

[**عملکرد حوزه مهارت های حرفه‌ای و شغلی در سال 1401-1400** 19](#_Toc140577145)

[**عملکرد حوزه تربیت کشاورزان آینده در سال 1401-1400** 20](#_Toc140577146)

[**راهبرد کلان 7: آینده پژوهی** 20](#_Toc140577147)

[**راهبرد تخصصی:** 20](#_Toc140577148)

[**برنامه های اجرایی(1405-1401):** 20](#_Toc140577149)

[**پیوست ها** 21](#_Toc140577150)

[**احصاء چالش های کلان بخش کشاورزی مبتنی بر کلیه اسناد بالادستی از سند دولت تا سند سازمان** 22](#_Toc140577151)

[**ترسیم وضعیت مطلوب و تعیین سهم سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در کاهش چالش های چهارگانه سند تحول دولت مردمی** 36](#_Toc140577152)

[**نقشه راه بازطراحی سازمان تات** 36](#_Toc140577153)

[**سهم سازمان تات در کاهش چالش های چهارگانه مندرج در فصل ششم سند تحول دولت مردمی** 42](#_Toc140577154)

[**مصوبات نشست مشترک سازمان و موسسات/ پژوهشگاه/ پژوهشکده ها و مراکز ملی در ارائه گزارش عملکرد سال 1400** 49](#_Toc140577155)

# **پیشگفتار**

امنیت غذایی پایدار زیربنای دستیابی به امنیت اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کشور است و از ارکان حکمرانی درست و عادلانه به شمار می‌رود، به‌طوری که از منظر ارزش‌های بنیادین به عنوان یکی از مهمترین حقوق فرد و جامعه محسوب می‌شود. با این نگاه، حقوق نسل‌های آینده از طریق حفاظت از منابع پایه تولید و بهره‌برداری پایدار از این منابع مویسر می باشد. باید توجه داشت که در طول تاریخ، ظهور و افول تعدادی از تمدن‌ها و سیطره آنها متکی بر منابع تأمین آب و غذا بوده است. امروزه نیز غذا این کارکرد سیاسی‌ـ‌امنیتی را در قالبی نوین برعهده دارد و نظم نوین جهانی و استیلای حاکمیتی، از نقش غذا به‌عنوان ابزاری مهم در عرصه جهانی بهره می‌گیرد. در **سال تولید، دانش بنیان و اشتغال آفرین،** کشور نیازمند به یک انقلاب در حوزه افزایش بهره وری در بخش کشاورزی می باشد. در این راستا سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی با سرلوحه قراردادنشعار سال مقام معظم رهبری(مدظله العالی) و شعار سازمان دانش بنیان، بهره ور و پاسخگو**،** چشم انداز " تحقق امنیت غذایی پایدار را با رویکرد نظام نوآوری کشاورزی و منابع طبیعی " ، ماموریت " استقرار نظام نوآوری کشاورزی و منابع طبیعی " را با راهبردهای هفتگانه "دانش بنیان کردن مجموعه فعالیت های بخش کشاورزی و منابع طبیعی، افزایش ثروت و اقتدار ملی از طریق ارتقای ضریب امنیت غذایی با افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری در عرصه های کشاورزی و منابع طبیعی، تلاش مضاعف در مدیریت، حفظ و نگهداری منابع پایه(آب، خاک، جنگل، مرتع و منابع ژنتیکی)، برون سپاری فعالیت های غیرحاکمیتی با مشارکت دادن بخش های خصوصی فعال و دلسوز، برنامه ریزی برای آموزش و تربیت کشاورزان آینده، بهره برداران و کارکنان، تدوین طرح های آینده پژوهی در حوزه های مختلف، پاسخ گویی به نیازهای اولویت دار بخش اجرا"، موجبات تحقق امنیت و اقتدار غذایی از طریق اجرای نظام بهره‌وری در بخش کشاورزی و پیاده سازی الگوی کشت که مبتنی بر توان اکولوژیک، مزیت نسبی، تغییر اقلیم، مدیریت منابع و مصارف آب است را فراهم نموده است.

لذا در شرایط پر از چالش کنونی با ویژگی نوسان، پیچیدگی، عدم قطعیت و ابهام که سازمان ها را تحت تاثیر قرار می دهد، نیازمند ارتقاء دانش، مهارت تجزیه و تحلیل و سرعت تصمیم گیری توسط مدیران، بویژه مدیران راهبردی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج می باشیم. براین اساس شایسته است کلیه واحد های تابعه و وابسته سازمان تات در راستای اثربخشی هرچه بیشتر در حل چالش های فراروی بخش کشاورزی کلیه اقدامات پژوهشی، آموزشی و ترویجی خود را سامان دهی و هدایت نمایند.

سید مجتبی خیام نکویی

معاون وزیر و رئیس سازمان تحقیقات، اموزش و ترویج کشاورزی

# **چشم انداز:**

تحقق امنیت غذایی پایدار با رویکرد نظام نوآوری کشاورزی و منابع طبیعی

# **ماموریت:**

استقرار نظام نوآوری کشاورزی و منابع طبیعی

# **چالش های کلان بخش کشاورزی**

اسناد بالادستی حوزه کشاورزی مشتمل بر سند تحول دولت، سند ملی و دانش بنیان امنیت غذایی، برنامه تحول کشاورزی با رویکر جهادی وزیر محترم جهاد کشاورزی، برنامه موسسه پژوهشهای برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی و توسعه روستایی، برنامه جهش تولید با رویکرد گشایش اقتصادی در بخش کشاورزی، برنامه استراتژیک و تحول سازمان، مورد بررسی قرار گرفته و کلیه چالشها جمع بندی شد. چالش های کلان و مشترک در اسناد فوق الذکر انتخاب، اولویت بندی و در چهار حوزه زیر طبقه بندی شد.

## **حوزه منابع پایه**

* محدودیت آب و حکمرانی آن
* تخریب اراضی و کیفیت خاک
* تغییر اقلیم و پدیده های حدی
* خشکسالی و ریزگردها
* روند افزایشی تخریب و فرسایش خاک زیست بومهای جنگلی و مرتعی

## **تولید و پس از تولید**

* ناپایداری در خودکفایی محصولات مهم
* کاهش روند سرمایه گذاری
* وابستگی به واردات نهاده های تولید
* نارسايي در برنامه‌ريزی یکپارچه برای تولید سلامت محور مواد غذایی
* بالا بودن ضايعات و تلفات
* پائین بودن کارایی اقتصادی بهره‌برداران
* نابسامانی بازار و ناکارآمدی نظام توزیع
* فقدان یا ضعف زنجیره ارزش

## **حوزه حکمرانی**

* حکمرانی منابع پایه
* کم توجهی به توسعه روستایی کشور
* ناکارآمدی سامانه های کنترل مرزی برای قرنطینه گیاهی و دامی و پیشگیری از قاچاق محصولات کشاورزی و غذایی
* نبود نظام کارآمد و هوشمند مدیریت امنیت غذایی کشور
* شکل‎گیری فساد

## **حوزه منابع انسانی**

* پایین بودن سطح تحصیلات و مهارت شاغلین و دانش‌آموختگان
* نبود نظام سنجش مهارت و احراز صلاحیت حرفه ای
* ضعف در نظام نوآوری، به کارگیری فناوری­های نوین و آینده‌ساز
* بهینه نبودن الگوی مصرف، فرهنگ و سواد تغذیه‌ای

# **راهبردهای سازمان تات در راستای حل چالش های بخش:**

در راستای چشم انداز و ماموریت سازمان و با هدف اثربخشی هرچه بیشتر واحدهای تابعه و مجموعه سازمان در رفع مسائل بخش کشاورزی و اجرایی سازی ویراست 2 برنامه تحول کشاورزی با رویکرد جهادی سازمان( نامه شماره 210/7310 مورخ 24/3/1401)، هفت راهبرد کلان و راهبردهای تخصصی متناظر با آن تعیین شد(جدول1). در جلسات نشت ارائه عملکرد 1400 واحدهای تابعه سازمان مبتنی بر موارد فوق متناسب با هر واحد مصوباتی تنظیم و طی نامه شماره 200/15832 مورخ 20/6/1401، ابلاغ گردید( پیوست).

جدول1. راهبرد کلان و راهبردهای تخصصی سازمان

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ردیف | راهبردهای کلان | راهبردهای تخصصی |
| 1 | پاسخگویی به نیازهای اولویت‌دار بخش کشاورزی و منابع طبیعی در سطح ملی و استانی | پاسخگویی به نیازهای اولویت داربخش کشاورزی و منابع طبیعی در سطح استانی |
| هدایت ظرفیت های سازمان و موسسات به سمت فعالیت های کاربردی اولویت دار بخش کشاورزی و منابع طبیعی |
| متناسب سازی نیروهای ستادی در موسسات و مراکز و هدایت ظرفیت ها به سمت نیروهای صف(خط مقدم) |
| افزایش تعاملات بین موسسات به منظور هم افزایی در فعالیت های بزرگ و تحول آفرین در بخش کشاورزی |
| 2 | دانش بنیان کردن مجموعه فعالیت های بخش کشاورزی و منابع طبیعی از طریق توسعه نظام نوآوری | تقویت نظام بهره برداری، تشکل ها و اطاق صنفی کشاورزی |
| حمایت و زمینه سازی برای توسعه شرکت­‌های دانش‌­بنیان بخش غیردولتی |
| افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری در عرصه های کشاورزی و منابع طبیعی |
| 3 | برون سپاری فعالیت های غیرحاکمیتی | ارتقای بهره وری و حمایت از تولیدات فناورانه بخش غیردولتی |
| همکاری های مشترک با اتحادیه ها و بخش خصوصی |
| 4 | افزایش ثروت و اقتدار ملی از طریق ارتقای ضریب امنیت غذایی | افزایش امنیت غذائی در حوزه محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان |
| ارتقاء بهره وری تولید در دیمزارها |
| کاهش ضایعات و زائدات بخش کشاورزی |
| توسعه نوغان داری در کل کشور |
| ارتقاء سلامت جامعه |
| 5 | مدیریت، حفظ و نگهداری منابع پایه(آب، خاک، جنگل و مرتع و منابع ژنتیکی) | ارتقای مدیریت منابع پایه، حفاظت و احیاء منابع ژنتیکی، رویشگاه ها و اکوسیستم های طبیعی |
| توسعه شورورزی |
| 6 | آموزش و تربیت کشاورزان، بهره برداران و کارکنان | ارتقاء دانش و مهارت کشاورزان و بهره برداران |
| افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری |
| تربیت کشاورزان آینده |
| توانمندسازی دانش آموختگان و کارکنان |
| 7 | آینده پژوهی | مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات بخش کشاورزی و صنایع جانبی و تبدیلی |

# **راهبرد کلان1**: **پاسخگویی به نیازهای اولویت‌دار بخش کشاورزی و منابع طبیعی در سطح ملی و استانی**

## **راهبردهای تخصصی**

* پاسخگویی به نیازهای اولویت داربخش کشاورزی و منابع طبیعی در سطح استانی
* هدایت ظرفیت های سازمان و موسسات به سمت فعالیت های کاربردی اولویت دار بخش کشاورزی و منابع طبیعی
* متناسب سازی نیروهای ستادی در موسسات و مراکز و هدایت ظرفیت ها به سمت نیروهای صف(خط مقدم)
* افزایش تعاملات بین موسسات به منظور هم افزایی در فعالیت های بزرگ و تحول آفرین در بخش کشاورزی

## **عملکرد در سال 1401-1400**

* عضویت در شورای مدیران و معاونین سازمان جهاد کشاورزی
* هماهنگی در تعیین روسای مراکز استانها با روسای سازمان ها
* برنامه ریزی شوراهای استانی با محوریت روسای سازمانها
* تلاش در عضویت روسای مراکز استانها در شورای برنامه ریزی استان
* حمایت ویژه مالی سازمان برای پژوهشهای دارای اولویت (1% از اعتبارات جاری)
* اصلاح آیین نامه طرح های سفارشی استانی و ابلاغ آن
* تجلیل و معرفی سالیانه روسای سازمانهای حامی تات
* تجلیل و معرفی سالیانه استاندارهای حامی تات
* تاکید بر فعال سازی شورای تات
* اصلاح و تغییر آیین نامه ارتقا اعضا هیات علمی
* اصلاح و تغییر آیین نامه ترفیع اعضا هیات علمی
* ترغیب در حذف طرح های پژوهشی فاقد اولویت
* راه اندازی شوراهای تخصصی با مدیریت معاونت های اجرایی

# **راهبرد کلان2: دانش بنیان کردن مجموعه فعالیت های بخش کشاورزی و منابع طبیعی از طریق توسعه نظام نوآوری**

**راهبردهای تخصصی**

* تقویت نظام بهره برداری، تشکل ها و اطاق صنفی کشاورزی
* حمایت و زمینه سازی برای توسعه شرکت­‌های دانش‌­بنیان بخش غیردولتی
* افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری در عرصه های کشاورزی و منابع طبیعی

### **برنامه های اجرایی (1405-1401)**

* تاسیس پارک علم و فناوری
* راه اندازی دهکده ها و مزارع نوآوری با محوریت سازمان های استانی
* برنامه جامع آموزش و ترویج باغات نوآوری(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع آموزش و ترویج مزارع نوآوری تخصصی بذر و نهال(ابلاغی به موسسات)
* تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، تسهیل انتقال دانش فنی به شرکت های دانش بنیان و حمایت از شرکتهای دانش بنیان(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع آموزش و ترویج یافته های تحقیقاتی به عرصه‌های تولیدی از طریق طرح های تحقیقی – ترویجی- توسعه ای (ابلاغی به موسسات)
* برنامه ایجاد فروشگاههای زنجیره ای تخصصی بذر و نهال(ابلاغی به موسسات)

### **عملکرد در سال 1401-1400**

* ایجاد پارک ملی علم و فناوری کشاورزی و منابع طبیعی
* ایجاد 4 دهکده فناوری و نوآوری کشاورزی و منابع طبیعی( خراسان رضوی، همدان، سمنان، شاهرود)
* ایجاد 2 مرکز رشد کشاورزی، استقرار 154 هسته و واحد فناور، خروج 104 هسته و واحد فناور موفق (تبدیل ایده به کسب و کار جدید)
* انتقال 82 عنوان فناوری/ دانش‌فنی به بخش خصوصی
* به مشارکت گذاردن دارائی‌های مشهود(عرصه، اعیان، امکانات، تجهیزات و ...) و نامشهود (فناوری/دانش فنی/ نمانام) سازمان با شرکت‌های دانش‌بنیان
* اصلاح فرآیندهای صدور مجوز و پروانه بهره‌برداری
* تقویت صندوق حمایت از توسعه پژوهش و فناوری در بخش کشاورزی(افزایش سهام داران و سرمایه)

# **راهبرد کلان3: برون سپاری فعالیت های غیرحاکمیتی**

## **راهبردهای تخصصی**

* ارتقای بهره وری و حمایت از تولیدات فناورانه بخش غیردولتی
* همکاری های مشترک با اتحادیه ها و بخش خصوصی

### **برنامه های اجرایی(1405-1401)**

* به مشارکت گذاردن دارائی‌های مشهود و نامشهود سازمان با شرکت‌های دانش‌بنیان
* تسهیل صدور مجوزها و تدوین ضوابط حمایتی
* برنامه طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع فناوری‌های توسعه گیاهان دارویی و معطر با رویکرد خصوصی سازی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه ساماندهی و استانداردسازی فعالیت شرکتهای خصوصی فعال در حوزه کشت و بافت(ابلاغی به موسسات)

### **عملکرد در سال 1401-1400**

* انعقاد تفاهم نامه همکاری با سازمان اتکا در زمینه نظام نوآوری و تحقیق برای توسعه
* انتقال دانش و فناوری به بخش خصوصی از طریق تولید مشارکتی هسته های اولیه نهال
* مشارکت در تولید هسته های بذری زعفران با بخش خصوصی
* انتقال دانش و فناوری به بخش خصوصی از طریق تولید مشارکتی گیاهان دارویی
* کاهش زمان فرایند صدور مجوزها

# **راهبرد کلان 4: افزایش ثروت و اقتدار ملی از طریق ارتقای ضریب امنیت غذایی**

## **راهبردهای تخصصی**

* افزایش امنیت غذائی در حوزه محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان
* ارتقاء بهره وری تولید در دیمزارها
* مدیریت آب در مزرعه، محصولات کم آب بر و ارتقاء بهره وری آب
* کاهش ضایعات و زائدات بخش کشاورزی
* توسعه نوغان داری در کل کشور
* ارتقاء سلامت جامعه

### **برنامه های اجرایی(1405-1401)**

* برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات مهم زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع خودکفائی پایدار در تامین هسته های بذری محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع جایگزینی علوفه و خوراک دام با استفاده از کلیه ی ظرفیت های موجود در کشور(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع پایش و پیشگیری آفات، بیماری ها و علف های هرز(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع آمایش باغات کشور همراه با نقشه راه منطبق بر نیاز، صادرات و توسعه(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع توسعه میوه های گرمسیری(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع چای کشور(کمی، کیفی، برند سازی) (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع ثبت، گواهی و نظارت بر تولید بذر و نهال(با رویکرد پوشش حداکثری محصولات تحت کشت) (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع استاندارد سازی بذر و نهال تولیدی در کشور(ابلاغی به موسسات)
* برنامه خودکفائی در تولید واکسن ها و سایر فراورده های بیولوژیک وارداتی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه های جامع شتر، گاومیش و آرین(ابلاغی به موسسات)
* برنامه پیاده سازی مدل خوراک دام خراسان رضوی در سایر استان ها(ابلاغی به موسسات)
* **19** طرح کلان ارتقاء کمی وکیفی و بهره‌وری تولید محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان/ توسعه کاربرد پروبیوتیک در صنایع کشاورزی/ /زنجیره‌های ارزش محصولات کشاورزی و غذا **(در دست بازنگری)**
* برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات زراعی دیم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع خودکفائی پایدار در تامین هسته های بذری محصولات دیم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع Speed breeding محصولات زراعی دیم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع کاهش ضایعات و زائدات بخش کشاورزی(ابلاغی به موسسات)
* طرح کلان کاهش ضایعات و بهره گیری از زائدات در محصولات کشاورزی**(در دست بازنگری)**
* برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری ابریشم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه حضور در بازارهای جهانی و افزایش صادرات(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع دستیابی به گونه های پربازده ابریشم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع زنجیره ارزش ابریشم(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع پایش سلامت محصولات کشاورزی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع سالم سازی محصولات زراعی و باغی و ایجاد برند "سلامت تات"(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع معرفی سموم و آفت کش های کم خطر(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع کاهش مصرف سموم و آفت کشها با رویکرد مبارزه تلفیقی و بیولوژیک(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء آگاهی جامعه بویژه بهره برداران در خصوص مصرف سموم (ابلاغی به موسسات)
* طرح کلان پایش سلامت محصولات کشاورزی**(در دست بازنگری)**

### **عملکرد حوزه زراعی و باغی در سال 1401-1400**

* معرفی 50 رقم سازگار و پرمحصول انواع محصولات زراعی و باغی
* تولید حدود 7000 تن هسته های اولیه انواع محصولات زراعی
* گواهی بیش از 440 هزار تن بذر انواع محصولات زراعی
* توسعه کنترل و گواهی بذرهای سبزی و صیفی از طریق آغاز فرایند نظارت بر گواهی بذر خیارهیبرید و گوجه فرنگی برای اولین بار، پوشش گواهی بذر 14 محصول سبزی و صیفی شامل 26 رقم بومی کشور
* نظارت بر تولید 1/5 میلیون اصله نهال گواهی شده در فضای بسته
* نظارت بر تولید 21/4 میلیون اصله نهال شناسه دار
* بـرآورد نیـاز کـودی سالیانه گیاهان زراعـی و باغـی کشـور
* پایش و کنترل کیفیت 2625 برند فرمول‌های کود تولیدی، توزیعی و وارداتی و حذف 153 مورد از چرخه توزیع

### **عملکرد حوزه دام و طیور در سال 1401-1400**

* اصلاح نژاد مرغ بومی
  + (تولید تخم‌مرغ هر مرغ از 60 به 180 عدد در سال)
* **تحقیق و توسعه لاین آرین( کاهش ضریب تبدیل غذایی)**
* صرفه جویی به میزان1200 میلیارد تومان در سال به ازای کاهش ضریب تبدیل غذایی از 1/9 به 1/8
* کاهش هزینه های خوراک و افزایش سودآوری پرورش دهندگان مرغ
* ارتقاء خود اتکايي درتولید علوفه و خوراک دام وطیور
  + توسعه فناوری سیلاژ خوراک کامل
  + تکمیل دانش فنی تولید خوراک کامل از شاخ و برگ خرما

### **عملکرد حوزه آبزیان در سال 1401-1400**

* دستیابی به دانش فنی مولد سازی، تکثیر و تولید لارو بچه ماهی از ماهی سی باس آسیایی

این گونه، کاملا وارداتی بوده و تنها گونه ی پرورش ماهی در قفس در جنوب است. در صورت ورود بخش اجرا، قادر خواهیم بود در این گونه به خوداتکایی برسیم.

* ورود، قرنطینه و سازگاری گونه میگوی کروما(گونه خلیج فارس) برای اولین بار به منظور دستیابی به بیوتکنیک معرفی، مولدسازی، تکثیر و پرورش که منجر به افزایش ضریب خوداتکایی در کنار گونه صد درصد وارداتی وانامی خواهد شد.

این گونه تنها گونه ای است که در فصول سرد که قادر به تولید سایر گونه های میگو نیستیم، فرایند تولید ادامه داشته باشد.

* تولید 1560000 (یک میلیون و پانصد و شصت هزار) عدد انواع بذور و هسته های اولیه آبزیان از جمله تخم چشم زده، بچه میگوی عاری از بیماری خاص و بچه ماهی

### **عملکرد سرم و واکسن در سال 1401-1400**

* تولید اولین واکسن استنشاقی کووید در دنیا (کوپارس رازی)
* تامین سهم 94 درصدی از واکسن های مصرف پزشکی تولیدی در کشور، با تولید 19 میلیون دز
* تامین سهم 95 درصدی از فراورده های مصرف دام تولیدی در کشور با تولید 289 میلیون دز
* تامین سهم 95 درصدی از فراورده های مصرف طیور تولیدی در کشور با تولید 3203 میلیون دز (3 میلیارد و 203 میلیون دز )
* سهم 75 درصدی از سرم های درمانی تولیدی در کشور با تولید 155 هزار آمپول

### **عملکرد حوزه سلامت در سال 1401-1400**

* **تنوع بخشیدن به سبد** آفت­کش های شیمیایی(طی 9 ماه گذشته تعداد 38 مورد آفتکش/فرمولاسیون جدید به سبد آفتکش های کشور اضافه شده است(افزایش 50 درصدی نسبت به میانگین سالهای 99-92)).
* **ارتقای سلامت غذا در محصولات کشاورزی از طریق:**
* استفاده از روش های جایگزین کنترل شیمیایی در مدیریت آفات مهم و کلیدی کرم گلوگاه انار و سنک بذر خوار کلزا، گوجه فرنگی و نخود
* پایش باقیمانده سموم در نمونه های کشمش، خرما، خیار، گوجه فرنگی، سیب و انگور
* پایش آفلاتوکسین در محصول برنج استانهای گیلان و مازندران
* **کاهش 40 درصدی مصرف حشره­کش** دلتامترین در کنترل سن گندم از 300 به180 میلی لیتر در هکتار(سالانه حدود ۱۲۰ میلیارد ریال صرفه‌جویی به همراه خواهد داشت).
* **تدوین دستورالعمل های کودی و محصول سالم**(تدوین 16 دستورالعمل محصول سالم گواهی شدهو ارگانیک گیاهان زراعی و باغی)
* **پـایـش و کنترل کیفیت** گنـدم، سیب زمینی، پیاز و خیار و برنج تولیدی کشور از نظر عناصر سنگین

# **راهبرد کلان 5: مدیریت، حفظ و نگهداری منابع پایه(آب، خاک، جنگل و مرتع و منابع ژنتیکی)**

## **راهبرد های تخصصی**

* ارتقای مدیریت منابع پایه، حفاظت و احیاء منابع ژنتیکی، رویشگاه ها و اکوسیستم های طبیعی
* توسعه شورورزی

### **برنامه های اجرایی (1405-1401)**

* برنامه جامع ایجاد یک نسخه از بانک ژن پشتیبان برای کل ذخایر ژنتیکی کشور (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع استاندارد سازی و مدیریت، حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی در کلیه حوزه های بخش کشاورزی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع اختصاص 10 درصد از کل گلخانه های کشور به کشت علوفه (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع توسعه گلخانه ها در کشور (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع شناخت و اثر‌گذاری تغییرات اقلیمی بر بخش کشاورزی و منابع طبیعی در کشور (ابلاغی به موسسات)
* بهینه سازی مدل آبخوان داری گربایگان و گذار از رویکرد دولتی با کمک بخش خصوصی، استانداری و .. (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع مدیریت فرسایش خاک(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع مدیریت کشت برنج در کشور و اتخاذ تدابیر لازم برای جلوگیری از کشت در استان های غیرشمال(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع توسعه و بهبود روش‌های افزایش کرین آلی خاک(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع چرای سنگین دام با هدف جلوگیری از کاهش ذخایر بومی مرتعی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع شناخت و پایش کمی و کیفی جنگل، مرتع و بیابان(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع احیا و توسعه جنگل، جنگل کاری و زراعت چوب(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع مدیریت اکوسیستم های مرتعی(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع پایش منابع تولید ریزگرد و راهکارهای مهار آن در کشور(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع مدیریت یکپارچه حوزه آبخیز(ابلاغی به موسسات)
* مدیریت جامع خشکسالی در بخش کشاورزی(ابلاغی به موسسات)
* **11** طرح کلان در حوزه های منابع طبیعی آب و خاک/تغییر اقلیم/ تنوع زیستی و منابع ژنتیکی**(در دست بازنگری)**
* برنامه جامع کشت یک میلیون هکتار از گیاهان شور پسند (ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع جایگزینی علوفه و خوراک دام با استفاده از گیاهان شورپسند و متحمل به شوری(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع تامین هسته های اولیه بذر گیاهان شورپسند و متحمل به شوری منطبق بر نیاز بخش(ابلاغی به موسسات)
* طرح کلان شورورزی**(در دست بازنگری)**

### **عملکرد در سال 1401-1400**

* ظرفیت سنجی و تعیین 941736 هکتار از کشور برای توسعه زراعت چوب در کشور(**مساحت صنوبرکاری‌ها در کشور 32049 هکتار).**
* **معرفی 26 کلن صنوبر در منطقه شمال کشور**(گیلان 7 کلن، مازندران 11 کلن و گلستان 8 کلن) با ضریب نفوذ صد درصد (تولید 4/3 میلیون قلمه)
* مطالعه 770 هزار هکتار از کانون‌های کنونی تولید گرد و غبار در استان خوزستان (هدایت فنی و اصلاح روش‌ها بر اساس نتایج مطالعات در حین نظارت بر فعالیت پیمانکاران طرف قرارداد با اداره کل منابع طبیعی و آبخیزداری استان خوزستان در سطح 25000 هکتار )
* مطالعات جامع کنترل گرد و غبار منطقه سیستان در سطح 670 هزار هکتار(با مطالعات اقلیمی که بایستی ابر روی ارتفاعات نجام می شد، سطح به حدود 1200 هزار هکتار(یک میلیون و دویست هزار ) رسید).
* تهیه اطلس ملی و بانک داده‌‎های زمانی، مکانی و موضوعی منابع طبیعی کشور با تلفیق و یکپارچه‌سازی اطلاعات موجود در حوضه‌های رده هفت کشور(شامل 230 نقشه ملی و حوضه‌ای حاوی اطلاعات کاربردی آب، هوا و اقلیم، خاک، منابع طبیعی و محیط زیست در مقیاس‌ تا 1:125000)
* مکان‌یابی سدهای زیرزمینی در 3 استان تهران، همدان و کهگیلویه و بویر احمد
* اطلس نقشه‌های طبقه‌بندی سواحل استان‌های گلستان، بوشهر، /سیستان و بلوچستان و هرمزگان بر اساس مواد متشکله
* توسعه شاخص خشکی هواشناسی بومی(بومی سازی شاخص های هواشناسی و بهبود تخمین وضعیت خشکسالی در مناطق خشک و فراخشک)

### **عملکرد حوزه منابع ژنتیکی در سال 1401-1400**

* حفاظت، نگهداری و مدیریت 7 باغ گیاه شناسی(284/3 هکتار)
* حفاظت، نگهداری و مدیریت 4 هرباریوم(309 هزار نمونه)
* حفاظت، نگهداری و مدیریت 12 کلکسیون زنده منابع ژنتیکی جانوری (شامل حدود 7900نمونه از آبزیان، 3550 راس دام، 3675 قطعه طیور و 700 کندو و 5500 ویال بانک DNA)
* حفاظت، نگهداری و مدیریت 11 کلکسیون زنده منابع ژنتیکی گیاهی (بیش از 896000 ژنوتیپ و نمونه )
* حفاظت، نگهداری و مدیریت 6 کلکسیون زنده میکروارگانیسمها (بیش از 16000 نمونه)
* حفاظت، نگهداری و مدیریت کلکسیون غیر زنده حشرات(حدود 4400000 نمونه)

# **راهبرد کلان 6: آموزش و تربیت کشاورزان، بهره برداران و کارکنان**

## **راهبردهای تخصصی**

* ارتقاء دانش و مهارت کشاورزان و بهره برداران
* افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری
* تربیت کشاورزان آینده
* توانمندسازی دانش آموختگان و کارکنان

### **برنامه های اجرایی (1405-1401)**

* برنامه جامع اجرایی سند تحول بنیادین نظام آموزش و ترويج کشاورزي (ابلاغی به موسسه آموزش و ترویج)
* تدوین و اجرای نظام جامع آموزش های علمی کاربردی(ابلاغی به موسسه آموزش و ترویج)
* اجرای برنامه تربیت کشاورزان آینده (ابلاغی به موسسه آموزش و ترویج)
* برنامه تربیت مدیران آینده در هماهنگی با معاونت آموزش و ترویج(ابلاغی به مرکز آموزش عالی امام)
* برنامه آموزش های بین المللی انتقال یافته در هماهنگی با معاونت آموزش و ترویج(ابلاغی به مرکز آموزش عالی امام)
* برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء فرهنگ مصرف آبزیان(ابلاغی به موسسات)
* برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء فرهنگ مصرف برنج (ابلاغی به موسسات)
* تهیه بسته ی تحقیق، آموزش و ترویج صنایع تبدیلی در حوزه زنان روستایی و عشایر (ابلاغی به موسسات)
* ایجاد هنرستان های تخصصی بذر و نهال(ابلاغی به موسسات)

### **عملکرد حوزه مهارت های حرفه‌ای و شغلی در سال 1401-1400**

* تربیت بهداشت‌یار دام (64 نفر)
* مهارت‌آموزی کشاورزان مناطق کمتر توسعه یافته (4312 نفر)
* تربیت نیروی ماهر گلخانه (33906 نفر)
* تربیت هرس‌کار ماهر (319 نفر)
* مهارت‌آموزی ارتقا بهره‌وری آب (10351 نفر)
* آموزش کشاورزان منطقه مکران (612 نفر)

### **عملکرد حوزه تربیت کشاورزان آینده در سال 1401-1400**

* تهیه طرح کشاورزان آینده ایران
* توسعه هنرستان‌های کشاورزی از 6 هنرستان به 39 هنرستان
* سنجش مهارت دیپلم‌های کشاورزی (15950 نفر)
* مهارت آموزی کارکنان وظیفه نیروهای مسلح (79243)
* راه اندازی 64 کانون‌ جوانان روستایی و عشایری

# **راهبرد کلان 7: آینده پژوهی**

## **راهبرد تخصصی:**

مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات بخش کشاورزی و صنایع جانبی و تبدیلی

### **برنامه های اجرایی(1405-1401):**

* کلیه ی برنامه های فوق با رویکرد آینده نگری و اعلام مخاطرات تدوین خواهد شد.
* تهیه اطلس فناوری های نوین بخش کشاورزی (ابلاغی به موسسات)

# **پیوست ها**

## **احصاء چالش های کلان بخش کشاورزی مبتنی بر کلیه اسناد بالادستی از سند دولت تا سند سازمان**

**روش احصاء چالش های اصلی**

ا-فهرست چالش های ذکر شده در اسناد بالادستی(سند تحول دولت، سند امنیت غذایی، برنامه موسسه پژوهشها، برنامه تحولی وزیر محترم ، سند تحول تات و ...)

2-انتخاب چالش های مشترک در اسناد فوق الذکر(اولویت بندی چالش ها به دلیل تعدد و محدودیت زمانی)

3-انتخاب چالش های استراتژیک مبتنی بر سند ملی و دانش بنیان امنیت غذایی(احصاء 20 چالش کلان در بخش کشاورزی).

جدول 2-احصاء چالش های کلان بخش کشاورزی مبتنی بر کلیه اسناد بالادستی از سند دولت تا سند سازمان

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان نهایی** | **برنامه جهش تولید با رویکرد گشایش اقتصادی در بخش کشاورزی** | **برنامه استراتژیک و تحول سازمان** | **اولویت های پژوهشی موسسه پژوهش ها(مبتنی بر برنامه تحول وزیر محترم)** | **سند ملی و دانش بنیان امنیت غذایی** | **سند تحول دولت مردمی** | **ردیف** |
| **چالش** | **چالش** | **چالش** | **چالش** | **چالش** | **چالش** |  |
| پائین بودن میزان و بهره وری آب در دسترس | کاهش آب در دسترس و فرسایش و تشدید فقر خاک کشاورزی | بهره وری پایین آب (با تاکید برآب سبز و آبی) درسطح حوضه و اراضی کشاورزی،  ناکارآمدی سامانه های موجود تحویل حجمی، توزیع و مصرف آب در بخش کشاورزی (نامشخص و غیرقابل کنترل بودن مصرف(،  ناشناخته بودن پیامدهای توسعه روشهای نوین آبیاری | **11. چالش‎های آب و خاک**  1-فقدان مدیریت واحد آب و خاک در کشور، 2-نبود سامانه‎های یکپارچه هوشمند آمار و اطلاعات مکانی و توصیفی در ارتباط با منابع و مصارف آب، 3-خشک شدن قنوات در مناطق بیابانی و حاشیه­ای کویر، 4-ساختار تشکیلاتی نامناسب معاونت آب و خاک در سطح ملی و استان‎ها، 5-نبود متولی مشخص برای بهره‎بر­داری و نگهداری از طرح‎های آب و خاک، 6-فشار بیش‌ازحد به منابع آب‌وخاک، 7-نبود هماهنگی بین عرضه و تقاضا در حوزه آب کشاورزی، 8-استفاده از روش­های آبیاری و زهکشی سنتی، 9-عدم تحویل حجمی آب به بهره‎برداران کشاورزی، 10-وجود تعداد زیاد چاه­های غیرمجاز آب، 11-کم بودن منابع انسانی متخصص در حوزه اجرای طرح های آب و خاک  12-تغییرات اقلیمی و تاثیر سوء آن در کمیت و کیفیت منابع آب و خاک  13-وضعیت بحرانی منابع آب زیرزمینی، 14-عدم زهکشی بخش زیادی از اراضی زه‎دار کشور  **7. چالش‎های منابع طبیعی و محیط‎زیست(**14- انتقال بین حوضه­ای آب و مخاطرات آن  6- حفر چاه­های غیر مجاز )  **16. چالش‎های بهره‎وری کشاورزی(**7- نرخ پایین بهره‎وری آب کشاورزی) | **چالش (11):** حکمرانی نامناسب آب، بیلان منفی، فرونشست زمین، وجود بیش از ۴۰۰ هزار حلقه چاه غیرمجاز، پایین بودن راندمان آبیاری(حدود 45%) و بهره‌وری آب (45/1 کیلوگرم بر مترمکعب)، توجه ناکافی به استحصال آب از منابع نامتعارف، کم توجهی به عملیات آبخیزداری و آبخوان‌داری | 1 : محدودیت منابع آب در دسترس برای کشاورزی | 1 |
|  |  | عدم تعادل منابع و مصارف و روند افزایشی تقاضای آب ،  کاهش جریان پایه رودخانه ها،  افزایش پسآبها، زه آب ها و فاضلاب و معضل مدیریت آنها،  روند کاهشی کیفیت منابع آب،  روند افزایشی افت سطح آب زیر زمینی ، فرو نشست زمین و تخریب آبخوان ها | - | - | - | 2 |
|  |  | پائین بودن سطح آگاهی عمومی و دانش و مهارت بهره برداران در زمینه مدیریت جامع حوضه ها  فقدان، ضعف و اجرای نامناسب قوانین و مقررات حفاظت، احیاء و بهره برداری از منابع آب، خاک و پوشش گیاهی  گسستگی و ناهماهنگی مدیریت در بهره برداری، حفاظت و احیاء منابع حوضه ها  روند افزایشی عرصه های بیابانی و بیابانزایی در کشور  مطابقت نداشتن ساختار و تشکیلات مدیریت سیاسی با تقسیمات طبیعی حوزه های آبخیز  نبود نظام مناسب و الگوهای جامع مدیریت یکپارچه حوزه های آبخیز  کمبود داده ها و اطلاعات پایه آب، خاک و پوشش گیاهی و نبود نظام جامع پایش برای آنها  روند افزایشی مخاطرات سيل، خشکسالی، سرمازدگی و سایر بلایای طبیعی  افزایش تبخیر در سطح حوزه­های آبخیز و پهنه های آبی کشور  کاهش حقابه های زیست محیطی و منابع طبیعی  بومی نبودن مدلهای ارزیابی کمی و کیفی منابع آب و خاک و پوشش گیاهی برای حوضه های مختلف  نامشخص بودن سهم درآمد منابع طبیعی (آب، خاک، پوشش گیاهی و زیست بومهای طبیعی) در حسابهای ملی | - | - | - | 3 |
| کاهش ظرفیت پایدار خاک وخرد شدن و تغییر کاربری اراضی کشاورزی | کوچکی و پراکندگی سطوح کشاورزی و تغییر بی رویه کاربری اراضی کشاورزی | تخریب اراضی و خاک و روند رو به رشد آن،  فرسایش آبی و بادی بیش از حد قابل تحمل روند رو به افزایش گستره، فراوانی و تداوم گرد و غبار(ریز گرد( | **11. چالش‎های آب و خاک**  عدم برنامه‎ریزی دقیق و علمی در طرح­های احیاء اراضی کشاورزی  وضعیت نامناسب حاصلخیزی خاک کشاورزی  **7. چالش‎های منابع طبیعی و محیط‎زیست(**15- فرسایش بالای خاک در ایران  17- بروز فرونشست در بخش‎های زیادی از زمین‎های کشاورزی در اثر برداشت بی‎رویه منابع آب زیرزمینی**)** | **چالش (12):** خرد شدن و تغییر گسترده کاربری اراضی کشاورزی، پایین بودن سهم خاک‌های کلاس 1، 2 و3 (به ترتیب 6% ،21%و 27%)، پایین بودن ماده آلی خاک (در بیش از 80 درصد خاک ها)، متعادل نبودن عناصر غذايي و پایین بودن حاصلخیزی خاک (خلاء نیتروژن، فسفر و پتاسیم به ترتیب 40%، 50% و 90%) و وجود درجات مختلف شوری در 8/6 میلیون هکتار از اراضی زراعی کشور و بالا بودن میزان فرسایش خاک (حدود ۱۶ تن در هکتار) | چالش 2 : هدررفت ظرفیت پایدار خاک و کوچک شدن و پراکندگی سطوح کشاورزی | 4 |
|  | - | عدم کفایت شناخت کمی و کیفی خاک در مقیاس مدیریت پذیر،  کاهش حاصلخیزی و باروری، کربن آلی و خدمات زیست بومی خاک | - | - | - | 5 |
|  | - | افزایش میزان و گستره شوری خاک و اراضی  افزایش آلاینده ها | - | - | - | 6 |
| وابستگی شدید بخش کشاورزی به واردات نهاده های تولید | اجرای الگوی تولید نامتناسب با مزیت های منطقه ای و اقلیمی  وابستگی حیاتی بخش کشاورزی به واردات نهاده های اصلی پایه تولید | فرسایش منابع ژنتیکی و اطلاعات مرتبط با آنها  فرسایش  دانش بومی مرتبط با منابع ژنتیکی  گسترش گونه‌ها و ارقام بیگانه مهاجم و تهدید گونه‌ها، ارقام و توده‌های بومی کشاورزی و منابع طبیعی  تغییر کاربری و تغییر وضعیت اکوتون‌های «کشاورزی» و «طبیعی» و تعارضات بین آن‌ها  ضعف در بهره‌برداری پایدار از منابع ژنتیکی بومی | **16. چالش‎های بهره‎وری کشاورزی(**عدم توجه به بهره‎وری نهاده‎های کشاورزی) | **چالش (2):** وابستگی بالا به واردات نهاده هایی مانند بذور هیبرید سبزی و صیفی ،کودهای فسفره و پتاسه ، مواد اولیه تولید دارو و مکمل های غذای دام، طیور و آبزیان، مواد موثره و افزودنی‌های آفت‌کش‌ها ، واکسن آبزیان و طیور ، تخم چشم زده و بچه ماهی و تولید اجداد مرغ گوشتی ، تخم نوغان و ملکه زنبور عسل و ضعف نظام تولید نهال و نشاء گواهی شده | چالش 3: بهره وری نامناسب نژادی از نهاده های تولید | 7 |
| کاهش روند سرمایه گذاری در بخش  پائین بودن کارایی اقتصادی بهره‌برداران | روند کاهنده تجارت خارجی و سرمایه گذاری ناکافی | نرخ پايين سرمايه‌گذاري در بخش كشاورزي  معیشتی بودن تولید / بهره‌وری پایین نهاده‌های تولید  چالشهای مديريت و بهره برداري اصولي از منابع (آب، زمين ...)  چالشهای اجتماعی مرتبط با فعالیت‌های کشاورزی  ضعف در مدیریت واحدهای تولیدی (کارایی اقتصادی بهره‌برداران) | **4.چالش‎های‎ تأمین مالی و سرمایه‎گذاری کشاورزی**  **5. چالش‎های ‎ بازاریابی و تجارت محصولات کشاورزی**  **16. چالش‎های بهره‎وری کشاورزی(**4- نرخ رشد پایین بهره‎وری سرمایه (29درصد)، 6- نرخ رشد پایین بهره‎وری کل عوامل تولید (2/12 درصد) | **چالش (3):** پایین بودن سهم سرمایه‏گذاری نسبت به سهم ارزش‏افزوده بخش کشاورزی و سرمایه‏گذاری انجام شده در کل اقتصاد (طی 40 سال گذشته کمتر از 4 درصد)، پایین بودن سهم تسهیلات اعطایی بانک‌ها (7/7 درصد کل تسهیلات اعطایی)، پایین بودن سهم بودجه بخش کشاورزی (5/2 درصد بودجه سنواتی کشور)، ناکارآمدی و ضعف نظام بیمه محصولات کشاورزی در حمایت از تولید و تولیدکنندگان و منفی بودن شاخص حمایت از تولیدکنندگان بخش (50- درصد | چالش4 : کاهش روند سرمایه گذاری در بخش کشاورزی | 8 |
|  | مداخلات غیراصولی دولتی بویژه مداخلات قیمتی و تجاری | - | **1. چالش‎های ‎ مدیریت و سیاست‎های کشاورزی**  **6. چالش‎های نقش‎آفرینی تشکل‎های صنفی کشاورزی در تصمیم‎گیری** | **چالش (4):** بالا بودن سهم تصدی‌گری دولت در برخی امور، پایین بودن مشارکت بخش‌های غیردولتی در نظام مدیریت بخش (درسیاستگذاری و برنامه‌ريزی)، کم توجهی و نداشتن راهبرد و الگوی مشخص در نظام‌های بهره‌برداری | - | 9 |
| عدم استفاده از ظرفیت‌های کشت فراسرزمینی | - | - | **5. چالش‎های ‎ بازاریابی و تجارت محصولات کشاورزی** | **چالش (7) :** منفی بودن تراز تجاری بخش، ناکافی بودن ذخائر راهبردی و عدم استفاده از ظرفیت‌های کشت فراسرزمینی | - | 10 |
| نابسامانی بازار و ناکارآمدی نظام توزیع | - | - | **5. چالش‎های ‎ بازاریابی و تجارت محصولات کشاورزی** | **چالش (8) :** نابسامانی بازار و اختلاف زیاد قیمت پرداختی مصرف‌کننده و قیمت دریافتی توليدکننده، ناکارآمدی نظام توزیع، نابسامانی و پایین بودن سهم بازارهای مجازی، کاهش قدرت خرید خانوار، بالا بودن سهم هزینه غذا از هزینه خانوارها، فقدان نظام دقیق پایش و ارزیابی خانوارهای زیر خط فقر غذایی، پایین بودن سرانه دریافت انرژی (پنج دهک اول جامعه) و پروتئین (هفت دهک اول جامعه)، تعدد و ناهماهنگی متولیان حمایت از اقشار آسیب پذیر | - | 11 |
| ناپایداری در خودکفایی محصولات مهم و بالا بودن ضايعات و تلفات منابع، نهاده‌ها و محصول در تمامي مراحل توليد تا مصرف | - | وجود خلاء عملکرد در واحدهای تولیدی زراعی، باغی و ضریب تبدیل دام، طیور و آبزیان،  پايين بودن و یا ریسک‌پذیر بودن سلامت تولید  بالا بودن ضايعات و تلفات منابع، نهاده‌ها و محصول در تمامي مراحل توليد تا مصرف  پايين بودن سهم فرآوري محصولات و صنايع تبدیلی كوچك و محلي | **10. چالش‎های تولید محصولات کشاورزی** | **چالش( 1)**ناپايداری ضریب خودکفایی انرژی و ضریب خودکفایی پروتئین در سه دهه اخير، بالا بودن خلاء عملکرد در محصولات زراعی و باغی، اجرا نشدن الگوی بهینه کشت، ناپایداری در خودکفایی محصولات مهم وابستگی در برخی از اقلام محصولات اساسی | - | 12 |
| پایین بودن سطح تحصیلات و مهارت شاغلین و دانش‌آموختگانبخش و نبود نظام سنجش مهارت و احراز صلاحیت حرفه ای  ضعف در نظام نوآوری، به کارگیری فناوری­های نوین و آینده‌ساز و پایین بودن نقش رسانه ملی و بخش خصوصی در آموزش و ترویج بخش کشاورزی | پایین بودن بهره وری و سطح و میزان رسوخ دانش و فناوری | پائین بودن میزان نفوذ علم و فناوری در بخش /فاصله عملکرد نتایج تحقیقات در سطح مزارع آزمایشی با مزارع بهره برداران  چالشهای اقتصادی و اجتماعی انتقال نتایج تحقیقات به سطح مزارع /ضعف در مديريت یکپارچه دانش و اطلاعات بخش كشاورزي/ ضعف در ارتباط سازمان يافته بين ترويج ،تحقيق ,آموزش و اجراء | **8. چالش‎های منابع انسانی(**1- پیر شدن کشاورزان و عدم وجود انگیزه در جوانان روستایی برای کار کشاورزی  2- عدم ریسک‎پذیری کشاورزان به پذیرش فناوری‎های جدید  3- عدم برنامه جامع برای اشتغال دانش‎آموختگان کشاورزی  4- عدم اشتغال دانش‎آموختگان کشاورزی در مشاغل تخصصی  5-پایین بودن سطح سواد کشاورزان ( 3/34درصد بی‌سواد و1/35 سواد ابتدایی)  6-نبود نظام سنجش مهارت و احراز صلاحیت برای شاغلین بخش کشاورزی  7-عدم توجه جدی به آموزش‎های کاربردی و مهارتی در بخش کشاورزی  8- کمبود نیروی کارشناسی مورد نیاز در وزارت جهادکشاورزی  9- عدم اجرای طبقه‎بندی مشاغل برای شاغلین وزارت جهادکشاورزی  10- فقدان نظام پاداشی و جبران خدمات برای افزایش انگیزه کارکنان وزارت جهادکشاورزی  **3. چالش‎های داده‎ها و اطلاعات کشاورزی**  **2. چالش‎های ترویج ، دانش و فناوری کشاورزی** | **چالش (5)** : پایین بودن سطح تحصیلات کشاورزان (حدود 70% تحصیلات ابتدایی و کمتر)، ضعف مهارت شاغلین و دانش‌آموختگان، نبود نظام سنجش مهارت و احراز صلاحیت حرفه ای، ضعف ساماندهی مشاغل، بیکاری دانش‌آموختگان بخش کشاورزی، کم‌جاذبه بودن مشاغل کشاورزی و پايين بودن درآمد نسبت به ساير مشاغل (40% ساير مشاغل)، ضعف در نظام نوآوری، به کارگیری فناوری­های نوین و آینده‌ساز و پایین بودن نقش رسانه ملی و بخش خصوصی در آموزش و ترویج بخش کشاورزی | - | 13 |
|  | - | بالا بودن ضايعات و تلفات منابع، نهاده‌ها و محصول در تمامي مراحل توليد تا مصرف | **15. چالش‎ ضایعات کشاورزی**  **14. چالش‎های صنایع تبدیلی و غذایی** | **چالش (6)** : بالا بودن تلفات و ضایعات و استفاده ناکارآمد از بقایای محصولات کشاورزی، ضعف نظام فرآوری محصول (صنايع تبديلی و تکميلی) و پایین بودن ضریب مکانیزاسیون | - | 14 |
| بهینه نبودن الگوی مصرف، ، پایین بودن سطح فرهنگ و سواد تغذیه‌ای | - | - | **-** | **چالش (9):** بهینه نبودن الگوی مصرف، شیوع بالای انواع سوءتغذیه و بیماری‌های غیرواگیر مرتبط با تغذیه، هدفمند نبودن یارانه‌های مواد غذایی، پایین بودن سطح فرهنگ و سواد تغذیه‌ای و کم تحرکی | - | 15 |
| نارسايي در برنامه‌ريزی یکپارچه برای تولید سلامت محور مواد غذایی | - | - | **13.چالش‎های سلامت محصولات کشاورزی و مواد غذایی** | **چالش (10):** نارسايي در سیاستگذاری، برنامه‌ريزی یکپارچه و متمرکز برای تولید سلامت محور و ردیابی مواد غذایی در طول زنجیره ارزش، تداخل وظایف و ضعف هماهنگی دستگاه‌های مسئول سلامت غذا، نارسایی قوانین در خصوص سلامت مواد غذایی، نارسایی نظام پایش و ارزیابی مستمر مخاطرات بهداشتی | - | 16 |
| تغییر اقلیم و کاهش بارش ، افزایش تبخیر و تعرق ، افزایش متوسط دما ، خشکسالی و ریزگردها | - | افزایش دما، نوسانات بارشی و تغییر در نوع بارش، خشکسالی ها، سیل، ریزگردها و سایر  ناشناخته بودن روش های سازگاری لازم (گیاهان، دام، طیور و آبزیان) برای مقابله با اثرات تغییرات اقلیمی  افزایش میزان گازهای گلخانه ای | **7. چالش‎های منابع طبیعی و محیط‎زیست(**5- تغییر اقلیم، تغییر الگوی بارش، خشکسالی و کم آبی) | **چالش (13):** تغییر اقلیم و کاهش بارش (59/0 میلی‌متر در سال)، افزایش تبخیر و تعرق ( 6/5 میلی‌متر در سال)، افزایش متوسط دما (04/0 درجه سانتیگراد در سال)، خسارات سنگین ناشی از مخاطرات اقلیمی و حوادث غیرمترقبه و اپیدمی‏های بیماری‏های انسانی، دامی و گیاهی | - | 17 |
| روند افزایشی تخریب کمی و کیفی زیست بومهای جنگلی و مرتعی | - | روند افزایشی تخریب کمی و کیفی زیست بومهای جنگلی و مرتعی  حضور مدیریت نشده دام در جنگل و ورود بیش از حد دام در مرتع  کشت زیراشکوب در اراضی جنگلی  برداشت بی رویه و غیرمجاز منابع جنگلی، مرتعی و انقراض گونه های گیاهی  بروز و طغیان آفات و بیماریها در اراضی جنگلی، مرتعی و کشاورزی | **7. چالش‎های منابع طبیعی و محیط‎زیست(**1- عدم توجه به فرهنگ بهره‎برداری صیانتی و حفاظت از منابع طبیعی، 2- عدم سرمایه‎گذاری کافی در احیای مراتع و جنگل‎ها، 3- عدم سرمایه‎گذاری کافی در حفاظت از منابع پایه آب‌وخاک، 4-کوه­خواری، جنگل­خواری و تغییر کاربری در مراتع، جنگل ها و زمین های کشاورزی، 5- تخریب مراتع و عدم توجه به تعادل دام و مرتع، 6- ورودگونه­های غیربومی‌مخرب ومهاجم به اکوسیستم­های آبی و خشکی با توجیهات غیر‎علمی، 7- وجود تعارض منافع وزارت نیرو و آبخیزداری در حوزه های آبخیز، 8- عدم بهره‎گیری از ظرفیت بخش خصوصی و مردمی در طرح‎های آبخیزداری، 9- بیابان‎زدایی و افزایش ریزگردها | **چالش (14):** کاهش توان اکولوژیک جنگل‌ها و مراتع کشور، پایین بودن سرانه جنگل، نارسایی در حفاظت و صيانت از منابع طبیعی و تغییر کاربری عرصه‌های طبیعی، نامتناسب بودن عملیات آبخیزداری با نیاز کشور (20% عرصه‌های کشور تحت پوشش عملیات آبخیزداری قرار دارد) و گسترش پدیده بیابان‌زایی (حدود ۹۰ میلیون هکتار) | - | 18 |
| ناپایداری توسعه روستایی کشور | - | - | **12. چالش‎های توسعه روستایی و عشایری** | **چالش (15):** کم توجهی به روستا و توسعه آن، زندگی عشایری و نبود سیاست جامع توسعه روستایی و عشایری، مشخص نبودن متولی امور روستا | - | 19 |
|  | - | - | **-** | **چالش (16):** کاهش رشد جمعیت، رشد سه برابری جمعیت سالمندان (60 ساله و بیشتر)، نامتوازن بودن تراکم و توزیع جغرافیایی جمعیت در مناطق شهری و روستاي، نارسایی آموزش‌های همگانی و فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت جامعه در کلیه زمینه‌های مرتبط با امنیت‌ غذایی | - | 20 |
| يکپارچه نبودن مديريت زنجيره ارزش محصولات کشاورزی، فقدان زنجیره ارزش یا ناقص بودن آن در برخی محصولات کشاورزی، | ناقص بودن زنجیره ارزش برای حرکت به کشاورزی تجاری | ناکارایی نظام بازاریابی، بازارسازی و بازاررسانی محصولات کشاورزی/ کامل نبودن زنجیره تولید، عرضه، مصرف و بازاریابی | **14. چالش‎های صنایع تبدیلی و غذایی(**6-ناقص ‎بودن زنجیره ارزش محصولات فراوری‌شده) | **چالش (17):** يکپارچه نبودن مديريت زنجيره ارزش محصولات کشاورزی، فقدان زنجیره ارزش یا ناقص بودن آن در برخی محصولات کشاورزی، مشخص نبودن و يا تعدد متولی مديريت اجزای زنجيره ارزش | - | 21 |
| ناکارآمدی سامانه های کنترل مرزی برای قرنطینه گیاهی و دامی و پیشگیری از قاچاق محصولات کشاورزی و غذایی | - | - | **-** | **چالش (18):** قاچاق و صادرات برخی محصولات کشاورزی و مواد غذایی یارانه‌ای تولید داخل و وارداتی به کشورهای همسایه و منطقه، ضعف قرنطینه گیاهی و دامی در برخی از این کشورها و عدم ثبات و در اولویت قرار نداشتن تعاملات بازرگانی در بخش کشاورزی با برخی از کشورهای همسایه و منطقه | - | 22 |
| نبود نظام کارآمد مدیریت امنیت غذایی کشور | - | - | **-** | **چالش (19):** نبود نظام مدیریت جامع، هوشمند، کارآمد، مشارکت‌پذیر، تحول‌گرا و پاسخگو در خصوص امنیت غذایی و فقدان نظام هوشمند سنجش، پایش و ارزیابی مستمر شاخص‌های مرتبط با امنیت غذایی | - | 23 |
| **شکل‎گیری فساد** | - | - | **9. چالش‎های شکل‎گیری فساد(**1- انحصار واردات محصولات کشاورزی، 2- انحصار تولید، قیمت‎گذاری و توزیع نهاده‎های کشاورزی، 3- تعارض میان قاعده‎گذاری و مجری مانند تعیین نرخ اولیه خرید تضمینی محصولات کشاورزی، 4- تعارض میان نفع شخص (حقیقی یا حقوقی) و وظیفه سازمانی، 5- فقدان شفافیت در صدور برخی از مجوزها، مناقصه‎ها، انتشار آمار و اطلاعات | **-** | - | 24 |

**جدول 3- احصا 20 چالش کلان(استراتژیک) مبتنی بر اسناد بالادستی از سند دولت تا سند سازمان**

|  |  |
| --- | --- |
| **چالش های کلان بخش کشاورزی** |  |
| **چالش (11):** حکمرانی نامناسب آب، بیلان منفی، فرونشست زمین، وجود بیش از ۴۰۰ هزار حلقه چاه غیرمجاز، پایین بودن راندمان آبیاری(حدود 45%) و بهره‌وری آب (45/1 کیلوگرم بر مترمکعب)، توجه ناکافی به استحصال آب از منابع نامتعارف، کم توجهی به عملیات آبخیزداری و آبخوان‌داری | **1** |
| **چالش (12):** خرد شدن و تغییر گسترده کاربری اراضی کشاورزی، پایین بودن سهم خاک‌های کلاس 1، 2 و3 (به ترتیب 6% ،21%و 27%)، پایین بودن ماده آلی خاک (در بیش از 80 درصد خاک ها)، متعادل نبودن عناصر غذايي و پایین بودن حاصلخیزی خاک (خلاء نیتروژن، فسفر و پتاسیم به ترتیب 40%، 50% و 90%) و وجود درجات مختلف شوری در 8/6 میلیون هکتار از اراضی زراعی کشور و بالا بودن میزان فرسایش خاک (حدود ۱۶ تن در هکتار) | **2** |
| **چالش (2):** وابستگی بالا به واردات نهاده هایی مانند بذور هیبرید سبزی و صیفی ،کودهای فسفره و پتاسه ، مواد اولیه تولید دارو و مکمل های غذای دام، طیور و آبزیان، مواد موثره و افزودنی‌های آفت‌کش‌ها ، واکسن آبزیان و طیور ، تخم چشم زده و بچه ماهی و تولید اجداد مرغ گوشتی ، تخم نوغان و ملکه زنبور عسل و ضعف نظام تولید نهال و نشاء گواهی شده | **3** |
| **چالش (3):** پایین بودن سهم سرمایه‏گذاری نسبت به سهم ارزش‏افزوده بخش کشاورزی و سرمایه‏گذاری انجام شده در کل اقتصاد (طی 40 سال گذشته کمتر از 4 درصد)، پایین بودن سهم تسهیلات اعطایی بانک‌ها (7/7 درصد کل تسهیلات اعطایی)، پایین بودن سهم بودجه بخش کشاورزی (5/2 درصد بودجه سنواتی کشور)، ناکارآمدی و ضعف نظام بیمه محصولات کشاورزی در حمایت از تولید و تولیدکنندگان و منفی بودن شاخص حمایت از تولیدکنندگان بخش (50- درصد | **4** |
| **چالش (4):** بالا بودن سهم تصدی‌گری دولت در برخی امور، پایین بودن مشارکت بخش‌های غیردولتی در نظام مدیریت بخش (درسیاستگذاری و برنامه‌ريزی)، کم توجهی و نداشتن راهبرد و الگوی مشخص در نظام‌های بهره‌برداری | **5** |
| **چالش (7) :** منفی بودن تراز تجاری بخش، ناکافی بودن ذخائر راهبردی و عدم استفاده از ظرفیت‌های کشت فراسرزمینی | **6** |
| **چالش (8) :** نابسامانی بازار و اختلاف زیاد قیمت پرداختی مصرف‌کننده و قیمت دریافتی توليدکننده، ناکارآمدی نظام توزیع، نابسامانی و پایین بودن سهم بازارهای مجازی، کاهش قدرت خرید خانوار، بالا بودن سهم هزینه غذا از هزینه خانوارها، فقدان نظام دقیق پایش و ارزیابی خانوارهای زیر خط فقر غذایی، پایین بودن سرانه دریافت انرژی (پنج دهک اول جامعه) و پروتئین (هفت دهک اول جامعه)، تعدد و ناهماهنگی متولیان حمایت از اقشار آسیب پذیر | **7** |
| **چالش( 1)**ناپايداری ضریب خودکفایی انرژی و ضریب خودکفایی پروتئین در سه دهه اخير، بالا بودن خلاء عملکرد در محصولات زراعی و باغی، اجرا نشدن الگوی بهینه کشت، ناپایداری در خودکفایی محصولات مهم وابستگی در برخی از اقلام محصولات اساسی | **8** |
| **چالش (5)** : پایین بودن سطح تحصیلات کشاورزان (حدود 70% تحصیلات ابتدایی و کمتر)، ضعف مهارت شاغلین و دانش‌آموختگان، نبود نظام سنجش مهارت و احراز صلاحیت حرفه ای، ضعف ساماندهی مشاغل، بیکاری دانش‌آموختگان بخش کشاورزی، کم‌جاذبه بودن مشاغل کشاورزی و پايين بودن درآمد نسبت به ساير مشاغل (40% ساير مشاغل)، ضعف در نظام نوآوری، به کارگیری فناوری­های نوین و آینده‌ساز و پایین بودن نقش رسانه ملی و بخش خصوصی در آموزش و ترویج بخش کشاورزی | **9** |
| **چالش (6)** : بالا بودن تلفات و ضایعات و استفاده ناکارآمد از بقایای محصولات کشاورزی، ضعف نظام فرآوری محصول (صنايع تبديلی و تکميلی) و پایین بودن ضریب مکانیزاسیون | **10** |
| **چالش (9):** بهینه نبودن الگوی مصرف، شیوع بالای انواع سوءتغذیه و بیماری‌های غیرواگیر مرتبط با تغذیه، هدفمند نبودن یارانه‌های مواد غذایی، پایین بودن سطح فرهنگ و سواد تغذیه‌ای و کم تحرکی | **11** |
| **چالش (10):** نارسايي در سیاستگذاری، برنامه‌ريزی یکپارچه و متمرکز برای تولید سلامت محور و ردیابی مواد غذایی در طول زنجیره ارزش، تداخل وظایف و ضعف هماهنگی دستگاه‌های مسئول سلامت غذا، نارسایی قوانین در خصوص سلامت مواد غذایی، نارسایی نظام پایش و ارزیابی مستمر مخاطرات بهداشتی | **12** |
| **چالش (13):** تغییر اقلیم و کاهش بارش (59/0 میلی‌متر در سال)، افزایش تبخیر و تعرق ( 6/5 میلی‌متر در سال)، افزایش متوسط دما (04/0 درجه سانتیگراد در سال)، خسارات سنگین ناشی از مخاطرات اقلیمی و حوادث غیرمترقبه و اپیدمی‏های بیماری‏های انسانی، دامی و گیاهی | **13** |
| **چالش (14):** کاهش توان اکولوژیک جنگل‌ها و مراتع کشور، پایین بودن سرانه جنگل، نارسایی در حفاظت و صيانت از منابع طبیعی و تغییر کاربری عرصه‌های طبیعی، نامتناسب بودن عملیات آبخیزداری با نیاز کشور (20% عرصه‌های کشور تحت پوشش عملیات آبخیزداری قرار دارد) و گسترش پدیده بیابان‌زایی (حدود ۹۰ میلیون هکتار) | **14** |
| **چالش (15):** کم توجهی به روستا و توسعه آن، زندگی عشایری و نبود سیاست جامع توسعه روستایی و عشایری، مشخص نبودن متولی امور روستا | **15** |
| **چالش (16):** کاهش رشد جمعیت، رشد سه برابری جمعیت سالمندان (60 ساله و بیشتر)، نامتوازن بودن تراکم و توزیع جغرافیایی جمعیت در مناطق شهری و روستاي، نارسایی آموزش‌های همگانی و فرهنگ‌سازی و جلب مشارکت جامعه در کلیه زمینه‌های مرتبط با امنیت‌ غذایی | **16** |
| **چالش (17):** يکپارچه نبودن مديريت زنجيره ارزش محصولات کشاورزی، فقدان زنجیره ارزش یا ناقص بودن آن در برخی محصولات کشاورزی، مشخص نبودن و يا تعدد متولی مديريت اجزای زنجيره ارزش | **17** |
| **چالش (18):** قاچاق و صادرات برخی محصولات کشاورزی و مواد غذایی یارانه‌ای تولید داخل و وارداتی به کشورهای همسایه و منطقه، ضعف قرنطینه گیاهی و دامی در برخی از این کشورها و عدم ثبات و در اولویت قرار نداشتن تعاملات بازرگانی در بخش کشاورزی با برخی از کشورهای همسایه و منطقه | **18** |
| **چالش (19):** نبود نظام مدیریت جامع، هوشمند، کارآمد، مشارکت‌پذیر، تحول‌گرا و پاسخگو در خصوص امنیت غذایی و فقدان نظام هوشمند سنجش، پایش و ارزیابی مستمر شاخص‌های مرتبط با امنیت غذایی | **19** |
| **چالش‎های شکل‎گیری فساد(**1- انحصار واردات محصولات کشاورزی، 2- انحصار تولید، قیمت‎گذاری و توزیع نهاده‎های کشاورزی، 3- تعارض میان قاعده‎گذاری و مجری مانند تعیین نرخ اولیه خرید تضمینی محصولات کشاورزی، 4- تعارض میان نفع شخص (حقیقی یا حقوقی) و وظیفه سازمانی، 5- فقدان شفافیت در صدور برخی از مجوزها، مناقصه‎ها، انتشار آمار و اطلاعات | **20** |

## **ترسیم وضعیت مطلوب و تعیین سهم سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی در کاهش چالش های چهارگانه سند تحول دولت مردمی**

### **نقشه راه بازطراحی سازمان تات**

**بند1 : ترسیم وضعیت مطلوب سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی برای ایفای کارکردهای مدیریت خلق، انتقال، توسعه و انتشار فناوری و نوآوری( مبتنی بر نشانگرهای وضعیت مطلوب مندرج در سند تحول)**

در ترسیم وضع مطلوب ساختار سازمان تات، برای مواجهه با مسائل پیچیده پیش روی بخش کشاورزی و دستیابی پایدار به امنیت غذائی، بکارگیری راهبردهای سیستمی و جامع نگر و گذار از برنامه ریزی خطی به غیر خطی در مدیریت پژوهش، تولید علم و فناوری و تسهیل مشارکت ذینفعان در کلیه مراحل مسئله یابی تا اجرا به گونه ای که زنجیره تامین (زنجیره عرضه و زنجیره ارزش) را دربرگیرد، ضروری است.

در تحقق این موضوع، از دهة 90 میلادی نظام تحقیقات کشاورزی سناریو هائی را از مدل‌های خطی تحقیق و ترویج[[1]](#footnote-1) تا تحقیقات کشاورزی تلفیقی برای توسعه[[2]](#footnote-2) (R4D) طراحی نموده است. در این سناریوها تلاش براین است تا ذی‌نفعان مرتبط را در فرایند تحقیق، آموزش و ترویج دخیل نموده و با افزایش کارایی سیستم، رويكردهای جديد نظام دانش و اطلاعات کشاورزی و كشاورزي نوآورانه را جایگزین رویکردهای پیشین نماید.

گذار از تحقیق و توسعه (R&D) به تحقیق برای توسعه (R4D) از طریق ایجاد مدل غیرخطی و ظهور نظام دانش و اطلاعات كشاورزي( AKIS)[[3]](#footnote-3)، نظام نوآوری کشاورزی(AIS)[[4]](#footnote-4) ، حاکميت رويكردهاي مشاركتي و تقاضا محور و مشتري‌گرايانه، قادر است ابعاد تحقیقاتی، آموزشی و ترویجی را هرچه بهتر در جهت اعمال مدیریت جامع و دستیابی به توسعه پایدار هماهنگ نماید تا بتواند ذی‌نفعان مختلف را در فرآیند طراحی، اجرا و نظارت به بازی گرفته و بازیگران بتوانند نقش واقعی خود را ایفا نمایند.

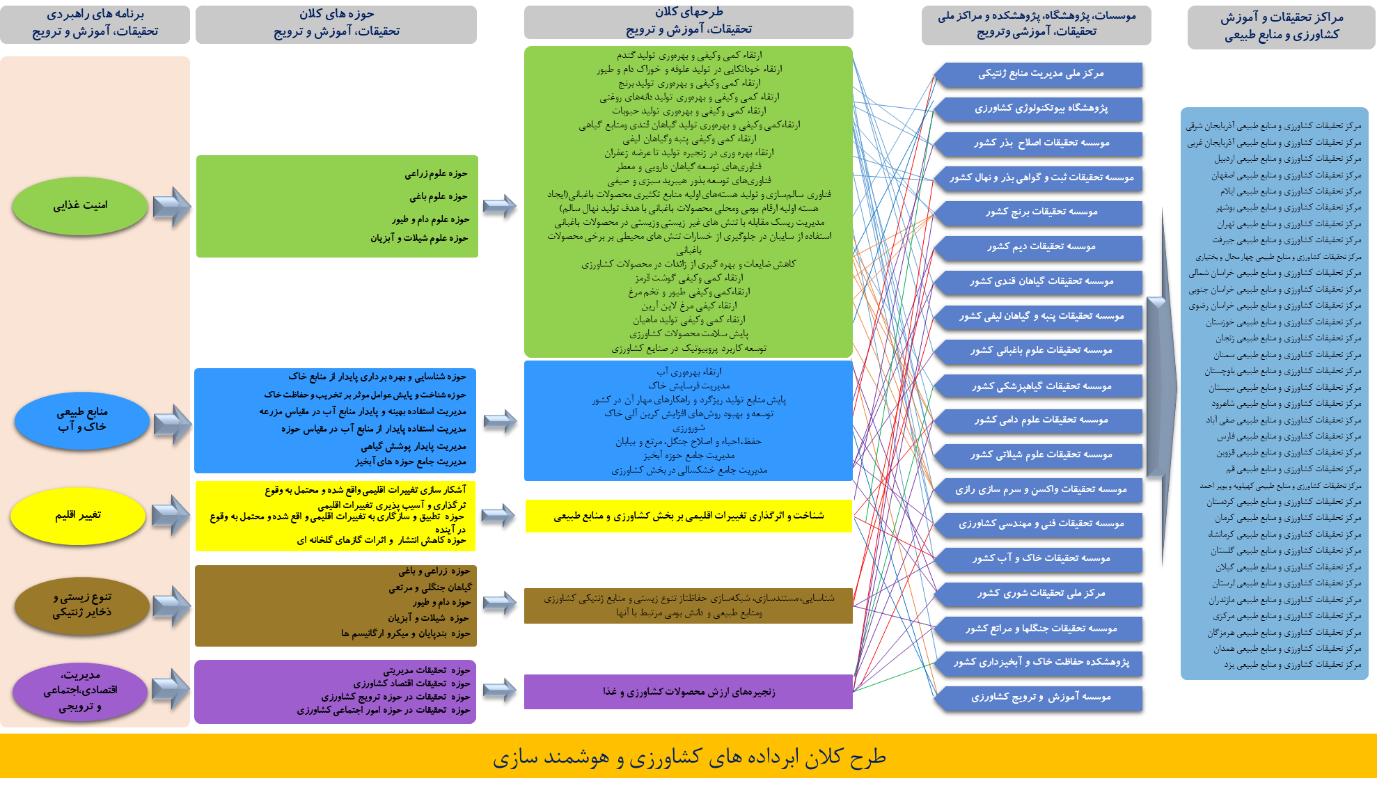
در این راستا، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، نظام تحقیقات کشاورزی مطلوب برای ایفای کارکردهای مدیریت خلق، انتقال، توسعه و انتشار فناوری و نوآوری را از طریق تدوین برنامه استراتژیک مبتنی بر اسناد بالادستی کشور، منطبق بر نشانگرهای وضعیت مطلوب در سند تحول مردمی و همچنین تعیین اینکه چه سهمی از آن در حیطه مسئولیتهای سازمان می باشد را انجام داد.

برنامه استراتژیک سازمان شامل 5 برنامه راهبردی امنیت غذایی؛ منابع طبیعی-خاک‌وآب؛ تنوع‌زیستی و منابع ژنتیکی؛ تغییر اقلیم و مديريتی، اقتصادي، اجتماعي و ترویجی است که در شورای تحقیقات مورخ 26/12/1399 مصوب شد(شکل1). ذیل هرکدام از برنامه های راهبردی پنجگانه، طرح های کلان محصولی –موضوعی فرارشته ای قرار گرفته و در ارتباط با یکدیگر می‌باشند. تا کنون در فاز اول،34 طرح کلان در خصوص مسایل و مشکلات اصلی بخش کشاورزی و منابع طبیعی تدوین و تصویب شده است.



شکل1. چارچوب مفهومی برنامه استراتژیک سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی

با توجه به ترسیم وضع مطلوب سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج برای کارکردهای مدیریت خلق، انتقال، توسعه و انتشار فناوری و نوآوری، نقش و سهم موسسات 20 گانه در تعامل با 35 مرکز استانی در شکل 2 معین شده است. لازم به ذکر است که سیاستگذاری کلان سازمان در یک مسیر تکاملی با لحاظ اسناد بالادستی، اقتصاد مقاومتی و برنامه ششم تدوین گردید و متعاقب با آن برنامه تحول کشاورزی با رویکرد جهادی سازمان تات تا افق 1404 ، با ملاحظات سند ملی و راهبردی تحول امنیت غذائی شورای عالی انقلاب فرهنگی و برنامه تحول کشاورزی با رویکرد جهادی وزیر محترم جهاد کشاورزی تدوین شده است (ویراست 2 برنامه تحول کشاورزی با رویکرد جهادی سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی).

****شکل2. ارتباط برنامه های پنجگانه تحقیق، آموزش و ترویج با موسسات و مراکز تابعه سازمان   
(خطوط رابط نمایانگر اقدامات مشترک موسسات و مراکز با یکدیگر هستند)

**شایان ذکر است برای وضع مطلوب در سند تحول مردمی، 10 نشانگر در نظر گرفته شده که 7 نشانگر آن ارتباط مستقیم با تحقیقات، آموزش و ترویج دارد. در وضع مطلوب سازمان که در بالا اشاره شد، این هفت نشانگر مبنا قرار گرفته شده است که در جدول1 رئوس آن آورده شده است(جزئیات برنامه از سطح ملی، موسسات/پژوهشگاه/پژوهشکده/مراکز ملی و استانی در برنامه تحول کشاورزی با رویکرد جهادی سازمان به پیوست آورده شده است)**

جدول 4- تطابق برنامه های راهبردی و طرح‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌‌های کلان مصوب سازمان با نشانگرهای سند تحول مردمی

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **نشانگر وضع مطلوب در سند تحول** | **عنوان برنامه استراتژیک سازمان** | **هدف برنامه/عنوان طرح کلان** |
| 1. افزایش ضریب خوداتکائی در نهاده ها و محصولات غذائی راهبردی و کالاهای اساسی کشاورزی 2. بهبود توام شاخص های امنیت و سلامت غذائی 3. افزایش سطح و نفوذ دانش و فناوری در بخش کشاورزی 4. کاهش سهم واردات در تامین نیازهای غذائی دام | برنامه راهبردی امنیت غذا | ارتقاء کمی وکیفی و بهره‌وری تولید گندم |
| ارتقاء خود‌اتکایی در تولید علوفه و خوراک دام و طیور |
| ارتقاء کمی وکیفی و بهره‌وری تولید برنج |
| ارتقاء کمی وکیفی و بهره‌وری تولید دانه‌های روغنی |
| ارتقاء کمی وکیفی و بهره‌وری تولید حبوبات |
| ارتقاءکمی وکیفی و بهره‌وری تولید گیاهان قندی ومنابع گیاهی |
| ارتقاء کمی وکیفی پنبه وگیاهان لیفی |
| ارتقاء بهره وری در زنجیره تولید تا عرضه زعفران |
| فناوری‌های توسعه گیاهان دارویی و معطر |
| فناوری‌های توسعه بذور هیبرید سبزی و صیفی |
| فناوری سالم‌سازی و تولید هسته‌های اولیه منابع تکثیری محصولات باغبانی(ایجاد هسته اولیه ارقام بومی ومحلی محصولات باغبانی با هدف تولید نهال سالم) |
| مدیریت ریسک مقابله با تنش های غیر زیستی وزیستی در محصولات باغبانی |
| استفاده از سایبان در جلوگیری از خسارات تنش های محیطی بر برخی محصولات باغبانی |
| کاهش ضایعات و بهره گیری از زائدات در محصولات کشاورزی |
| ارتقاء کمی وکیفی گوشت قرمز |
| ارتقاءکمی وکیفی طیور و تخم مرغ |
| ارتقاء کیفی مرغ لاین آرین |
| ارتقاء کمی وکیفی تولید ماهیان |
| پایش سلامت محصولات کشاورزی |
| توسعه کاربرد پروبیوتیک در صنایع کشاورزی |
| 1. افزایش میزان بهره وری و پایداری منابع پایه تولید کشاورزی 2. ارتقاء نقش مراتع و کاهش وابستگی به بخش زراعت در تامین علوفه مورد نیاز دام کشور | * برنامه راهبردی منابع طبیعی، آب و خاک * برنامه راهبردی تنوع زیستی و منابع ژنتیکی * برنامه راهبردی تغییر اقلیم | ارتقاء بهره‌وری آب |
| مدیریت فرسایش خاک |
| پایش منابع تولید ریزگرد و راهکارهای مهار آن در کشور |
| توسعه و بهبود روش‌های افزایش کرین آلی خاک |
| شورورزی |
| شناخت و پایش کمی و کیفی جنگل، مرتع و بیابان |
| مدیریت اکوسیستم های مرتعی |
| احیا و توسعه جنگل(زراعت چوب) |
| مدیریت یکپارچه حوزه آبخیز |
| مدیریت جامع خشکسالی در بخش کشاورزی |
| شناسایی، مستند‌سازی، شبکه‌سازی حفاظت از تنوع زیستی و منابع ژنتیکی کشاورزی ومنابع طبیعی و دانش بومی مرتبط با آنها |
| شناخت و اثر‌گذاری تغییرات اقلیمی بر بخش کشاورزی و منابع طبیعی |
| 1. ارتقاء ارزش افزوده و تکمیل زنجیره ارزش در بخش کشاورزی | برنامه راهبردی اقتصادی، اجتماعی، ترویجی و مدیریتی | زنجیره‌های ارزش محصولات کشاورزی و غذا |
| ابرداده‌های کشاورزی و هوشمند سازی | | |

### **سهم سازمان تات در کاهش چالش های چهارگانه مندرج در فصل ششم سند تحول دولت مردمی**

(بند 4 سند تحول دولت مردمی)

**چالش 1: محدودیت منابع آب دردسترس برای کشاورزی**

**راهبرد1: توسعه و تنوع بخشی به روش های تولید غذا مبتنی بر آب قابل دسترس و تبدیل اراضی کشاورزی بدون آب به مراتع بهره ور در مناطق کم آب**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. حمایت همه جانبه از شرکت های دانش بنیان و فناور بخش کشاورزی و منابع طبیعی فعال در اصلاح و معرفی ارقام سازگار و اقتصادی مرتعی-دارویی
2. تسهیل و تسریع ورود بخش خصوصی به فرایند تولید و تکثیر هسته های اولیه و تجاری بذر گیاهان مرتعی
3. تهیه، تنظیم و تدوین ساختار ثبت، گواهی و نظارت بر تولید بذر گواهی شده مرتعی مناسب
4. تدوین بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج بهنژدای و به زراعی گیاهان مرتعی (داروئی و صنعتی) جهت بهره برداری چند منظوره از مراتع و حفظ منابع پایه
5. تدوین بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج مدیریت چرا متناسب با اقالیم مختلف کشور
6. تدوین بسته جامع مطالعات اقتصادی، اجتماعی، ترویجی تبدیل اراضی کشاورزی بدون آب به مراتع بهره ور در مناطق کم آب با لحاظ تمامی حلقه های زنجیره ارزش

**راهبرد2: افزایش بهره وری آب در بخش کشاورزی**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. اصلاح و معرفی ارقام سازگار و متحمل به تنش های غیرزیستی(کم آبی، شوری و ...) زراعی، باغی
2. اصلاح و معرفی ارقام جدید و فراموش شده کم آب بر
3. اصلاح و معرفی نژادهای سازگار دام و طیور متناسب با شرایط اقلیمی
4. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج افزایش بازده آبیاری و کارائی مصرف آب در مزرعه
5. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج تغذیه گیاهان زراعی، باغی
6. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج تغذیه دام و طیور
7. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج کنترل و مبارزه با آفات، بیماری ها و علف های هرز
8. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج مکانیزاسیون محصولات زراعی، باغی و دام وطیور
9. تدوین و به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج مدیریت برداشت و پس از برداشت گیاهان زراعی، باغی
10. تدوین و تدوین بسته جامع مطالعات اقتصادی، اجتماعی، ترویجی اقدام های فوق با لحاظ تمامی حلقه های زنجیره ارزش
11. شناسائی و تحلیل مشکلات حوضه و تدوین استراتژی‌های بهبود وضعیت حوضه
12. شناسایی و تعیین مولفه­های اقتصادی، اجتماعی و طبیعی مدیریت یکپارچه حوزه­های آبخیز
13. بهبود روش‌ها و فناوری‌های سازگاری با مخاطرات محیطی
14. ارائه و بهینه‌سازی الگوهای مدیریت یکپارچه و تدوین برنامه‌های عملیاتی بهبود سلامت و پایداری حوزه‌های آبخیز
15. توسعه روش‌ها و فناوری‌های تعیین و تقویت ظرفیت‌های کمی و کیفی آبی حوضه
16. تدوین بسته جامع الگوی کشت منطقه ای بر اساس توان اکولوژیک
17. حمایت همه جانبه از شرکت های دانش بنیان و فناور بخش کشاورزی
18. تسهیل و تسریع ورود بخش خصوصی به فرایند تولید و تکثیر هسته های اولیه و تجاری

**چالش2: هدررفت ظرفیت پایدار خاک و کوچک شدن و پراکندگی سطوح کشاورزی**

**عامل1-راهبرد1: توسعه بهره برداری صیانتی از خاک در بخش کشاورزی**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. طراحی و بومی‌سازی مدل‌های برآورد فرسایش و رسوبدهی
2. ارزشگذاری اقتصادی خاک فرسایش یافته
3. ارائه روش برآورد فرسایش قابل تحمل و حد مجاز رسوبدهی در مقیاس‌های مزرعه تا حوزه‌های آبخیز بزرگ
4. توسعه فناوری‌های پایش و اندازه‌گیری فرسایش خاک
5. تعیین کارایی روش‌های مدیریت فرسایش در مناطق مختلف کشور
6. تهیه بسته‌های دانش بنیان مورد نیاز مدیریت فرسایش خاک
7. تکمیل مطالعات شناخت وضعیت کربن آلی خاک
8. به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج بهبود مدیریت کربن آلی خاک
9. به روزرسانی بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج بهبود مدیریت حاصلخیزی خاک
10. پایش روند تغییرات وضعیت عوامل اصلی داخلی و خارجی تولید کننده گرد و غبار و مهار آنها
11. تدوین بسته جامع مطالعات اقتصادی، اجتماعی، ترویجی اقدام های مهار ریزگردها

**چالش 3: بهره وری نامناسب نژادی از نهاده های تولید**

**عامل 1 -راهبرد 1: انطباق ظرفیت نژادی با نهاده های داخلی تولید**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. اصلاح و معرفی ارقام زراعی و باغی سازگار با اقالیم و میکروکلیماهای مختلف از طریق ایجاد تلاقی یا دورگ گیری
2. اصلاح و معرفی ارقام زراعی و باغی سازگار با اقالیم و میکروکلیماهای مختلف از طریق انتخاب از بین لاین های ژرم پلاسم های دریافتی از مراکز تحقیقات بین المللی
3. معرفی ارقام زراعی و باغی سازگار با اقالیم و میکروکلیماهای مختلف از طریق ورود رقم های ثبت شده در سایر کشورها و ثبت تجاری آن در داخل کشور
4. تدوین بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج ارقام جدید زراعی و باغی
5. سنتز نژادهای دام سبک پرتولید سازگار با شرایط اقلیمی متفاوت ایران
6. معرفی ترکیب های ژنتیکی دام سنگین دومنظوره
7. تدوین بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج نژادها و ترکیب های جدید دام
8. اصلاح نژاد ماهیان گرم آبی، سردآبی، میگو، ماهیان خاویاری
9. تدوین بسته دانش بنیان تحقیق، آموزش و ترویج آبزیان جدید

**عامل 1 –راهبرد 3: بهره برداری از ظرفیت علمی و دانشی مراکز دانشگاهی و مشارکت مردمی در توسعه نژادهای سازگار با زیست بوم کشور**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. حمایت همه جانبه از شرکت های دانش بنیان و فناور فعال در زمینه اصلاح و معرفی گیاهان زراعی،گیاهان باغی، دام، طیور و آبزیان جدید از طریق:

* به مشارکت گذاشتن دارایی های مشهود(عرصه، اعیان، امکانات، تجهیزات و ...)
* به مشارکت گذاشتن دارایی های نامشهود(فناوری، دانش فنی، نمانام و ...)
* تسهیل حضور شرکت های دانش بنیان و فناور فعال در زمینه ی فوق در فن بازارها، نمایشگاهها و سایر رویدادهای فناورانه

1. ارتقا مشارکت با سایر مراکز علمی، بخش خصوصی و شرکتهای دانش بنیان از طریق:

* مشارکت اعضا هیات علمی و محققان سازمان با سایر مراکز علمی، بخش خصوصی و شرکتهای دانش بنیان در اصلاح و معرفی گیاهان زراعی،گیاهان باغی، دام، طیور و آبزیان جدید
* ایجاد سازوکار بهینه تحقق فرایند تحقیق برای توسعه و همکاری با سایر صاحبان ایده و فکر در بخش کشاورزی
* کشف ایده های نو به منظور بهره برداری در رفع یا تعدیل چالش های بخش از طریق برگزاری/مشارکت در برگزاری جشنواره های ایده های برتر و ...

**عامل2- راهبرد 1: حفاظت از تنوع نژادی کشور**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. شناسائی، معرفی و استفاده از منابع ژنتیکی قابل بهره برداری گیاهان زراعی
2. ایجاد بانک ژن گیاهان زراعی مهم و استراتژیک و حفاظت از بانکهای موجود
3. شناسائی، معرفی و استفاده از منابع ژنتیکی قابل بهره برداری گیاهان باغی
4. ایجاد بانک ژن گیاهان باغی مهم و استراتژیک و حفاظت از بانکهای موجود
5. شناسائی خصوصیات زیستی و معرفی ذخایر موجود و جدید قابل بهره برداری آبزیان
6. ایجاد بانک ژن آبزیان مهم و اقتصادی و حفاظت از بانکهای موجود
7. شناسائی، معرفی و استفاده از منابع ژنتیکی ذخایر دام های سبک، سنگین و طیور کشور
8. ایجاد بانک ژن دام و طیور مهم و استراتژیک و حفاظت از ذخایر ژنتیکی موجود
9. شناسائی، معرفی و استفاده از منابع ژنتیکی قابل بهره برداری جنگلی و مرتعی
10. ایجاد بانک ژن جنگل و مرتع و حفاظت از بانکهای موجود
11. شناسائی، معرفی و استفاده از منابع ژنتیکی قابل بهره برداری میکروارگانیسم ها، بی مهرگان و مهره داران مرتبط با کشاورزی و منابع طبیعی
12. ایجاد بانک ژن میکروارگانیسم ها، بی مهرگان و مهره داران مهم و استراتژیک مرتبط با کشاورزی و منابع طبیعی و حفاظت از بانکهای موجود
13. تدوین بسته جامع مطالعات اقتصادی، اجتماعی، ترویجی مدیریت و حفاظت از منابع ژنتیکی کشور

**چالش 4: کاهش روند سرمایه گذاری در بخش کشاورزی**

**راهبرد 3: توسعه نظام نوآوری و ماکیت فکری در بخش کشاورزی**

**اقدامات سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی**

1. گذار از نظام تحقیق و توسعه (R&D) و پیاده سازی نظام تحقیق برای توسعه (R4D) با رویکرد تفكر سيستمي و جامع نگر، ظهور نظام دانش، اطلاعات كشاورزي( AKIS) ، نظام نوآوری کشاورزی(AIS) و حاکميت رويكردهاي مشاركتي، تقاضا محور و مشتري‌گرايانه از طریق(ویژه نامه تحقیق برای توسعه- بازتاب تات کشاورزی دانش بنیان-شماره 12 تابستان 1400):

* تدوین برنامه های یکپارچه و منسجم تحقیق،آموزش و ترویج محصولی و موضوعی با برش سالانه( برنامه کشاورزی با رویکرد جهادی سازمان تات تا افق 1404)
* انطباق ساختار سازمانی متناسب با برنامه ها از سطح ملی تا استانی( معماری سازمان)

1. **حمایت همه‌جانبه از شکل‌گیری و فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور بخش کشاورزی و منابع‌طبیعی** (به عنوان یکی از راهبردهای مدیریت خلق، انتقال، توسعه و انتشار فناوری و نوآوری)، از طریق:

* به مشارکت گذاردن دارائی‌های مشهود (عرصه، اعیان، امکانات، تجهیزات و ...) با شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور( آیین‌نامه مالی و معاملاتی سازمان تحقیقات آموزش و ترویج کشاورزی).
  + به مشارکت گذاردن دارائی‌های نامشهود (فناوری، دانش‌فنی، نمانام و ...) با شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور در قالب قراردادهای انتقال فناوری، ارائه مشاوره‌های علمی و فنی، برگزاری کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی، اعطاء حق بهره‌برداری موقت از نام یا علامت (نمانام) و ... (اصلاحیه دستورالعمل نحوه واگذاري حق بهره‌برداري از فناوري و دانش‌فني متعلق به سازمان، مصوب چهل و پنجمین جلسه مورخ 21/12/97 هیات امنا سازمان و آئين‌نامه اعطاء حق بهره‌برداري و درج موقت نام يا علامت سازمان بر روي محصولات كشاورزي (مصوب سي امين جلسه هيات امناء سازمان مورخ 26/04/92)
  + توسعه بازار محصولات و خدمات دانش‌بنیان (فرآیند در دست تدوین)؛
  + تسهیل حضور شرکت‌های دانش‌بنیان و فناور در فن‌بازارها، نمایشگاه‌ها و سایر رویدادهای فناورانه
  + همکاری در ترویج استفاده از محصولات و خدمات فناورانه توسط بهره‌برداران
  + تشویق نخبگان بخش به ایجاد شرکت دانش‌بنیان یا فناور
  + ارائه مشاوره‌ها و آموزش‌های لازم به شرکت‌های خدمات مشاوره‌ای، فنی و مهندسی کشاورزی به منظور ارتقاء آنها به شرکت دانش‌بنیان
  + تسهیل شکل‌گیری شرکت‌های دانش‌بنیان توسط اعضاء هیات علمی و محققان( شيوه‌نامه ايجاد شركت‌هاي دانش‌بنيان در بخش كشاورزي).

1. **ارتقاء مشارکت با واحدهای بهره‌برداری و تولیدی به منظور توسعه نفوذ دانش در** تولید، از طریق:
   * حضور گسترده اعضاء هیات علمی و محققان در واحدهای بهره‌برداری و تولیدی (شیوه‌نامه در دست تدوین)
   * ایجاد ارتباط غیرخطی واحدهای تحقیق و توسعه با تمامی ذی نفعان.
2. **کشف ایده‌های نو،** به منظور بهره‌برداری در رفع یا تعدیل چالش‌های بخش، از طریق برگزاری/ مشارکت در برگزاری جشنواره ایده‌های برتر یا سایر رویدادهای مشابه.

## **مصوبات نشست مشترک سازمان و موسسات/ پژوهشگاه/ پژوهشکده ها و مراکز ملی در ارائه گزارش عملکرد سال 1400**

**راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 8/03/1401 موسسه تحقیقات علوم ‌شیلاتی کشور**

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش دوبرابری تولیدات در حوزه شیلات و آبزیان
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات شیلاتی
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
4. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، تسهیل انتقال دانش فنی به شرکت های دانش بنیان و حمایت از شرکتهای دانش بنیان(تکلیف: ایجاد مراکز رشد وتأسیس شرکتهای دانش بنیان از 5 درصد به 20 درصد)
5. تدوین و اجرای برنامه جامع آموزش و ترویج یافته های تحقیقاتی به عرصه های تولیدی از طریق طرح های تحقیقی – ترویجی- توسعه ای، راه اندازی مزارع نوآوری شیلات، کاروان ترویج، ...
6. تدوین برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء فرهنگ مصرف آبزیان
7. تدوین برنامه جامع معماری و توانمند سازی نیروی انسانی
8. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
9. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات علوم شیلاتی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات شیلاتی و صنایع جانبی**

**راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 8/03/1401 موسسه تحقیقات علوم دامی کشور**

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در حوزه دام و طیور
* توجه به دام های کم آب بر و نژادهای سازگار
* توجه ویژه به شتر به عنوان دام قرن آینده
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات دام و طیور
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. تدوین برنامه جامع شتر
4. تدوین برنامه جامع گاومیش
5. تدوین برنامه جامع آرین و آرین پلاس
6. تدوین برنامه جامع راهبری تحقیقات ابریشم
7. تدوین برنامه پیاده سازی مدل خوراک دام خراسان رضوی در سایر استان ها
8. تدوین برنامه جامع چرای سنگین دام با هدف جلوگیری از کاهش ذخایر بومی مرتعی
9. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه دام و طیور
10. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
11. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، تسهیل انتقال دانش فنی به شرکت های دانش بنیان و حمایت از شرکتهای دانش بنیان(تکلیف: ایجاد حداقل 30 مرکز رشد و شرکت دانش بنیان)
12. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 20 مزرعه نوآوری دام و طیور با هدف انتقال یافته ها به عرصه ها ی تولیدی
13. ساماندهی، حمایت و نظارت کافی از بخش های تحقیقات استانی
14. تدوین برنامه جامع معماری و توانمند سازی نیروی انسانی
15. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
16. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات علوم دامی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات دام و طیور و صنایع جانبی**

**راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 8/03/1401 مرکز ملی تحقیقات ابریشم کشور**

راهبرد کلان مرکز ملی بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* توسعه نوغان داری در کل کشور
* ورود به بازار جهانی و صادرات به کشورهای همسایه
* افزایش اشتغال بویژه زنان روستایی در حوزه نوغانداری و ابریشم
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری ابریشم
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. تدوین برنامه حضور در بازارهای جهانی و افزایش صادرات
4. تدوین برنامه جامع دستیابی به گونه های پربازده ابریشم
5. تدوین برنامه جامع زنجیره ارزش ابریشم
6. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه نوغان داری و توتستان ها و تبادل ذخایر با سایر کشورها
7. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
8. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، تسهیل انتقال دانش فنی به شرکت های دانش بنیان و حمایت از شرکتهای دانش بنیان(تکلیف: ایجاد حداقل 5 مرکز رشد و شرکت دانش بنیان)
9. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج یک مزرعه نوآوری نوغان داری با هدف انتقال یافته ها به عرصه ها ی تولیدی
10. تدوین برنامه جامع معماری و توانمند سازی نیروی انسانی
11. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
12. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل مرکز ملی تحقیقات ابریشم کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات نوغان داری، ابریشم و صنایع جانبی**

**راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 8/03/1401 موسسه واکسن و سرم سازی رازی کشور**

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ثروت و اقتدار ملی
* ارتقاء سلامت جامعه
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه خودکفائی در تولید واکسن ها و سایر فراورده های بیولوژیک وارداتی
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک
3. تدوین برنامه حضور در بازارهای جهانی و افزایش صادرات
4. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
5. تبیین استراتژیهای لازم و اثربخش در حمایت از شرکتهای دانش بنیان
6. تدوین برنامه جامع معماری نیروی انسانی
7. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
8. تدوین برنامه استانداردسازی موسسه در سطح بین المللی اعم از فیزیکی و غیرفیزیکی
9. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات واکسن و سرم سازی رازی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید در حوزه سرم، واکسن و کلیه فراوردهای بیولوژیک**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 16/3/1401 موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در حوزه محصولات زراعی آبی
* ارتقاء بهره وری تولید از طریق معرفی ارقام کم آب بر
* تمرکز بر تامین و تولید بذور هیبرید اولویت دار
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات زراعی
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. تدوین برنامه جامع جایگزینی علوفه و خوراک دام
4. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه محصولات زراعی
5. تدوین برنامه جامع تامین هسته های اولیه بذر محصولات مختلف زراعی منطبق بر نیاز بخش
6. تعیین میزان بهره وری آب ارقام زراعی اصلاح شده جدید
7. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
8. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
9. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج مزرع نوآوری محصولات زراعی با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
10. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
11. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات زراعی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 16/3/1401 موسسه تحقیقات دیم کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در حوزه محصولات زراعی دیم
* ارتقاء بهره وری تولید در دیمزارها
* خودکفائی پایدار در تامین هسته های بذری محصولات دیم
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات زراعی دیم
2. تدوین برنامه جامع خودکفائی پایدار در تامین هسته های بذری محصولات دیم
3. تدوین برنامه جامع Speed breeding محصولات زراعی دیم
4. همکاری در تدوین الگوی کشت محصولات دیم کشور متناسب با آمایش سرزمینی
5. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
6. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
7. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 10 مزرعه نوآوری الگویی محصولات زراعی با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
8. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
9. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات دیم کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات زراعی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ16/3/1401 موسسه تحقیقات پنبه کشور

راهبردهای کلان موسسه بایستی در قالب طرح جامع پنبه ی کشور با در نظر گرفتن کل زنجیره ارزش(زنجیره اصلی شامل منسوجات و زنجیره فرعی شامل فرآورده های تولیدی) در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب خوداتکایی در پنبه و سایر گیاهان لیفی(با نگاه خودکفایی)
* ارتقاء بهره وری تولید و بهره وری اقتصادی از طریق معرفی ارقام جدید
* تمرکز بر تامین و تولید بذور هیبرید
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع ارتقاء خود اتکائی در تولید و فرآورده های تولیدی گیاهان لیفی
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. همکاری در تدوین الگوی کشت پنبه کشور متناسب با آمایش سرزمین
4. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه پنبه و گیاهان لیفی
5. تدوین برنامه جامع تامین هسته های اولیه بذر پنبه منطبق بر نیاز بخش
6. تعیین میزان بهره وری آب ارقام اصلاح شده جدید
7. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
8. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
9. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 4 مزرعه نوآوری الگویی پنبه با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
10. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
11. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات پنبه کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری پنبه و سایرمحصولات لیفی، فرآورده های تولیدی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 16/3/1401 موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه بذر چغندرقندکشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* خودکفایی پایدار در تولید شکر با استفاده از کلیه ی ظرفیت های موجود در کشور
* برون سپاری فعالیت های غیرحاکمیتی
* تمرکز بر اصلاح ارقام جدید
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. پیشنهاد و ارائه مدل/مدل های بهینه برای آینده‌ی ساختاری موسسه
2. تدوین برنامه خودکفایی پایدار شکر با نگاه به محصولات جدید و مغفول
3. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال وظایف غیرحاکمیتی به بخش خصوصی
4. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
5. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 4 مزرعه نوآوری با اولویت چغندر پاییزه با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
6. تدوین برنامه حضور در بازارهای جهانی و افزایش صادرات
7. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
8. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه بذر چغندرقند به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فرآوری چغندرقند و سایر گیاهان قندی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترکتاریخ 29/03/1401 پژوهشگاه بیوتکنولوژی کشاورزی کشور

راهبرد کلان پژوهشگاه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در حوزه محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع Speed breeding در محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان متناسب با ظرفیت های پژوهشگاه و در تعامل یا سایر موسسات
2. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
3. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
4. تدوین برنامه جامع معماری نیروی انسانی
5. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های پژوهشگاه
6. تدوین برنامه برندسازی پژوهشگاه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل پژوهشگاه بیوتکنولوژی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات زراعی، باغی، دام، طیور و آبزیان و صنایع جانبی با استفاده از فناوری‌های نو**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترکتاریخ 29/03/1401 موسسه تحقیقات برنج کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در برنج
* ارتقاء بهره وری آب
* تمرکز بر تامین و تولید بذور هیبرید برنج
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید برنج
2. توجه خاص به وظایف حاکمیتی در سطح تولید استراتژیک(هسته های اولیه)
3. تدوین برنامه جامع توسعه نفوذ ارقام و بذور گواهی شده
4. امکان سنجی ایجاد پایلوت 10 هکتاری از ارقام هیبرید
5. امکان سنجی کشت قراردادی در برنج با لحاظ کلیه جوانب
6. تدوین برنامه جامع مدیریت کشت برنج در کشور و اتخاذ تدابیر لازم برای جلوگیری از کشت در استان های غیرشمال
7. تعیین میزان بهره وری آب ارقام زراعی اصلاح شده جدید
8. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
9. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
10. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج مزرع نوآوری برنج با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
11. تدوین برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء فرهنگ مصرف برنج
12. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
13. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه تحقیقات برنج کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات زراعی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 29/03/1401 مرکز ملی تحقیقات شوری کشور

راهبرد کلان مرکز بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* توسعه شورورزی
* ارتقاء بهره وری تولید شور و لب شور
* تمرکز بر تامین و تولید بذور گیاهان شورپسند و متحمل به شوری
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع کشت یک میلیون هکتار از گیاهان شور پسند با همکاری موسسات مرتبط
2. تدوین برنامه جامع اختصاص 10 درصد از کل گلخانه های کشور به کشت علوفه با همکاری موسسات مرتبط
3. تدوین برنامه جامع جایگزینی علوفه و خوراک دام با استفاده از گیاهان شورپسند و متحمل به شوری
4. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه گیاهان شورپسند و متحمل به شوری
5. تدوین برنامه جامع تامین هسته های اولیه بذر گیاهان شورپسند و متحمل به شوری منطبق بر نیاز بخش
6. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
7. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
8. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 2 تا 3 مزرعه نوآوری شورورزی با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
9. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های مرکز
10. تدوین برنامه برندسازی مرکز در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل مرکز ملی تحقیقات شوری کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات شورپسند، متحمل به شوری، شورورزی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 29/03/1401 موسسه تحقیقات فنی و مهندسی کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* کاهش ضایعات و زائدات بخش کشاورزی
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* راهبری صنایع غذائی و تبدیلی
* توجه به اشتغال زنان روستایی در حوزه صنایع تبدیلی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع کاهش ضایعات و زائدات بخش کشاورزی با همکاری سایر موسسات و مراکز
2. تدوین برنامه جامع توسعه گلخانه ها در کشور
3. تهیه اطلس فناوری های نوین بخش کشاورزی با همکاری سایر موسسات و مراکز
4. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
5. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
6. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج 2 مزرعه نوآوری با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
7. تهیه بسته ی تحقیق، آموزش و ترویج صنایع تبدیلی در حوزه زنان روستایی و عشایر
8. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
9. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات فنی و مهندسی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و تولید و فراوری محصولات بخش کشاورزی و صنایع جانبی و تبدیلی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 12/4/1401 مرکز آموزش عالی امام خمینی

راهبرد کلان مرکز بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* احیاء آموزش های علمی کاربردی
* تربیت مدیران آینده بخش کشاورزی
* محوریت منطقه ای آموزش های بین المللی
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه تربیت مدیران آینده در هماهنگی با معاونت آموزش و ترویج
2. تدوین برنامه آموزش های بین المللی انتقال یافته در هماهنگی با معاونت آموزش و ترویج

و در نهایت **تبدیل مرکز آموزش عالی امام خمینی به عنوان مغز متفکر دوره های کاربردی در بخش کشاورزی و همچنین محوریت منطقه ای آموزش های بین المللی انتقال یافته**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 12/4/1401 موسسه تحقیقات جنگل ها و مراتع کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد نقش آفرینی در حوزه مرتع و جنگل در مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* حفظ و احیاء جنگل ها و مراتع
* حفظ ذخایر ژنتیکی در حوزه جنگل و مرتع
* توسعه زراعت چوب با هدف کاهش واردات
* حفظ و نگهداری باغ ملی گیاهشناسی و باغ های اقماری
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع شناخت و پایش کمی و کیفی جنگل، مرتع و بیابان
2. تدوین برنامه جامع احیا و توسعه جنگل، جنگل کاری و زراعت چوب
3. تدوین برنامه جامع مدیریت اکوسیستم های مرتعی
4. تدوین برنامه جامع پایش منابع تولید ریزگرد و راهکارهای مهار آن در کشور با همکاری پژوهشکده حفاظت خاک و آبخیزداری و موسسه تحقیقات خاک وآب
5. تدوین برنامه جامع فناوری‌های توسعه گیاهان دارویی و معطر با رویکرد خصوصی سازی پس از تعیین تکلیف با موسسه تحقیقات علوم باغبانی
6. ایجاد باغ های گیاهشناسی استانی با رویکرد گردشگری کشاورزی و منابع طبیعی با همکاری شهرداری ها
7. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
8. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
9. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
10. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات جنگل ها و مراتع کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و مدیریت جنگل، مرتع و بیابان و حفظ ذخایر ژنتیکی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 12/4/1401 موسسه تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش تنوع محصولات تحت پوشش ثبت، گواهی و نظارت
* توسعه استاندارد سازی بذر و نهال کشور
* کاهش واردات و افزایش صادرات
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع ثبت، گواهی و نظارت بر تولید بذر و نهال(با رویکرد پوشش حداکثری محصولات تحت کشت)
2. تدوین برنامه جامع استاندارد سازی بذر و نهال تولیدی در کشور
3. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال وظایف غیرحاکمیتی به بخش خصوصی
4. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی موسسه از طریق ایجاد هنرستان های تخصصی بذر و نهال، حمایت از شرکتهای دانش بنیان(حداقل 10 شرکت دانش بنیان تا پایان 1401)، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
5. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج مزارع نوآوری تخصصی بذر و نهال
6. تدوین برنامه تسهیل و تسریع دسترسی بهره برداران به بذر و نهال گواهی شده با همکاری موسسات ذی ربط و بخش خصوصی از طریق ایجاد فروشگاههای تخصصی بذر و نهال
7. تدوین برنامه هوشمندسازی فعالیت های موسسه
8. تدوین برنامه ساماندهی و استانداردسازی فعالیت شرکتهای فعال در حوزه کشت و بافت
9. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
10. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای ثبت، گواهی و نظارت بر انواع بذر و نهال در سطح ملی و بین المللی .**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 پژوهشکده حفاظت خاک و آبخیزداری کشور

راهبرد کلان پژوهشکده بایستی در حوزه های زیر با رویکرد نقش آفرینی در حوزه آبخیز در مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* توجه به پخش سیلاب و آبخوان داری
* کاهش فرسایش خاک
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع مدیریت یکپارچه حوزه آبخیز
2. مدیریت جامع خشکسالی در بخش کشاورزی
3. تدوین برنامه جامع مدیریت فرسایش خاک
4. تدوین برنامه جامع شناخت و اثر‌گذاری تغییرات اقلیمی بر بخش کشاورزی و منابع طبیعی در کشور با همکاری کلیه موسسات ذیربط
5. بهینه سازی مدل آبخوان داری گربایگان و گذار از رویکرد دولتی با کمک بخش خصوصی، استانداری و ...
6. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
7. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
8. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های پژوهشکده
9. تدوین برنامه برندسازی پژوهشکده در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل پژوهشکده حفاظت خاک و آبخیزداری کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و مدیریت در حوزه آبخیز داری و آبخوان داری**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 موسسه تحقیقات خاک و آب کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد نقش آفرینی در حوزه خاک و آب در مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* توجه به مطالعات تغییر کاربری اراضی، شوری، حاصلخیزی خاک، کربن آلی
* توجه به آلودگی خاک و سلامت محصول
* توجه جدی به پژوهش و مدیریت آب در مزرعه، محصولات کم آب بر و ارتقاء بهره وری آب
* ایفای نقش جدی و محوری در تعیین الگوی کشت
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع توسعه و بهبود روش‌های افزایش کرین آلی خاک
2. تدوین برنامه جامع پایش سلامت محصولات کشاورزی
3. ادامه مطالعات و ارائه گزارشات تحلیلی تغییر کاربری و اثرات آن بر بخش کشاورزی
4. تعیین الگوی کشت دشت قزوین با همکاری سایر موسسات
5. بروزرسانی نقشه ها و اطلاعات خاک
6. پایش کیفیت کود و تسهیل مجوز های کودی
7. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
8. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
9. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
10. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات خاک و آب کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و مدیریت خاک و آب**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 موسسه تحقیقات علوم باغبانی کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب امنیت غذائی در حوزه محصولات باغی
* ارتقاء بهره وری تولید از طریق معرفی ارقام سازگار و پرمحصول
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه ارتقاء خود اتکائی در تولید و فراوری محصولات باغی استراتژیک
2. تدوین برنامه جامع تامین هسته های اولیه بذر و نهال محصولات مختلف باغی منطبق بر نیاز بخش
3. تدوین برنامه جامع آمایش باغات کشور همراه با نقشه راه منطبق بر نیاز، صادرات و توسعه
4. تدوین برنامه جامع توسعه میوه های گرمسیری
5. تدوین برنامه جامع چای کشور(کمی، کیفی، برند سازی)
6. تهیه اطلس فناوری های قابل رسوخ و موثر بخش باغبانی با همکاری موسسه فنی و مهندسی
7. تدوین برنامه جامع کاهش ضایعات و زائدات محصولات باغی در تعامل با موسسه فنی و مهندسی و با همکاری سایر موسسات مرتبط
8. تدوین برنامه جامع مدیریت ذخایر ژنتیکی در حوزه محصولات باغی
9. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
10. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
11. تدوین برنامه جامع آموزش و ترویج باغات نوآوری محصولات باغی(10 باغ نوآور تا پایان سال 1401) با هدف انتقال یافته ها به عرصه‌‌‌های تولیدی
12. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
13. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات علوم باغبانی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش، تولید و فراوری محصولات باغی و صنایع جانبی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 موسسه تحقیقات گیاهپزشکی کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* ارتقاء سلامت محصولات زراعی و باغی
* پیش آگاهی آفات، بیماری ها و علف های هرز
* برون سپاری وظایف غیرحاکمیتی
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع سالم سازی محصولات زراعی و باغی و ایجاد برند "سلامت تات"
2. تدوین برنامه جامع معرفی سموم و آفت کش های کم خطر
3. تدوین برنامه جامع پایش و پیشگیری آفات، بیماری ها و علف های هرز
4. تدوین برنامه جامع کاهش مصرف سموم و آفت کشها با رویکرد مبارزه تلفیقی و بیولوژیک
5. توجه ویژه به مقوله اگروتروریسم
6. طراحی و عملیاتی نمودن مدل/مدل های بهینه برای انتقال دانش فنی به بخش خصوصی
7. تبیین استراتژیهای لازم در راستای افزایش اثربخشی تحقیقات از طریق افزایش پروژه های فناور محور، جذب و حمایت از شرکتهای دانش بنیان، استقرار مراکز رشد و تسهیل انتقال دانش فنی به آنها
8. تدوین برنامه جامع تحقیق، آموزش و ترویج ارتقاء آگاهی عمومی جامعه بویژه بهره برداران
9. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی فعالیت های موسسه
10. تدوین برنامه برندسازی موسسه در سطح ملی و بین المللی

و در نهایت **تبدیل موسسه ‌تحقیقات گیاهپزشکی کشور به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای پژوهش و مدیریت آفات، بیماری ها و علف های هرز محصولات زراعی و باغی کشور**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 موسسه آموزش و ترویج کشور

راهبرد کلان موسسه بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* افزایش ضریب نفوذ دانش و فناوری
* افزایش اثرگذاری وکارآمدی آموزش و ترویج
* توانمندسازی بهره برداران
* تربیت کشاورزان آینده
* پاسخ گویی به نیازهای بخش اجرا
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. برنامه جامع اجرایی سند تحول بنیادین نظام آموزش و ترويج کشاورزي
2. تدوین و اجرای نظام جامع آموزش های علمی کاربردی
3. اجرای برنامه تربیت کشاورزان آینده
4. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی یافته های تحقیقاتی مورد استفاده در عرصه

و **تبدیل موسسه آموزش و ترویج به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای آموزش و ترویج دانش و فناورزی در بخش کشاورزی**

راهبردهای کلان و تخصصی مصوب در جلسه مشترک تاریخ 22/4/1401 مرکز ملی مدیریت منابع ژنتیکی کشاورزی و منابع طبیعی

راهبرد کلان مرکز بایستی در حوزه های زیر با رویکرد مشارکت و تعامل با کلیه ظرفیت های علمی و اجرایی داخلی و بین المللی تمرکز یابد:

* پدافند غیرعامل
* استانداردسازی و مدیریت منابع ژنتیکی بخش کشاورزی کشور
* آینده پژوهی

تدوین برنامه های برش دار 4 ساله در راستای راهبردهای کلان شامل موارد زیر

1. تدوین برنامه جامع ایجاد یک نسخه از بانک ژن پشتیبان برای کل ذخایر ژنتیکی کشور
2. تدوین برنامه جامع استاندارد سازی و مدیریت، حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی در کلیه حوزه های بخش کشاورزی
3. نهایی سازی سامانه جامع منابع ژنتیکی کشور
4. تعیین نقش و اثربخشی اقتصادی منابع ژنتیکی سازمان تات

و در نهایت **تبدیل مرکز ملی مدیریت منابع ژنتیکی کشاورزی و منابع طبیعی به مرجعیت جامع درآینده پژوهی، اعلام مخاطرات، راهبردهای مدیریت، حفظ و نگهداری ذخایر ژنتیکی در کلیه حوزه های بخش کشاورزی**

1. Traditional linear model for research and extension [↑](#footnote-ref-1)
2. Integrated Agricultural Research for Development [↑](#footnote-ref-2)
3. Agricultural Knowledge Information System(AKIS) [↑](#footnote-ref-3)
4. Agricultural Innovation System(AIS) [↑](#footnote-ref-4)