


صفحه از	بسمه تعالی فرم درخواست پروژه (RFP)	
مدیریت/اداره/منطقه:		
تاریخ:		

ردیف ۱ الی ۷ فرم توسط مدیریت متقاضی / اداره / منطقه تکمیل گردد.

۱. عنوان طرح: آسیب شناسی و بررسی چالش‌های مدیریت مالی در حوزه نرم‌افزاری و سخت افزاری، برآورد میزان خسارات در شرایط فعلی و امکان سنجی میزان چابکسازی و ارائه راهکارهای پیشنهادی در حسابداری مالی منطقه قم

۲. مدت اجرا: یک سال

۳. مدیریت/اداره متقاضی: مدیریت مالی

۴. بیان مسئله یا مشکل (مشکلی که در سازمان وجود دارد و سازمان را از رسیدن به اهداف خود باز می‌دارد)


در بررسی مدیریت مالی حاکم در مناطق شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی و واکاوی مشکلات و معضلاتی که در طی مراحل حسابداری و مدیریت مالی انجام می‌شود، اکثر مسائل و مشکلاتی که فرایندهای مالی را کند و در بسیاری از مواقع با مشکل روبرو می‌سازد به شرح زیر می‌باشد:

۱- چالش‌های موجود در سیستم **acc** و فروش مدیریت مالی ۲- نیاز به به روز رسانی ۳- وجود خطاهای متعدد ناشناخته
۴- عدم همخوانی با نیازها و کارکردهای فعلی و آینده شرکت ۵- عدم سازگاری با سایر سیستم‌های جدید ۶- عدم گزارش‌گیری مناسب و در اختیار قرار دادن گزارش‌های مورد نیاز ۷- بانک اطلاعاتی ضعیف ۸- عدم ارتباط با سایر سامانه‌ها مثل سامانه فروش اوپل استوک و غیره ۹- عدم دسترسی به تغییرات و مشکلات ایجاد شده در سامانه‌های فروش، **acc** و غیره ۱۰- جزیره‌ای بودن تمامی نرم‌افزارها و وارد کردن اطلاعات هر بخش به صورت دستی ۱۱- عدم دسترسی به تغییرات و مشکلات ایجاد شده در سامانه

این موارد تنها بخشی از انبوه مشکلات سامانه‌های موجود فرایندهای ایجاد شده در مدیریت مالی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی است که فعالیت‌های این بخش را در مناطق این شرکت بسیار سخت، طولانی و طاقت فرسا می‌سازد.

۵. ضرورت طرح (بازنمودن پیامد مشکل یا مسئله بند ۲ که از منظر تکنولوژی، اقتصادی، مدیریتی و ... ضرورت انجام تحقیق را توجیه پذیر می‌نماید)

یکی از مهمترین مشکلات مدیریت مالی در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی وجود تنوع سیستم‌ها و فرایندهای متفاوتی است که به دلایل گفته شده در قسمت قبل با چالش‌های بسیار متعددی روبرو می‌باشند. بررسی اجمالی شرایط فعلی نشان می‌دهد بسیاری از کارها با تاخیر و اصلاح متعدد و صرف هزینه‌های مادی و صرف وقت زیاد انجام می‌پذیرد. مشکلات موجود در بخش حقوق و دستمزد در عدم کارایی مناسب سیستم‌ها و فرایندهای مالی، عدم به روز رسانی سامانه‌های موجود و مشکلات متعدد توضیح داده شده در قسمت قبل، منجر به ایجاد شرایطی نموده است که برنامه‌ریزی‌های بلند مدت در شرکت خصوصاً در حوزه بودجه‌ریزی به سختی و با چالش‌های فراوانی روبروست.

صفحه از	بسمه تعالی فرم درخواست پروژه (RFP)	
مدیریت/اداره/منطقه:		
تاریخ:		

از آن گذشته مستهلک شدن کارکنان، خستگی و فرسودگی نیروهای موجود که بیشتر وقت خود را سرگرم چالش‌ها و مشکلات و معایب سیستم مدیریت مالی می‌نمایند متأسفانه در پاره‌ای از اوقات علاوه بر صدمه به منابع انسانی و عدم استفاده مناسب از توانمندی‌های ایشان، در ایجاد بسترهای فساد و سوء استفاده‌های مالی نیز موثر نشان داده است.

۶. اهداف طرح (اهداف کمی، کیفی، کوتاه مدت، میان مدت و دراز مدتی که برای طرح مورد نظر متصور است، مرتبط بودن طرح مربوطه با اهداف شرکت به خوبی توجیه گردد)

ایجاد توانایی در برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی برای بازه‌های زمانی کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت ارائه پیشنهادی سازنده به منظور حذف چالش‌ها و میزان افزایش بهره‌وری و سود حاصل از تغییر شرایط موجود کاهش فرسودگی و استهلاک کارکنان و سوق دادن انرژی این افراد در حوزه‌های دارای ارتقا بهره‌وری مالی برای سازمان افزایش چابک سازی در نرم‌افزارهای موجود که منجر به افزایش بهره‌وری نیروی انسانی و انجام فرایندهای موجود با تعداد کارکنان کمتر کاهش فساد و ارتقای کنترل‌های داخلی از طریق توانمندسازی نرم‌افزارها و سامانه‌های موجود


۷. پیشینه طرح (طرح‌های مشابه در سایر سازمانها در داخل و خارج شرکت، ادبیات موضوع تحقیق، نتایج بدست آمده از طرح‌های قبلی)

تاکنون طبق بررسی‌های انجام شده موضوع پژوهشی با موضوع یاد شده در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی انجام نشده است.

۸. متدولوژی انجام طرح (روش کار، مراحل انجام طرح پژوهشی، ابزارهای مورد استفاده، فرضیه یا سئوالات پژوهش، روش جمع آوری و تحلیل داده‌ها، نحوه کار آزمایشگاهی و تجهیزات مورد نیاز)

بررسی کامل فرآیندهای مالی و نرم‌افزارها موجود
بررسی خطاهای سامانه‌های موجود
کشف ضررها و میزان خسارات حاصل از ادامه شرایط فعلی راهبری سامانه‌های موجود
نیازمندی‌های مورد نیاز در به روز رسانی‌های آتی سامانه‌های موجود
چگونگی یکپارچه سازی و اتصال سامانه‌های موجود با سازوکار جزیره‌ای حال حاضر
نحوه گزارش‌گیری و برنامه‌ریزی‌های میان مدت و بلند مدت در بودجه‌ریزی‌های آتی شرکت

....

صفحه از	بسمه تعالی فرم درخواست پروژه (RFP)	
مدیریت/اداره/منطقه:		
تاریخ:		

۹. آیا برای انجام این طرح، دانشگاه، موسسه تحقیقاتی یا شرکت دانش بنیان خاصی را پیشنهاد می نمائید (توضیح دلیل پیشنهاد)
دانشکده حسابداری دانشگاه تهران

پیشنهاد دهنده : نام و نام خانوادگی:

تاریخ: امضاء:

۱۰. اظهار نظر اعضای کمیته پژوهش و فناوری ستاد در مورد طرح ارائه شده:

الف - از نظر ارتباط با فعالیت های کاری شرکت مورد تایید است نیست

ب - روش اجرای پروژه : دانشجویی پژوهشی

۱۱. اظهار نظر مدیریت مربوطه (از جهت اولویت، ضرورت و مفید بودن طرح)

نام و نام خانوادگی:


تاریخ: امضاء:

۱۲. این قسمت توسط اداره پژوهش و فناوری ستاد تکمیل می گردد.

* آیا نیاز به دفاع در جلسه شورا دارد: بله خیر

* نظر شورای پژوهش و فناوری شرکت در مورد طرح ارائه شده: شماره جلسه:

الف - از نظر ارتباط با فعالیت های کاری شرکت مورد تایید است نیست

صفحه از	بسمه تعالی فرم درخواست پروژه (RFP)	 شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران شرکت ملی پخش فرآورده های گازی ایران
مدیریت/اداره/منطقه:		
تاریخ:		

ب- محل تامین بودجه انجام طرح پیشنهادی :

ج- با رعایت اصلاحات زیر قابل انجام است:

دبیر شورای پژوهش و فناوری