



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN



گزارش سفر استان

خراسان شمالی

۲۲ آذر ۱۴۰۲

اهداف:

- پیگیری مطالبه رئیس محترم جمهور از سازمان ملی بهره‌وری ایران در خصوص برگزاری جلسات تخصصی با مدیران دستگاه‌های اجرایی و استانی با هدف ارتقای سهم بهره‌وری در رشد اقتصادی
- بررسی برنامه‌های ارتقای بهره‌وری استان خراسان شمالی و مشاوره در تکمیل فرایند تدوین پروژه‌های پیشران بهره‌وری استان
- بازدید از نمونه‌های موفق بهره‌ور و ظرفیت‌های بالقوه در استان خراسان شمالی

شرکت‌کنندگان:

- میرسامان پیشوائی؛ رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران
- علی کرم‌پور حقیقی؛ معاون راهبری بهره‌وری عمومی و اجتماعی
- محمد ابراهیمی؛ مدیر حوزه ریاست، روابط عمومی و امور بین‌الملل

میزبان: استانداری و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان خراسان شمالی

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

۱- برنامه سفر

سفر به استان خراسان شمالی در روز بیست و دوم آذر ماه سال ۱۴۰۲ و با هدف بررسی مسائل بهره‌وری استان و همچنین تحقق درخواست رئیس‌جمهور مبنی بر لزوم بازنگری در فرایندها انجام شد. از اهم برنامه‌های این بازدید می‌توان به جلسه شورای اداری استان، امضای تفاهم‌نامه چهارجانبه و جلسه با طرفین تفاهم‌نامه اشاره نمود. همچنین در حاشیه این سفر از پروژه‌های موفق استان در حوزه بهره‌وری (شرکت گاز، شرکت آب منطقه‌ای، خانه خلاق) بازدید به عمل آمد. برگزاری جلسه کارگروه سنجش بهره‌وری در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان و دیدار با خانواده شهید والامقام سیدمیرزا نادری، از دیگر برنامه‌های کاری در این بازدید استانی به شمار می‌آید. گزارش بخش‌های مختلف سفر به صورت اجمالی در ادامه ارائه شده است.



شکل ۱- سفر استانی به استان خراسان شمالی

۱-۱- بازدید از پروژه‌های موفق استان در حوزه بهره‌وری (شرکت گاز استان) ۲۲ آذر ۱۴۰۲، ساعت: ۰۸:۰۰ الی ۰۹:۱۵

این بازدید به درخواست شرکت گاز استان خراسان شمالی انجام شد. از موضوعات کلیدی در این بازدید، می‌توان به بهره‌برداری از پروژه «پردازش ابری میزکار مجازی کاربران» و بازدید از سایت مانیتورینگ ایستگاه‌های تقلیل فشار گاز استان خراسان شمالی اشاره کرد.



شکل ۲- بازدید از شرکت گاز استان خراسانی شمالی

استان خراسان شمالی در انتهای خطوط انتقال گاز در کشور قرار دارد و با توجه به مجاورت این استان با کشور ترکمنستان و مبحث سوآپ گازی و همچنین شروع فصل زمستان و افزایش مصرف گاز، بررسی فرایند کنترل و انتقال گاز در این استان از منظر مدیریت ناترازی انرژی دارای اهمیت فراوانی است. مدیرعامل شرکت گاز خراسان شمالی پس از ارائه گزارش در خصوص پیاده‌سازی چرخه مدیریت بهره‌وری در این شرکت و شرح اقدامات صورت گرفته در شرکت گاز استان از ابتدای شروع به کار دولت مردمی در آیین بهره‌برداری از این طرح اظهار کرد: اجرای طرح‌های هوشمندسازی در شرکت گاز خراسان شمالی از سال ۱۳۹۹ آغاز و در راستای تحول

دیجیتال در این شرکت، طرحی سه ساله تنظیم شد. وی افزود: با توجه به اقدامات صورت گرفته در شرکت گاز این استان علی‌رغم ناترازی انرژی در کشور در سال گذشته قطعی گاز خانگی در این استان نداشتیم.

صحبت‌های آقای پیشوائی نیز با محوریت موضوعات ذیل ارائه شد:

- رویکرد دولت مردمی و سازمان اداری و استخدامی کشور، توجه به زحمات خط مقدم و سرپنجه‌های خدمت به مردم در دستگاه‌های عملیاتی در کشور است.
- ارائه دو زیرساخت برق و گاز با ضریب نفوذ بالا که پس از انقلاب اسلامی به نتیجه رسیده و باعث توسعه، رفاه اجتماعی و تاب‌آوری در مقابل بحران شده، اقدام قابل توجهی است.
- اتخاذ تدابیر جدی در خصوص وضعیت نگران‌کننده مصرف انرژی و حرکت به سمت مدیریت مصرف برای جبران ناترازی انرژی، ضرورت دارد.
- متوسط مصرف انرژی در دنیا رو به پایین اما در کشور ما رو به بالا است. مصرف روزانه گاز در کشور ما حدوداً دو برابر صادرات روزانه گاز روسیه به کل اروپا است.
- بهره‌وری، رضایت و عدالت از رویکردهای این دولت بوده و همواره نگاه دولت این است که اگر اقدامات هدفمندی در حوزه بهره‌وری انجام شود، ظرفیت خوبی برای خلق ثروت ایجاد خواهد شد.
- دستیابی و ساخت ال ان جی در کشور به عنوان خامه صادرات به شرط اراده، کار سخت، هدفمند و مداوم، امکان‌پذیر است.

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی خراسان شمالی نیز اظهار کرد: ورود موج سرما در سال گذشته موجب افت فشار گاز شد اما با مدیریت صحیح و همراهی مردم شاهد قطعی گاز نبودیم. مرتضی بهزادفر افزود: بی‌تردید اگر مدیریت صحیح در بخش مصرف گاز نبود با توجه به اینکه خراسان شمالی در انتهای خط انتقال گاز قرار دارد، شاهد قطعی گاز در این خط بودیم.



شکل ۳- بازدید از شرکت گاز استان خراسان شمالی

۱-۱-۱- بهره‌برداری از سیستم «پردازش ابری» شرکت گاز استان خراسان شمالی

سیستم پردازش ابری شرکت گاز خراسان شمالی با هدف بهره‌وری مناسب از انرژی با حضور رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران و مسئولان استانی به بهره‌برداری رسید.

پردازش ابری یعنی نگهداری و دسترسی به داده‌ها و برنامه‌ها به جای اینکه فقط به رایانه شما محدود باشد در سراسر اینترنت در دسترس قرار می‌گیرد و این فناوری امکان دسترسی بیشتر همیشه آنلاین به شبکه‌ها را فراهم می‌کند. زیرا افراد از هر مکان، امکان دسترسی به اطلاعات نگهداری شده در ابر را دارند.

آقای دکتر پیشوائی در آئین بهره‌برداری از سیستم پردازش ابری شرکت گاز خراسان شمالی گفت: باید کار مشابه برای تمام ساختار اداری در کشور انجام شود که باعث کاهش هزینه، انرژی و راحتی کاربران شود و با رعایت چارچوب‌های امنیت سایبری این تجربه در سراسر کشور توسعه پیدا کند.



شکل ۴- بهره‌برداری از سیستم پردازش ابری شرکت گاز

۲-۱- بازدید از پروژه‌های موفق استان در حوزه بهره‌وری (شرکت آب منطقه‌ای)، ساعت ۰۹:۳۰ الی ۱۱:۰۰

۱-۲-۱- رونمایی از سند استراتژیک شرکت آب منطقه‌ای استان خراسان شمالی

رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی خراسان شمالی در ابتدای این جلسه گفت با اقدامات مؤثری که در سازمان ملی بهره‌وری ایران انجام شده اکنون شاهد ارتقای فعالیت‌های این سازمان هستیم. آقای دکتر بهزادفر در حوزه آب منطقه‌ای استان گفت اقدامات امیدبخشی در حوزه بهره‌مندی از آب‌های زیرزمینی انجام شده است که نگرانی‌های حوزه آب را کمتر می‌کند و با بهره‌مندی از آب‌های زیرزمینی، آب پشت سدها رهاسازی و در حوزه کشاورزی مصرف خواهد شد که منجر به توسعه اقتصادی استان می‌شود.



شکل ۵- رونمایی از سند استراتژیک شرکت آب منطقه‌ای استان خراسان شمالی

سخنرانی آقای مرتضوی با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- میانگین بارش استان ۲۵۰ میلی لیتر در سال و کمتر از متوسط کشور اعلام شده است.
- در حال حاضر استان خراسان شمالی ۸ سد مخزنی با حجم ۳۵ میلیون لیتر مکعب دارد که در حال حاضر ۱۶ درصد ظرفیت این سدها فعال می‌باشد.
- مصرف آب سالانه استان حدود یک میلیارد متر مکعب می‌باشد که حدود ۸۸ درصد آن در حوزه کشاورزی و حدود ۲ درصد در صنعت استفاده می‌شود.
- چهل درصد اشتغال استان در بخش کشاورزی است.
- شرکت آب منطقه‌ای استان خراسان شمالی در سال ۱۴۰۱، پروژه بهره‌برداری از پساب شهر بجنورد برای استفاده از بخش صنعت را دنبال می‌کند.

سخنرانی آقای پیشوائی با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- آب و انرژی مورد استفاده کشاورزان تقریباً به صورت رایگان در اختیار ایشان قرار گرفته تا حجم تولیدات کشور کاهش پیدا نکند اما نظر سازمان ملی بهره‌وری ایران این است که در واقع افزایش حجم تولیدات از محل ارتقای بهره‌وری آب و خاک و کشاورزی باید اتفاق بیفتد و در واقع رایگان بودن آن در آینده باعث هدررفت و اتلاف منابع خواهد شد.
- سطح زیر کشت کشور از ابتدای انقلاب تاکنون از حدود ۴۰ درصد به حدود ۳۰۰ درصد افزایش پیدا کرده است که رشد قابل توجهی است. البته این رشد در مقایسه با بهترین‌های دنیا در این حوزه شکاف قابل توجهی دارد. هرچند که این شکاف با همت، دانش و تجربه موجود در کشور مبتنی بر الگومای کشاورزان بهره‌ور قابل ترمیم است و همین امر می‌تواند باعث ایجاد خودکفایی و افزایش صادرات محصولات کشاورزی و سهم تولید ملی شود.
- نیاز امروز کشور حرکت پرسرعت به سمت تحقق رشد اقتصادی از محل بهره‌وری و رفع ناترازی مصرف در حوزه آب و انرژی است.
- در بخش کشاورزی شاهد رشد قابل توجهی در زمینه توسعه تولید داخلی بوده‌ایم. نسل گذشته، سهم خود را در این زمینه ایفا کرده است و وظیفه نسل امروز (مسئولان و مردم)، رفع مسائل موجود در انتهای زنجیره تأمین و مدیریت مصرف برای جلوگیری از هدررفت منابع آب و محصولات کشاورزی در کشور است که این مهم با همت مسئولان و مردم و مبتنی بر دانش و تجربه موجود در کشور دست‌یافتنی است.

۳-۱- دیدار با خانواده شهید والامقام سید میرزا نادری، ساعت ۱۱:۱۵ الی ۱۱:۴۵

رئیس سازمان بهره‌وری ملی ایران، رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی خراسان شمالی و مدیرکل بنیاد شهید و امور ایثارگران این استان با خانواده شهید «سیدمیرزا نادری» در بجنورد دیدار نمودند.

آقای دکتر پیشوائی در این دیدار اظهار کرد: توفیق بسیار بزرگی است که در ایام شهادت حضرت زهرا(س) به دیدار خانواده شهید نادری آمده‌ایم. تمامی پیشرفت‌های کشور مرهون رشادت و از خودگذشتگی شهدا است و ما باید قدردان زحمات این بزرگواران باشیم و امانتداری از خون شهدا وظیفه همه ما است و همه مدیران در برابر خون شهدا مسئول هستیم. در پایان این دیدار آقای پیشوائی با اهداء لوح تقدیر به خانواده معظم شهید نادری از صبوری و بزرگواری ایشان قدردانی نمود.



شکل ۶- دیدار با خانواده شهید سید میرزا نادری

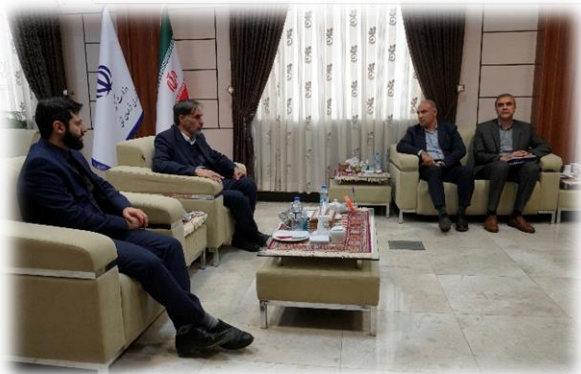
۴-۱- دیدار اختصاصی با استاندار خراسان شمالی، ساعت ۱۲:۰۰ الی ۱۲:۳۰

صحبت‌های آقای پیشوائی در این دیدار با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- سطح تحصيلات تکمیلی در استان خراسان شمالی می‌تواند ظرفیت توسعه حرکت ملی بهره‌وری را برای توسعه استان افزایش دهد.
- همواره توجه به حوزه بهره‌وری از مطالبات مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) و از تأکیدات رئیس‌جمهور محترم بوده و ایشان در بین اقشار مختلف، بهره‌وری را مورد تأکید و توجه قرار داده‌اند که نشان از اهمیت بالای آن است.
- ظرفیت‌های بهره‌برداري نشده بسیاری نظیر ظرفیت منابع آبی مشترک با کشور ترکمنستان، سهم اشتغال استان در بخش کشاورزی برای تأمین امنیت غذایی کشور و بهره‌برداري از ظرفیت مرزی جغرافیایی مشترک با کشورهای همسایه در موضوعات اقتصادی در خراسان شمالی وجود دارد و سهم این استان در بهره‌وری و سرمایه‌گذاری بسیار زیاد است تا جایی که به عنوان یک گنج پنهان شده می‌توان از آن یاد کرد.
- عمده تولیدات استان مختص حوزه کشاورزی است و این موضوع می‌تواند در بخش امنیت غذایی کشور مؤثر باشد.

صحبت‌های استاندار خراسان شمالی نیز با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- بهره‌وری در تمامی موضوعات و پروژه‌های اقتصادی حائز اهمیت است و علاوه بر موضوعات اقتصادی و صنعتی توجه به ارتقای فرهنگ بهره‌وری و توسعه بهره‌وری در دستگاه‌های فرهنگی مؤثر است.
- دستگاه‌های اجرایی هدف‌گذاری خود را نسبت به بهره‌وری نیروی انسانی، بودجه و منابع انجام دهند.
- همواره بهره‌وری از تأکیدات رئیس‌جمهور محترم بوده است و ما باید بتوانیم آثار کمی و کیفی بهره‌وری را در استان مشاهده کنیم و تحقق این مهم نیز با برگزاری کارگاه‌های آموزشی میسر خواهد بود تا مسیر بهره‌وری را طی کرده و در حد شعار باقی نماند.
- شناخت وضع موجود و حرکت به سمت وضع مطلوب برای تحقق بهره‌وری ضروری است.



شکل ۷- دیدار اختصاصی با استاندار خراسان شمالی

۵-۱- حضور در جلسه شورای اداری استان و انعقاد تفاهم‌نامه همکاری چهارجانبه، ساعت ۱۲:۴۵ الی ۱۴:۰۰

آقای پیشوائی پس از حضور در شورای اداری استان خراسان شمالی به ایراد سخنرانی پرداخت. سخنرانی ایشان با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- شاخص بهره‌وری در دولت سیزدهم با جهش بسیار خوبی به ۳/۷ درصد رسید.
- گرچه طی عملکرد ۲ ساله دولت شاهد جهش در حوزه بهره‌وری بودیم اما حفظ شاخص سه درصدی بهره‌وری نیازمند تحرکات جدی است.
- کمیته بهره‌وری به ریاست استاندار در استان‌ها دارای اختیارات خاصی هستند و این کمیته مستقل از دستگاه ملی می‌تواند برای بهره‌وری تصمیم‌گیری نموده و در این زمینه به خود استان تفویض اختیار شده است.
- محور نبودن دانشگاه‌ها از مصادیق اصلی سطح پایین بهره‌وری در کشور محسوب می‌شود و طرح این سازمان با عنوان دانشگاه معین کمیته بهره‌وری در سطح استان‌ها به همین منظور تهیه شده است.

- یکی از رویکردهای دولت مردمی اهتمام جدی به اتمام پروژه‌های نیمه‌تمام قبلی در تمام کشور است و همین امر موجب ارتقای بهره‌وری می‌شود.
 - رویکرد سازمان ملی بهره‌وری ایران نگاه مسئله‌محور و تلاش برای رفع چالش‌های موجود است.
 - گزارش سازمان ملی بهره‌وری نشان می‌دهد علی‌رغم رشد میزان تحصیلات و تجربه منابع انسانی، بهره‌وری نیروی کار در کشور کاهشی بوده است که این اختلاف احتمالاً به کیفیت آموزش و تبدیل دانش به مهارت و توانمندی مرتبط است.
 - سازمان ملی بهره‌وری ایران در سطح استان‌ها، ناظر اجرای دستورات رئیس‌جمهور محترم در حوزه بهره‌وری است و دو برنامه اصلی را دنبال می‌کند. (۱) تشکیل کمیته بهره‌وری با حضور استاندار محترم به صورت مستمر برای شناسایی و رفع مسائل کلیدی هر استان و (۲) ایجاد تعامل مؤثر دانشگاهیان و نخبگان استان با دستگاه‌های اجرایی در قالب طرح دانشگاه معین بهره‌وری.
- استاندار خراسان شمالی نیز ابراز امیدواری کرد که هم به لحاظ کمی و هم به لحاظ کیفی در اجرای احکام برنامه هفتم و همچنین پیشرفت استان در زمینه بهره‌وری موفق عمل نماییم.
- در پایان این نشست نیز، تفاهم‌نامه چهارجانبه همکاری میان سازمان ملی بهره‌وری ایران، استانداری خراسان شمالی، دانشگاه بجنورد و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان امضا شد. در قالب این تفاهم‌نامه دانشگاه بجنورد به عنوان معین کمیته بهره‌وری خراسان شمالی تعیین می‌شود تا با حضور و مشاوره اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های استان از ظرفیت علمی آن‌ها در تدوین برنامه‌های ارتقای بهره‌وری استفاده شود.



شکل ۸- شرکت در جلسه شورای اداری استان

- ۶-۱- حضور آقای علی کریم‌پور در جلسه بررسی برنامه‌های ارتقای بهره‌وری استان خراسان شمالی - از ساعت ۰۹:۰۰ الی ۱۴:۰۰
- معاون راهبردی امور عمومی اجتماعی سازمان ملی بهره‌وری ایران در جلسه‌ای که با حضور کارشناسان دستگاه‌های اجرایی استان خراسان شمالی برگزار شد به بررسی برنامه‌های ارتقای بهره‌وری این استان مبتنی بر نظام‌نامه چرخه مدیریت بهره‌وری دستگاه‌های اجرایی پرداخت.



شکل ۹- شرکت در جلسه شورای اداری استان

۷-۱- برگزاری جلسه کارگروه سنجش بهره‌وری در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان، ساعت ۱۴:۱۵ الی ۱۵:۳۰

نشست کارگروه سنجش بهره‌وری با حضور رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران، رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی خراسان شمالی و کارکنان این سازمان در مرکز استان برگزار شد.

در ابتدای این نشست آقای بهزادفر رئیس سازمان مدیریت استان، گزارشی از اقدامات این سازمان ارائه نمود و پس از آن آقای پیشوائی به ایراد سخنرانی پرداخت.

سخنرانی آقای پیشوائی با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی در هر استانی مغز متفکری است که کار کارشناسی عمیق انجام می‌دهد.
- تحقق رشد اقتصادی از اولویت‌ها است و برای رشد اقتصادی راهی جز افزایش سرمایه، افزایش نیروی کار و یا بهره‌وری نداریم که با توجه به وضعیت کشور، بهره‌وری گزینه اجتناب‌ناپذیر برای کشور است.
- سازمان ملی بهره‌وری، نظام‌نامه‌ای تحت عنوان «چرخه بهره‌وری» با استفاده از ظرفیت‌های علمی و دانشگاهی کشور تدوین کرده است.
- خراسان شمالی می‌تواند پایلوت اجرای طرح تهیه آمار و اطلاعات منسجم برای ارتقای بهره‌وری باشد. نظام آمار و اطلاعات استان‌ها بسیار ضعیف است که باید همه استان‌ها نسبت به تهیه این اطلاعات منسجم اقدام کنند.
- بهره‌گیری از ظرفیت‌های مردمی در امر بهره‌وری با توجه به رویکرد دولت سیزدهم که همان مشارکت مردمی بویژه نخبگان در ارتقای بهره‌وری است، مورد تأکید می‌باشد.
- سازمان ملی بهره‌وری ایران آمادگی دارد، به شرط حضور و اخذ گواهی‌نامه تأیید صلاحیت متخصصان بهره‌وری از سوی استان خراسان شمالی این استان را به عنوان پایلوت آموزش بهره‌وری در منطقه تأیید نماید.



شکل ۱۰- جلسه کارگروه سنجش بهره‌وری در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان

۸-۱- بازدید از پروژه‌های موفق استان در حوزه بهره‌وری (خانه خلاق) - ساعت ۱۷:۳۰ الی ۱۹:۰۰

مرکز خلاق پارک علم و فناوری خراسان شمالی ذیل معاونت علمی، فناوری و دانش‌بنیان ریاست جمهوری فعالیت می‌نماید و تمرکز این مرکز بر تولید محصولات صنایع دستی می‌باشد. در این دیدار آقای پیشوائی ضمن بازدید از محصولات ارائه شده با استماع صحبت‌ها و دغدغه‌های افراد شاغل در این مرکز، در جریان مشکلات و مسائل ایشان قرار گرفت و طی تماس تلفنی با مسئولان معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، راهکارهای رفع مشکلات مذکور را پیگیری نمود.



شکل ۱۱- بازدید از خانه خلاق

۹-۱- بازدید از آینه‌خانه، ساعت ۱۹:۳۰ الی ۲۰:۰۰

آینه‌خانه مفخم یا دارالحکومه سردار مفخم از بناهای دوره قاجار در شمال شهر بجنورد می‌باشد. این بنای تاریخی در میانه یک بیمارستان واقع شده و تداخل آن با محیط بیمارستان ممکن است در آینده منجر به آسیب این بنای تاریخی گردد.



شکل ۱۲- بازدید از آینه‌خانه

۱۰-۱- حضور در برنامه گفتگوی ویژه خبری صدا و سیمای استان خراسان شمالی (شبکه اترک)، ساعت ۲۰:۳۰

صحبت‌های آقای پیشوائی در برنامه گزارش خبری شبکه اترک با محوریت موضوعات زیر ارائه شد:

- با تلاش این دولت، در دو ساله اول یعنی در سال‌های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ متوسط رشد شاخص بهره‌وری عوامل تولید جهش خوبی پیدا کرد. شاخص بهره‌وری در دولت سیزدهم با جهش بسیار خوبی به ۳٫۷ درصد رسید، اما پایداری این بهره‌وری و استمرار این شاخص در سال ۱۴۰۲، نیازمند تحرکات جدی در کشور است.
- عامل کلیدی بهره‌وری، منابع انسانی است که باید در اداره‌ها به آن‌ها توجه شود، عنصر انسانی زمانی تبدیل به عنصری بهره‌ور خواهد شد که توانمندی و انگیزه در او ایجاد شود. زمانی بهره‌وری سرمایه و فناوری نیز اتفاق می‌افتد که منبع انسانی کارا و با انگیزه داشته باشیم.



شکل ۱۳- حضور در برنامه ویژه خبری شبکه اترک

- میزان بالای هدر رفت آب در بخش کشاورزی کشور با توجه به اینکه میزان تولید ناخالص بخش کشاورزی سال گذشته ۱۲۵ میلیون تن بوده و ۲۵ درصد این میزان یعنی حدود ۳۰ میلیون تن به‌عنوان ضایعات دور ریخته می‌شود. نکته مهم در دورریز این میزان بالا از محصولات کشاورزی، توجه به آب مصرف‌شده برای آن است.
- هنوز بخش زیادی از کشاورزی به روش‌های سنتی تکیه دارد و استفاده از فناوری‌های نوین و روش‌های جدید در کشاورزی قطعاً مثمر ثمر خواهد بود.
- وضعیت نگران‌کننده در مصرف انرژی نیازمند تدابیر جدی است به گونه‌ای که ما باید اولویت‌های خود را تغییر دهیم و از رویکرد تأمین انرژی به سمت مدیریت مصرف انرژی حرکت کنیم.
- در این دولت، بسیاری از سرمایه‌هایی که در کشور راکد بود در جهت ارتقای بهره‌وری استفاده شد و بیشترین موارد بهره‌وری کشور در بخش‌هایی نظیر خدمات، نفت و گاز، صنعت و معدن، کشاورزی بوده است.

۱۱-۱- دیدار با رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان خراسان رضوی ۱۴۰۲/۰۹/۲۳، ساعت ۱۰:۰۰ الی ۱۲:۰۰

در ادامه این سفر، آقای دکتر پیشوائی و هیأت همراه با حضور در سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان خراسان رضوی، جلسه‌ای با آقای دکتر سید جمال‌الدین حسینی (رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان خراسان رضوی)، برگزار نموده و ضمن پیگیری برنامه‌های ارتقای بهره‌وری این استان، در خصوص هماهنگی برای سفر استانی، برگزاری جلسه مشترک با استاندار و امضای تفاهم‌نامه دانشگاه معین کمیته بهره‌وری، گفتگو کردند.

۲- توصیه‌ها و راهکارها

- رژیم اشغالگر اسرائیل با هدف تحرکات جدی اقتصادی، امنیتی و... در مرز مشترک ایران و ترکمنستان مستقر شده است و در صورتی که اهمیت این موضوع از سوی مسئولان کمرنگ جلوه داده شود، ممکن است در آینده با تهدیدات قابل ملاحظه‌ای روبرو شویم.
- ایران با کشور ترکمنستان ۹۹۲ کیلومتر مرز مشترک دارد که دومین مرز مشترک طولانی کشور را شکل می‌دهد و سهم خراسان شمالی از این عدد نزدیک به ۳۰۰ کیلومتر یعنی حدود یک‌سوم است. این مرز یکی از اولویت‌ها و مزیت نسبی استان به شمار می‌رود، با این حال، هیچ‌گونه گذر و بازرچه مرزی با کشور همسایه خود ندارد. کشاورزی، دامپروری و صنایع دستی از ظرفیت‌های عظیم خراسان شمالی به شمار می‌روند. خراسان شمالی استانی پیشتاز در تولید نوغان و کرم ابریشم، قطب تولید دام سبک‌وسنگین، قطب پرورش اسب اصیل ترکمن، تولید انواع قالی‌های ترکمنی از ظرفیت‌های صادراتی خراسان شمالی است که می‌تواند زمینه‌ای مناسب برای برقراری مراودات تجاری با کشور همسایه باشد.
- از ۶۸ ماده معدنی شناسایی شده در کشور ۲۸ مورد آن در خراسان شمالی نیز یافت می‌شود. اما این ظرفیت بزرگ آنچنان که باید و شاید فعال نیست و مشکلات متعددی بر سر راه معادن استان قرار دارد. خام فروشی را می‌توان یکی از عمده‌ترین مشکلات معادن استان برشمرد؛ سالانه ۵ میلیون و ۸۰۰ هزار تن ماده معدنی از معادن خراسان شمالی استخراج می‌شود که بیشتر این مواد خام فروشی می‌شود. نبود صنایع تبدیلی و تکمیلی، طولانی بودن فرآیند پاسخگویی به استعلام‌ها، کمبود ناوگان و فرسوده بودن ماشین آلات از جمله مشکلاتی است که عدم چاره جویی آن روز به روز به مشکلات معادن استان افزوده می‌کند.
- یکی از حوزه‌هایی که می‌تواند در افزایش تولید، رشد ارزش افزوده و ارزآوری نقش مهمی را ایفا کند، صنایع دستی است. خراسان شمالی نیز با توجه به شرایط اقلیمی و قومیتی ظرفیت ویژه‌ای در این حوزه دارد. یکی از مشکلات اساسی صنایع دستی استان تأمین مواد اولیه است. به‌عنوان نمونه ابریشم راز و جرگلان یکی از باکیفیت‌ترین ابریشم‌های کشور بوده اما به دلیل نبود صنایع تبدیلی بهره‌برداری از آن کاهش یافته است.
- خراسان شمالی به عنوان استانی که از یک سو با استان‌های شمالی کشور همسایه بوده و از سوی دیگر دارای ظرفیت‌های آبی مناسبی همچون رودخانه اترک است، شرایط مناسبی برای کشاورزی دارد. آب و هوایی مطلوب، خاک مرغوب، تنوع گیاهان دارویی و نزدیکی به جنگل از شمال استان و شرایط مطلوب کشت برخی از محصولات همچون زعفران و حبوبات در جنوب خراسان شمالی، شرایط ایده‌آلی برای این استان مهیا کرده است. مسئله مهم و اساسی در حوزه کشاورزی خراسان شمالی، عدم وجود صنایع تبدیلی است. اتفاقی که باعث شده روز به روز جمعیت روستایی به شهرها مهاجرت کرده و به نوعی قشر مولد جامعه کاهش یابد؛ هرچند طبق آمار همچنان حدود نیمی از جمعیت خراسان شمالی در روستاها زندگی می‌کنند اما عدم سرمایه گذاری در حوزه صنایع تبدیلی که باعث عدم سودآوری این قشر می‌شود، می‌تواند سرعت مهاجرت را افزایش دهد.
- پتانسیل استان خراسان شمالی در زمینه گیاهان دارویی به شدت بالا بوده و در صورت بهره‌مندی از آن می‌توان رونق مناسبی به آن بخشید. سطح زیر کشت گیاهان دارویی خراسان شمالی هزار و ۲۸۵ هکتار با تولید هزار و ۹۲۰ تن است که معروف‌ترین گیاهان دارویی آنها زیره سبز، آویشن باغی، باریجه، نعنا فلفلی، خاکشیر، گشنیز، کدو تخم کاغذی و کتان است. علاوه بر این در بسیاری از مراتع طبیعی خراسان شمالی نیز انواع گیاهان دارویی سر از خاک بیرون آورده‌اند. مصرف گیاهان دارویی در خراسان شمالی به لحاظ داشتن ویژگی‌های خاص طبیعی و اقلیمی و تنوع آب و هوایی منحصر به فرد، از دیرباز مورد توجه بوده و هم اکنون هم در اکثر مناطق روستایی و عشایری مصرف گیاهان دارویی در درمان برخی بیماری‌ها از جایگاه بالایی برخوردار است؛ اما به دلیل استفاده از روش‌های سنتی ارزش افزوده بالایی برای استان ندارد. استفاده از روش‌های نوین می‌تواند راهکاری باشد تا علاوه بر استفاده‌های محلی، استفاده‌های اقتصادی نیز از این ظرفیت برده شود.

از مشکلات حوزه گردشگری استان، می‌توان به ضعف تجهیزات تورهای داخلی اشاره کرد. تور گردشگری، تجهیزاتی همچون اتوبوس، مینی‌بوس و ... نیاز دارد اما تمام شرکت‌های گردشگری استان، در تأمین این تجهیزات دچار ضعف هستند. این مسئله موجب ازدیاد تورهای غیراستانی در خراسان شمالی شده است. همچنین نبود جاده مناسب، لغو مکرر پروازهای فرودگاه و نبود خط ریلی از دیگر عوامل تاثیرگذار بر ورود گردشگران به خراسان شمالی است.

۳- نتایج و مصوبات سفر

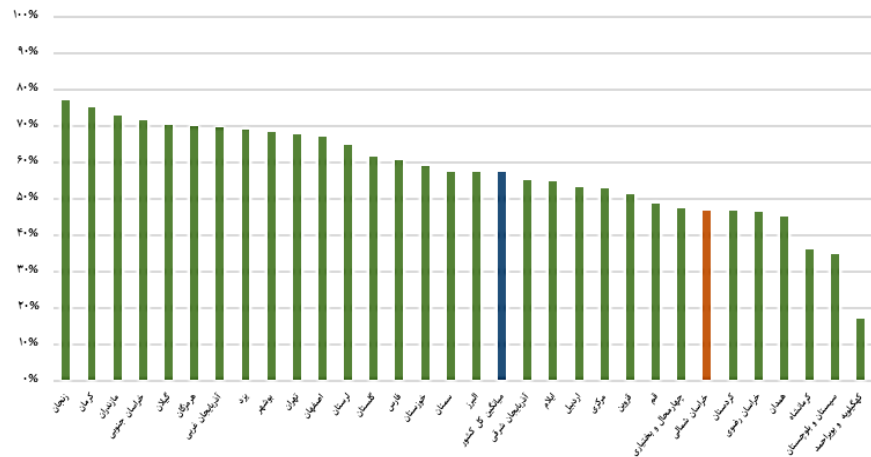
- تقویت عزم و هماهنگی لازم در استان برای ارتقای بهره‌وری با حضور استاندار، رئیس سازمان مدیریت و برنامه استان، رئیس سازمان ملی بهره‌وری و مسئولین دستگاه‌های استانی در شورای اداری استان با موضوع بهره‌وری؛
- معرفی ابتکارات و برنامه‌های موفق و نوآورانه اجرا شده در دستگاه‌های اجرایی استان به کمیته بهره‌وری استان برای انتشار و تعمیم توسط سازمان ملی بهره‌وری ایران؛
- نهایی‌سازی برنامه ارتقای بهره‌وری استان خراسان شمالی مبتنی بر ابلاغ نظام‌نامه چرخه مدیریت بهره‌وری؛
- انعقاد تفاهم‌نامه دانشگاه معین میان متولیان اصلی ارتقای بهره‌وری در استان با هدف ایجاد فضای همکاری با نخبگان و دانشگاهیان و در راستای تقویت، تدوین و اجرای برنامه‌های ارتقای بهره‌وری استان؛
- توافق در راستای هدایت و حمایت از پژوهش‌های اثربخش و پایان‌نامه‌های مقاطع کارشناسی ارشد و دکتری در راستای ارتقای بهره‌وری کشور و استان؛
- آموزش و توجیه دستگاه‌های استانی در مورد تشریح گام‌ها و کاربرگ‌های ویرایش جدید چرخه مدیریت بهره‌وری.

کارنامه بهره‌وری استان خراسان شمالی

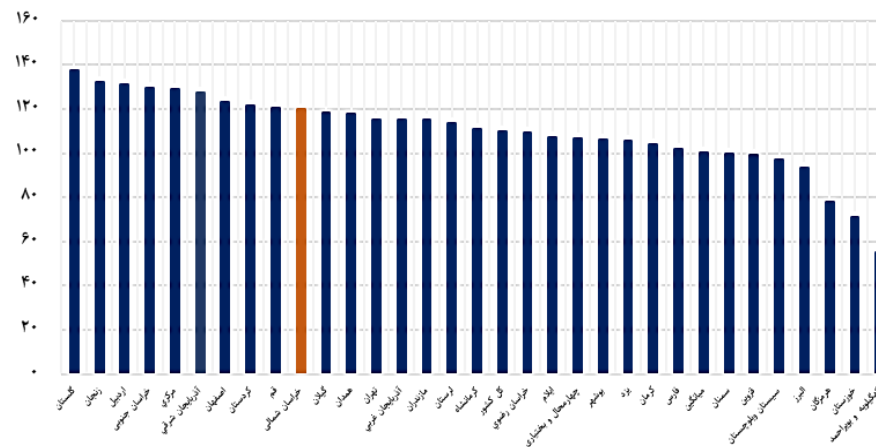
چکیده عملکرد استان در استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری

رتبه	درصد استقرار چرخه بهره‌وری	ابلاغ احکام کمیته بهره‌وری	برگزاری کمیته بهره‌وری	دوره آموزشی		وضعیت تعامل با سازمان	دیدارهای استانی		اهتمام در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰	اعلام برنامه	درصد پیشرفت برنامه‌های مصوب سال ۱۴۰۱	ملاحظات
				کیفیت حضور (درصد پذیرفته شدگان) (تعداد شرکت‌کننده)	شرکت در دوره آموزشی		بازدید و ارائه گزارش	انعقاد تفاهم‌نامه فی‌مابین				
۲۵	% ۴۶/۷۸	×	✓	✓	×	خوب	×	×	↔	✓	% ۴۲/۸۲	<ul style="list-style-type: none"> شرکت در جلسه آموزشی توجیهی استقرار چرخه بهره‌وری پیگیری برنامه‌های ارتقای بهره‌وری دستگاه‌های اجرایی استان عدم ارسال گزارش درصد پیشرفت برنامه شش‌ماهه در زمان مقرر ارسال برنامه ارتقای بهره‌وری استان و ارسال گزارش پایان سال ۱۴۰۱

عملکرد در استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری



شاخص بهره‌وری نیروی کار



ارزش افزوده استان در بخش‌های اقتصادی

بخش	کشاورزی	صنعت	معدن	خدمات	کل
ارزش افزوده استان (میلیارد تومان)	۶۷۵۱	۵۶۳۰	۲۷۵	۱۶۶۴۴	۲۹۳۰۱
سهم از ارزش افزوده کشور	% ۱/۴	% ۰/۵	% ۰/۲	% ۰/۵	% ۰/۵
رتبه استان	۲۶	۲۷	۲۱	۳۰	۳۰